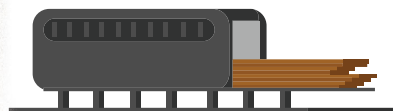
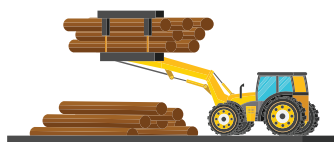
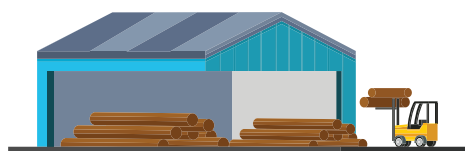


MÓDULO 3B

COMPETENCIAS EMPRESARIALES EN LA INDUSTRIA DE LA MADERA

MEJORA DE LA GESTIÓN COMERCIAL



PROGRAMA FAO - UE FLEGT



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Suecia
Sverige



WORLD
RESOURCES
INSTITUTE



FEDEMADERAS
Federación Nacional de
Industriales de la Madera

COMPETENCIAS EMPRESARIALES EN LA INDUSTRIA DE LA MADERA

MEJORA DE LA GESTIÓN COMERCIAL

Proyecto: *“Formación complementaria en competencias y oportunidades empresariales a MIPYMES de la cadena productiva forestal de Colombia, hacia una cadena de valor”*

Este proyecto ha sido posible gracias a la colaboración del Programa FAO-UE FLEGT, el World Resources Institute (WRI) y la Organización Internacional de las Maderas Tropicales (ITTO). El Programa FAO-UE FLEGT está financiado por la Agencia Sueca de Cooperación Internacional, el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido y la Unión Europea.

Objetivo: Brindar conceptos y herramientas para la identificación de oportunidades de mercado a nivel nacional e internacional.

Autor: ITP/CITEmadera de Perú
Ajuste al ordenamiento jurídico colombiano
Ángela María Amaya Arias
Ajustes técnicos: FEDEMADERAS

MÓDULO 3B: MEJORA DE LA GESTIÓN COMERCIAL

Texto elaborado por:

ITP/CITEMadera. Instituto Tecnológico de la Producción / Centro de Innovación Productiva y Transferencia Tecnológica de la Madera de Perú.

Ajuste al ordenamiento jurídico colombiano

Ángela María Amaya Arias.

Ajustes técnicos FEDEMADERAS

Agradecimientos

El Proyecto agradece a:

ITP/CITEMadera. Instituto Tecnológico de la Producción / Centro de Innovación Productiva y Transferencia Tecnológica de la Madera de Perú.

ITTO: Organización Internacional de las Maderas Tropicales

FAO-UE FLEGT: Programa de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Unión Europea (UE) sobre Aplicación de las leyes, gobernanza y comercio forestales

USAID: Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

WRI: World Resources Institute

Diseño y diagramación: Pen Clips Marca & Publicidad

Impresión: Panamericana Formas e Impresos S.A.

Supervisión Gráfica: FAO Colombia

Las designaciones empleadas y la presentación de material en este producto informativo no implican en absoluto la expresión de ninguna opinión de parte de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), de la Unión Europea, de la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (ASDI), ni del Departamento de Desarrollo Internacional del Gobierno del Reino Unido (DFID), la Organización Internacional de Maderas Tropicales (ITTO), la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), ni el World Resources Institute (WRI), concerniente el estatus legal o de desarrollo de ningún país, territorio, ciudad o área, o de sus autoridades o concerniente a la delimitación de sus límites o fronteras.

La mención de empresas o productos de fabricantes en particular, estén o no patentados, no implica que la FAO, la CE, el ASDI, el DFID, la ITTO o el WRI los aprueben o recomienden de preferencia a otros de naturaleza similar que no se mencionan. Las opiniones expresadas en este producto informativo son las de su(s) autor(es), y no reflejan necesariamente los puntos de vista o políticas de la FAO, la CE, el ASDI, el DFID, la ITTO, la USAID, o el WRI.

ISBN Obra Completa: 978-958-58816-5-5

ISBN: 978-958-53013-0-6

© ITP/CITEMadera. Instituto Tecnológico de la Producción / Centro de Innovación Productiva y Transferencia Tecnológica de la Madera de Perú.

ITP/CITEMadera. (2020). Módulo 3B - Mejora de la gestión comercial;. (FEDEMADERAS, & Á. Amaya Arias, Edits.) Bogotá: FEDEMADERAS.



Esta cartilla hace parte del Kit de publicaciones sobre Competencias Empresariales en la Industria de la Madera:

Introducción - Competencias empresariales en la Industria de la madera;

Módulo 1 - Mejora de la gestión administrativa;

Módulo 2 - Mejora de la gestión productiva;

Módulo 3A - Compras responsables;

Módulo 3B - Mejora de la gestión comercial;

Módulo 4 - Equidad de Género.

*El contenido del presente curso tiene fines informativos y no representa asesoría legal. Recomendamos a todos los participantes y lectoras a consultar a profesionales capacitados para la resolución de casos específicos.

ÍNDICE

I. Marco conceptual: Cadena productiva de valor y gestión comercial	5
A. Cadena Productiva	5
B. Cadena Productiva Forestal	5
C. Cadena de Valor	6
D. Gestión Comercial	7
II. Regulación y procedimientos para la gestión de los recursos forestales	7
A. Acceso a los recursos forestales maderables.....	8
B. Gestión del aprovechamiento de los recursos maderables.....	10
C. Requisitos para la movilización y comercialización de madera.....	10
III. Obligaciones de las empresas forestales	12
IV. Requisitos para la exportación de madera.....	13
A. Pasos para realizar la formalización como exportador de productos maderables	13
B. Pasos para realizar la exportación de productos maderables permitidos.	14
C. Autorizaciones ambientales para la exportación de madera.....	16
D. El programa de aplicación FLEGT	17
V. Herramientas para la identificación de riesgos y oportunidades	18
A. Riesgos de corrupción	18
B. Declaración de intención y políticas de compras responsables	19
C. Instrumentos de Consulta en Colombia -Madera legal	19
D. Pre-Auditorías (Pre-Scoping).....	20
E. Esquemas voluntarios de certificación forestal.....	20
VI. Bibliografía	23
Índice de ilustraciones	
Ilustración 1 Ejemplo de cadena	5
Índice de tablas	
Tabla 1 Principales características y diferencias entre la cadena productiva y la cadena de valor	6
Tabla 2 Tipos de aprovechamiento forestal.....	9

I. Marco conceptual: Cadena productiva de valor y gestión comercial

A. Cadena Productiva

En términos generales, la cadena productiva comprende las actividades de los actores en la cadena desde la concepción de un producto o servicio, pasando por sus diferentes fases de producción hasta la fase de consumo final (Kaplinsky y Morris 2000) (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), 2018, pág. 17).

Con base en este concepto, Hoobs et al. (2000) propusieron la primera definición de cadena de valor entendida como “una alianza vertical o red estratégica entre un número de empresas independientes vinculadas con una cadena productiva”. Según los autores, el punto de partida para crear una cadena de valor es el mercado (tendencias de consumo); entonces, si se quiere reducir la pobreza, es necesario enfocarse en la adición de valor como condición primordial para obtener un mayor beneficio. (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), 2018, pág. 17)

Así, es fácil establecer que la cadena forestal, madera y productos de madera en Colombia dista de ser una cadena de valor y se define como cadena productiva.

Ilustración 1 Ejemplo de cadena



En una cadena productiva solo hace falta prestar atención a los principales insumos (ingresos - inputs), las operaciones de transformación (producción), y los resultados producidos (salidas - outputs).

B. Cadena Productiva Forestal

En el sentido más amplio, es el conjunto de actividades que se articulan técnica y económicamente desde el inicio de la producción y elaboración de un producto forestal maderable o no maderable (se excluyen los servicios forestales) hasta su comercialización final. Está conformada por todos los agentes que participan en la producción, transformación, comercialización y distribución de un producto forestal maderable o no maderable (se excluyen los servicios forestales).

En este documento, se usa el concepto amplio de cadena productiva forestal.

En Colombia, el esquema de Cadenas productivas establecido por la Ley 803 de 2008 y normas concordantes, ha radicado en el Ministerio de Agricultura como organización, Reconocida mediante la Resolución 318 de octubre de 2011 el Consejo Nacional de la Cadena productiva Forestal, de Maderas, Tableros, Muebles y Productos de Madera, que según el artículo 2o de la Resolución “actuará como cuerpo consultivo del Gobierno Nacional en materia de Política para el sector forestal” (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, 2011)

C. Cadena de Valor

En el mismo documento de CATIE de Costa Rica, citado en las definiciones de cadena productiva y de valor, uno de cuyos autores es el PhD Guillermo Navarro Monge, Oficial Forestal para Latinoamérica del Programa FAO UE FLEGT, se indica:

Para evidenciar las diferencias entre el enfoque tradicional de negocios (cadena productiva) y el enfoque novedoso de cadenas de valor se identificaron y caracterizaron varios elementos clave: (siguiente cuadro)

Tabla 1 Principales características y diferencias entre la cadena productiva y la cadena de valor

Elemento	Cadena productiva	Cadena de valor
Orientación	Liderado por la oferta	Liderado por el mercado (oferta-demanda)
Enfoque principal	Volumen/precio (ingreso)	Valor/calidad (diferenciación)
Estructura organizacional formal	Actores independientes	Actores interdependientes
Tipo de relaciones	Bajo o nulo nivel de cooperación (competencia)	Nivel medio a alto de cooperación (alianzas)
Comportamiento de los actores	No hay compromiso ni colaboración	Compromiso y colaboración
Flujo de información	Ninguna o poco útil	Pertinente, útil, disponible
Filosofía	Competitividad individual	Competitividad de la cadena (grupal)
Visión	Corto plazo	Largo plazo (sostenible)

Fuente: Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), 2018, Pág 18

Es relevante entender que, para transformar un producto, aparte de las actividades principales de la cadena, se requiere de otros actores que proveen insumos importantes en forma de bienes o servicios. Dentro de una cadena de valor existen dos niveles de relación: el empresarial y el de servicios de apoyo. El empresarial tiene dos sentidos, el estrecho y el ampliado.

La cadena de valor en un sentido estrecho refleja el flujo principal de transformación del producto o servicio desde la primera idea hasta llegar al consumidor final pasando por cada una de las actividades, con las características descritas en el cuadro anterior.



La cadena de valor en un sentido ampliado refleja las actividades productivas principales complementadas por la provisión de insumos adicionales que pueden ser: materia prima, tecnología, productos intermedios semi-procesados, provisión de servicios como diseño, transporte o publicidad.

Los servicios de apoyo son brindados por actores privados y públicos, organizaciones no gubernamentales, gremios empresariales que contribuyen a regular el funcionamiento de la cadena. Forman el entorno institucional de la cadena, cuya importancia nace del reconocimiento de que la competitividad del producto de una cadena está determinada por su funcionamiento integral y el nivel de coordinación de todos los actores en los distintos eslabones.

Los objetivos o beneficios de participar en una relación con enfoque de cadena de valor son:

- Puede aumentar la competitividad de los productos o servicios, ya que el objetivo del trabajo en cadena es identificar las fortalezas y debilidades de cada eslabón a lo largo del proceso productivo y mejorar los productos en términos de calidad, precio, volumen, confiabilidad, diseño y tiempo de entrega.
- Puede acceder a nuevos mercados (nacionales e internacionales) y consolidar mercados existentes ya que va a conocer mejor los requerimientos y preferencias de la demanda (por ejemplo, estándares internacionales de calidad) y se ejecutarán actividades para poder acogerse a ellos.
- Puede influir y asegurar sus compras o ventas con otros actores dentro de la cadena (mayor seguridad de su propia producción).
- Si es un pequeño productor o microempresario puede integrarse en las dinámicas y el crecimiento de una cadena de valor que abastece a mercados más grandes.

D. Gestión Comercial

La gestión comercial busca optimizar las relaciones dentro de la cadena de valor para generar transacciones de bienes o servicios que reconozcan su valor económico en el mercado.

II. Regulación y procedimientos para la gestión de los recursos forestales

En esta sección se expondrá el régimen de gestión de los recursos forestales, concretamente de la madera proveniente tanto de Bosque Natural como de Plantación Forestal.

A. Acceso a los recursos forestales maderables

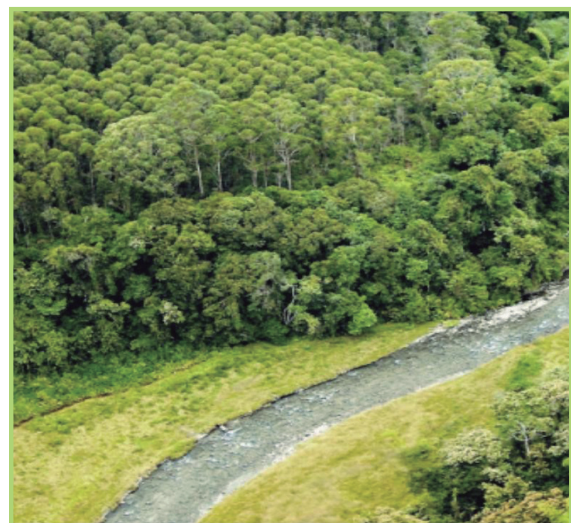
1. Madera proveniente de Bosques Naturales.

El marco regulatorio está diseñado para fijar límites a la extracción de madera de bosques naturales a través de diferentes instrumentos administrativos. Para el acceso a los recursos forestales provenientes de bosque natural se requiere de concesión, asociación, permiso o autorización forestal, otorgado por la autoridad ambiental competente. En Colombia, en su mayoría Corporaciones Autónomas Regionales CARs.

El Decreto 2811 de 1974 (Código de Recursos Naturales Renovables- CRN) y el Decreto Único 1076 de 2015 (DUR 1076) establecen los siguientes modos de adquirir el acceso a los recursos forestales provenientes de bosques naturales: concesión, asociación, permiso y autorización. Además, existen diferentes tipos de aprovechamiento, dentro de cada modo de adquirir.

a. Concesión

La concesión de recursos naturales se encuentra regulada en los artículos 59 al 63 del CRN. Por medio de esta figura, se puede otorgar el acceso a los recursos forestales durante un periodo determinado de tiempo, teniendo en cuenta la naturaleza y duración de la actividad económica para cuyo ejercicio se otorga, y la necesidad de que el concesionario disponga del recurso por un tiempo suficiente para que la respectiva explotación resulte económicamente rentable y socialmente benéfica. Actualmente esta figura sigue vigente, no obstante, no es usada para el aprovechamiento forestal. (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible)



Cortesía Smurfit Kappa Colombia

b. Asociación

El modo de asociación no se encuentra regulado en el CRN. No obstante, el DUR 1076 (Compila el Decreto 1791 de 1996) señala que los aprovechamientos forestales por el modo de asociación se realizarán mediante la conformación de empresas comunitarias de escasos medios económicos, así como asociaciones de usuarios y se otorgarán por acto administrativo en el cual se determinarán las condiciones del aprovechamiento y las obligaciones de los titulares. (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, págs. 19, art. 2.2.1.1.7.14)

c. Permiso y autorización

El permiso es, por excelencia, el modo de adquirir para el aprovechamiento de recursos forestales maderables de dominio público. La regulación contenida en el CRN (Arts. 54 a 57) establece unos criterios generales para estas figuras:

- Se conceden para el uso temporal de partes delimitadas de recursos naturales renovables de dominio público.

- Su duración se fijará de acuerdo con la naturaleza del recurso, de su disponibilidad, de la necesidad de restricciones o limitaciones para su conservación y de la cuantía y clase de las inversiones, sin exceder 10 años.
- Se otorgará a quien ofrezca y asegure las mejores condiciones para el interés público.

Cuando se trate de recursos forestales provenientes de Bosques Naturales que se encuentren en propiedad privada o colectiva, el modo de acceso será la autorización. El CRN no dice nada al respecto. No obstante, el DUR1076 señala que las autorizaciones de aprovechamiento forestal de Bosques Naturales ubicados en terrenos de dominio privado se otorgarán exclusivamente al propietario del predio. (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, págs. 22, art. 2.2.1.1.7.15.)

d. Tipos de aprovechamiento

De acuerdo con la normatividad vigente, existen tres clases de aprovechamiento forestal para productos maderables (CRN, págs. 24, art. 212) (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, pág. 13). Hay que destacar que, si bien la normatividad general para los permisos de aprovechamiento se encuentra en el Decreto 1791 de 1996 compilado en el DUR1076, las Corporaciones Autónomas Regionales también tienen algunas disposiciones particulares para estos trámites.

Tabla 2 Tipos de aprovechamiento forestal

Persistente	Los que se efectúan con criterios de sostenibilidad y con la obligación de conservar el rendimiento normal del bosque con técnicas silvícolas, que permitan su renovación. Por rendimiento normal del bosque se entiende su desarrollo o producción sostenible, de manera tal que se garantice la permanencia del bosque.
Único	Los que se realizan por una sola vez, en áreas donde con base en estudios técnicos se demuestre mejor aptitud de uso del suelo diferente al forestal o cuando existan razones de utilidad pública e interés social. Los aprovechamientos forestales únicos pueden contener la obligación de dejar limpio el terreno, al término del aprovechamiento, pero no la de renovar, o conservar el bosque
Doméstico	Los que se efectúan exclusivamente para satisfacer necesidades vitales domésticas sin que se puedan comercializar sus productos. El volumen máximo que puede ser usado en este permiso de uso doméstico es de 20 m ³ anuales (DUR 1076 de 2015, artículo 2.2.1.1.6.2)

2. Madera proveniente de Plantaciones Forestales con Fines Comerciales

El marco normativo para el aprovechamiento de las plantaciones forestales con fines comerciales no busca limitar la extracción de los productos maderables, sino principalmente garantizar la legalidad de la proveniencia de estos productos. Así, a diferencia de la extracción de productos de bosques naturales, cuando se trata de plantaciones forestales no se exigen permisos ni autorizaciones de aprovechamiento por parte de la Autoridad ambiental. No obstante, los interesados en aprovechar dichas plantaciones si deberán cumplir con unos trámites específicos.

a. Registro de las Plantaciones Forestales y Sistemas Agroforestales (SAF)

El registro de Plantaciones Forestales con fines comerciales y SAF es definido como un instrumento de control para evitar la posterior movilización de madera distinta a la proveniente de estas plantaciones, y otorga seguridad jurídica a sus titulares, pues está consignada su facultad de libre aprovechamiento de su plantación y la libre movilización de los productos de transformación primaria, según los artículos 5 y 6 del Decreto 1498 de 2008 (Resolución 037 de 2013, MADR).



Es un instrumento jurídico que proporciona seguridad jurídica sobre los productos forestales derivados de estos tipos de plantaciones, y garantiza que la madera proveniente de estos sistemas cumple con los requisitos solicitados por las autoridades competentes, aportando a la legalidad de la madera en el país.

Actualmente, este trámite se encuentra regulado en el Decreto 1071 de 2015 (DUR 1071 de 2015), y la autoridad competente es el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA).

B. Gestión del aprovechamiento de los recursos maderables

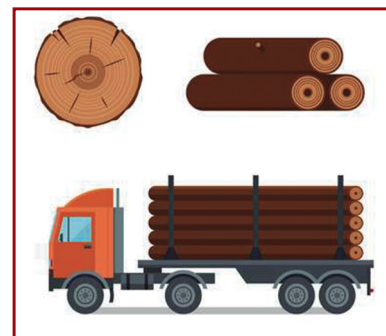
Todos los tipos de aprovechamiento forestal (ya sea de bosque natural o de plantación) tiene que emplear alguna modalidad de planificación para la gestión forestal y los documentos legales correspondientes al tipo de aprovechamiento.

1. Plan de Manejo Forestal: Es la formulación y descripción de los sistemas y labores silviculturales a aplicar en el Bosque Natural sujeto a aprovechamiento, con el objeto de asegurar su sostenibilidad. Aplica para el aprovechamiento persistente del Bosque Natural. (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, págs. 9, art. 2.2.1.1.1.1.)
2. Plan de Aprovechamiento Forestal: Es la descripción de los sistemas, métodos y equipos a utilizar en la cosecha del bosque y extracción de los productos. Aplica para el aprovechamiento único del Bosque Natural. (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, págs. 9, art. 2.2.1.1.1.1.)

C. Requisitos para la movilización y comercialización de madera

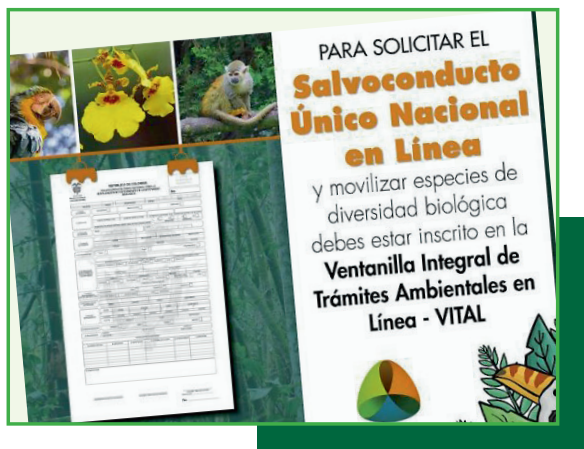
El transporte de productos primarios implica la movilización de troncos, o productos escuadrados simples por ejemplo desde el bosque o la plantación, al lugar de transformación; esto se hace regularmente por vías fluviales o terrestres, dependiendo del lugar de origen.

Para la trazabilidad documental, la madera debe ir acompañada de todos los documentos legales requeridos. Los requisitos para la movilización de la madera dependen del origen de la madera, del grado de transformación y del origen y destino de la movilización. Existen tres (3) documentos importantes para la movilización de productos Maderables, dependiendo del grado de transformación y origen de la madera.



1. Salvoconducto Único Nacional en Línea (SUNL)

Para movilizar productos maderables de transformación primaria desde el lugar del aprovechamiento (Bosque Natural) hasta el lugar de la transformación, se requiere el Salvoconducto Único Nacional en Línea (SUNL) para la movilización de especímenes de la diversidad biológica. Este



documento ampara la movilización, removilización, y renovación en el territorio nacional de especímenes de la diversidad biológica, y es emitido por la autoridad ambiental competente, a través de la Ventanilla Integral de Trámites Ambientales en Línea (VITAL) (Resolución No. 1909 de 2017, págs. 4, art. 4)

En el caso de la madera proveniente de Bosque Natural, la autoridad competente para la movilización es la autoridad ambiental que otorgó el permiso, autorización, concesión o asociación para el aprovechamiento respectivo.

También aplica para la movilización de productos forestales de transformación primaria provenientes de plantaciones forestales protectoras o productoras protectoras, competencia del sector ambiental.

La removilización consiste en transportar nuevamente las especies forestales de interés que ya hayan tenido una movilización, removilización o renovación. Este tipo de salvoconducto se expide en estas circunstancias:

1. Que no se puedan llevar a su destino los especímenes, individuos o productos en el tiempo estipulado en el salvoconducto original por fuerza mayor o caso fortuito debidamente comprobado.
2. Que no se hayan podido comercializar los individuos o productos en el lugar señalado en el salvoconducto original, por motivos no imputables al titular del salvoconducto. (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, págs. 34, art. 2.2.1.1.13.4)

La renovación de un salvoconducto se realiza cuando, por caso fortuito o fuerza mayor justificada, no ha sido posible el transporte del producto forestal dentro del plazo estipulado en el SUNL de movilización, removilización o renovación. Este se autoriza para las mismas especies, cantidad y volumen registrado en el anterior SUNL (Resolución No. 1909 de 2017, págs. 4, art. 4)

2. Certificado de Movilización.

Para movilizar productos maderables de transformación primaria desde el lugar del aprovechamiento (Plantación Forestal con Fines Comerciales) hasta el lugar de la transformación, se requiere el Certificado de Movilización, expedido por el ICA. Este certificado es el documento por medio del cual se autoriza el transporte, por una sola vez, de los productos de transformación primaria obtenidos de las plantaciones forestales con fines comerciales, hasta un primer destino, que es válido en todo el territorio nacional (DUR 1071 de 2015, págs. 67, art. 2.3.3.2.) (Decreto 2398 de 2019) (Resolución No. 071641 de 2020)

Los transportadores deben portar el original del certificado de movilización expedido por el ICA y exhibirlo ante las autoridades competentes.

No es un documento negociable, ni transferible, y con él no se puede amparar el transporte de terceros, ni de otras rutas o especificaciones diferentes a las contempladas.

3. Remisión de las Empresas Forestales (REF)

Cuando se va a realizar la movilización de productos forestales desde una empresa forestal que cuente con el registro del Libro de Operaciones Forestales en Línea (LOFL), se debe contar con la Remisión de las Empresas Forestales (REF), expedida por las mismas empresas forestales, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 7.º de la Resolución 1971 de 2019 del MADS.

III. Obligaciones de las empresas forestales

Son empresas forestales las que realizan actividades de plantación, manejo, aprovechamiento, transformación o comercialización de productos primarios o secundarios provenientes del aprovechamiento de bosque natural y de plantaciones forestales, cultivos forestales o sistemas agroforestales con fines comerciales, arreglos silvícolas de carácter protector y protector-productor, árboles aislados y arbolado urbano. (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, pág. art. 2.2.1.1.11.1.)

Estas empresas forestales tienen las siguientes obligaciones:

1. Llevar el Libro de Operaciones Forestales en Línea (LOFL): es requisito obligatorio para las empresas de transformación primaria de productos forestales, las de transformación secundaria de productos forestales o de productos terminados, las de comercialización forestal, las de comercialización y transformación secundaria de productos forestales y las integradas. Este libro es un registro en línea que ampara el inventario de productos forestales en las empresas o industrias forestales en el territorio nacional, autorizado por la CAR, a través de VITAL. (Resolución 1971 de 2019)
2. Informe anual de actividades: Se presentará ante la Corporación correspondiente, y deberá relacionar como mínimo lo siguiente: especies, volumen, peso o cantidad de los productos recibidos, procesados o comercializados; acto administrativo por el cual se otorgó el aprovechamiento forestal de donde se obtiene la materia prima y relación de los salvoconductos que amparan la movilización de los productos (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, págs. 30, art. 2.2.1.1.11.4);
3. Abstenerse de adquirir y procesar productos forestales que no estén amparados con el respectivo salvoconducto (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, págs. 31, art. 2.2.1.1.11.5)



4. Permitir a los funcionarios competentes de las entidades ambientales y administradoras del recurso y/o de las corporaciones la inspección de los libros de la contabilidad, de la manera y de las instalaciones del establecimiento (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, págs. 31, art. 2.2.1.1.11.5);
5. Exigir a los proveedores el salvoconducto que ampare la movilización de los productos (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, págs. 31, 2.2.1.1.11.6)

Las autoridades ambientales exigirán también la inclusión de Certificados de movilización de madera proveniente de plantaciones forestales comerciales.

6. Si adelantan labores de importación y/o exportación deben cumplir con las normas de comercio exterior, y con las Resoluciones 1367 de 2000, 454 de 2001, y 1263 de 2006 (Resolución 1971 de 2019, págs. 6, art. 4°).

El incumplimiento de estas normas dará lugar al decomiso de los productos, sin perjuicio de la imposición de las demás sanciones a que haya lugar.

IV. Requisitos para la exportación de madera¹

Los documentos listados son requisitos generales y regulares. Otros documentos adicionales pueden ser requeridos por el importador. No le sorprenda que alguna vez un cliente en el exterior exija un certificado de calidad del producto o carga (ejemplo: certificados de secado), certificado de manejo forestal (ejemplo: FSC), inspecciones previas de embarque, entre otras.

A. Pasos para realizar la formalización como exportador de productos maderables

Para poder exportar madera, el exportador debe formalizarse como exportador de productos maderables.

1. Requisitos de la empresa forestal ante la Cámara de Comercio.

Cámara de Comercio de Bogotá
FORMULARIO DEL REGISTRO ÚNICO EMPRESARIAL Y SOCIAL RUES
HOJA 1

INFORMACIÓN DEL REGISTRO

IDENTIFICACIÓN

UBICACIÓN Y DATOS GENERALES

a. Se debe registrar la empresa forestal: el objeto social del negocio debe contener las palabras exportar, importar, exportación, importación.

b. Contar con el Certificado de existencia y representación legal que acredita como empresa legalmente constituida.

c. Solicitar el Registro Único Tributario (RUT) que debe contemplar la actividad de exportación. Se debe renovar anualmente. Le permite acceder a beneficios como la devolución del IVA y acceder a los servicios prestados por las entidades de Comercio Exterior.

¹ Disponible en la página web https://www.minambiente.gov.co/images/BosquesBiodiversidadYServiciosEcosistemicos/pdf/gobernanza_forestal/Cartilla_Export_e_Importaci%C3%B3n_Productos_Maderables.pdf (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2016)

2. Requisitos de la empresa forestal ante la autoridad ambiental.

- Contar con el libro de operaciones forestales: es un instrumento de control por medio del cual se realiza un registro de entradas y salidas de especímenes de la biodiversidad.
- Informe anual de actividades: se presenta ante la Autoridad ambiental competente del lugar donde tiene domicilio la empresa.

B. Pasos para realizar la exportación de productos maderables permitidos.

Una vez se formalice como exportador, deben realizarse los siguientes trámites.

1. Ser usuario de la Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE).

- Debe presentarse un certificado digital, que se solicita en el módulo de exportaciones de la VUCE.

2. Ubicar la subpartida arancelaria y arancel.

- Este requisito debe realizarse en la DIAN a través del portal electrónico.
- Para localizar la subpartida arancelaria del producto, debe consultar el arancel de aduanas. Es un código de 10 dígitos que identifica el producto y que permite conocer el arancel que debe pagar el producto al país importador.

3. Una vez se cuente con un comprador externo, el paso a seguir es:

- Remisión de la factura proforma: Es la oficialización de una cotización solicitada con el objeto de facilitar al importador la solicitud previa de licencias o permisos de importación, y el establecimiento del instrumento de pago a favor del exportador.
- Aceptación de las condiciones. El importador en el exterior confirma al exportador colombiano la compra de la mercancía y la aceptación de las condiciones de la negociación, y procede según éstas a la apertura de la carta de crédito en el banco corresponsal o a la remisión de las letras o pagarés por los valores respectivos.
- Confirmación de la carta de crédito: El banco colombiano recibe copia de la carta de crédito del banco corresponsal garante u otro documento que se convenga como garantía de pago, y comunica al exportador para que inicie los trámites y el despacho de la mercancía.



4. Expedición de la factura comercial, lista de empaque y contratación del transporte:

- Es un documento imprescindible en cualquier transacción comercial. Es una cuenta por los productos que se envían al comprador en el extranjero y frecuentemente es utilizado por las autoridades aduaneras del país del importador, como el documento básico para determinar el valor en aduana de las mercancías, sobre el cual se aplicarán los derechos de importación.
- La lista de empaque acompaña generalmente la factura comercial, proporciona información sobre el embalaje, cantidades de bultos o cajas, su contenido, su peso y volumen, así como las condiciones de manejo y transporte.
- El exportador contratará el medio y la compañía de transporte más adecuados (en consideración a la clase de mercancía, los costos y las necesidades de disponibilidad), en los términos acorda-

dos con el comprador. Las modalidades de transporte que más se utilizan internacionalmente son el aéreo y el marítimo.

5. Diligenciar la Forma 03 (Autocalificación de origen) y solicitud del certificado de origen de la mercancía.

- El exportador diligencia y radica la Forma 03 en la VUCE de acuerdo con el criterio que aplica su producto, luego puede adquirir el certificado de origen a través de esta misma ventanilla.
- Certificado de Origen²: permite identificar el producto como nacional; al exportador acceder a los beneficios arancelarios otorgados a Colombia y al comprador internacional acceder a preferencias arancelarias. No todos los países exigen certificado de origen. Colombia cuenta con Acuerdos Comerciales y Preferencias Arancelarias que incluyen la madera.

6. Solicitud de Autorizaciones Ambientales: Todos los productos maderables en segundo grado de transformación y productos no maderables requieren autorización para la exportación. Estos deberán ser tramitados ante la autoridad correspondiente antes de presentar la declaración de exportación (DEX) a la DIAN.

7. Solicitud del Certificado Fitosanitario para la exportación:

- Este trámite se debe realizar ante el ICA³.
- El certificado fitosanitario para la exportación se expide para dar fe de que las plantas vivas, los productos vegetales sin procesar u otros artículos reglamentados cumplen los requisitos fitosanitarios de importación de los países importadores y son conformes a la certificación (Res. 1558 de 2010 del ICA). Entre los artículos reglamentados se encuentran los embalajes de madera (Resolución 1079 de 2004 que se actualizó a través de la Resolución 38438 de 2018 del ICA).

8. Diligenciar y presentar el documento de exportación (DEX)

- Se realiza a través del sistema informático aduanero.
- El documento de exportación o declaración de exportación (DEX), es un formulario que es presentado a la aduana antes de la exportación de la mercancía. Este documento es utilizado por la aduana para cobrar cualquier impuesto y tasa, también es utilizado para proporcionarle datos estadísticos al gobierno, detalles del exportador y declaración firmada por el exportador.
- El DEX se presenta a la Aduana para la autorización y embarque o declaración definitiva junto con:
 - Identificación del exportador
 - Factura comercial
 - Vistos buenos
 - Certificado de origen
 - Lista de empaque
 - Documento de transporte



² Disponible en la página web https://procolombia.co/sites/default/files/certificacion_para_obtener_normas_de_origen.pdf

³ Disponible en la página web https://www.ica.gov.co/servicios_linea/sisap_principal/consultas/agricola/exportacion/como-solicitar-un-certificado-fitosanitario-para

9. Pago de la exportación y solicitud del certificado de reembolso tributario.

- Corresponde al pago o recibos de dinero por una importación exportación a través de los bancos. Esto incluye: Apertura Carta de Crédito, Declaración de Cambio, Depósito y Registro de la Operación en Banco de la República, si la financiación es mayor a 6 meses.
- Solicitud de Certificado de reembolso tributario (CERT). Si el producto exportado se encuentra beneficiado con el CERT, el exportador autorizará al intermediario financiero su trámite ante el MINCIT (www.mincit.gov.co). El Certificado se liquida a la tasa de cambio vigente.

C. Autorizaciones ambientales para la exportación de madera

Este requisito se debe solicitar ante las autoridades encargadas (MADS, CAR, INVIMA).

1. Permiso CITES



El Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS) expide el permiso CITES cuando se desee importar, exportar o reexportar productos de la Convención Internacional de especímenes de flora y fauna en vías de extinción (CITES) (Resolución 1263 de 2006)

El trámite para el permiso CITES se radica a través de la VUCE (www.vuce.gov.co).

Se deben presentar los siguientes documentos en la ventanilla única del MADS:

- Formato de solicitud para la expedición del permiso de exportación/importación y/o reexportación de especímenes listados en los apéndices de la convención CITES.
- Constancia del establecimiento autorizado al solicitante de permiso CITES: 1 copia
- SUNL: 1 copia, 1 fotocopia, 1 original
- Comprobante de consignación: 1 copia al carbón
- Certificación de procedencia legal de la especie: 1 copia
- Permiso CITES de importación: 1 copia

2. Permiso NO CITES

El interesado en importar o exportar especímenes de la diversidad biológica pertenecientes a especies no incluidas en los Apéndices de la Convención CITES, deberá solicitar ante Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA), la autorización de importación o exportación con fines comerciales o de investigación, según el caso (Resolución 1367 de 2000)

Se deben presentar los documentos en la ventanilla única del ANLA:

- Formato de solicitud
- Certificado de Existencia y Representación Legal

- Fotocopia de la cédula del solicitante (si es persona natural)
- Certificación de la Autoridad Ambiental competente que acredite que el usuario se encuentre registrado en el libro de actividades y operaciones cuando se trate de comercializador.
- Obtención y procedencia legal de la especie: licencias, permisos o autorizaciones de aprovechamiento, salvoconductos de movilización.
- Fotocopia de la(s) factura(s) comercial (es) y otros documentos
- Comprobante de pago permiso no CITES

El artículo séptimo de la Resolución 1367 de 2000, establece las excepciones del permiso no CITES, "Artículo 7º. Excepciones. Se exceptúan del procedimiento contemplado en la presente resolución los productos forestales en segundo grado de transformación (chapillas, enchapes, aglomerados, triplex), además, flor cortada, follaje y demás productos de la flora silvestre no obtenidos mediante aprovechamiento del medio natural (Tagua) (...)"

3. Certificación expedida por la Autoridad Ambiental Competente

Para las empresas forestales, que se dedican al manejo, transformación y/o comercialización de productos forestales en segundo grado de transformación o terminados, a los criaderos, viveros, cultivos de flora o establecimientos de similar naturaleza, que se dedican a las actividades de plantación, manejo, aprovechamiento, transformación y/o comercialización de flora silvestre y de sus productos. "Sin incluir las semillas y material vegetal de especies forestales con destino a la reforestación" (Resolución 454 de 2001)

4. Certificado de Exportación de Medicamentos y Preparaciones farmacéuticas a base de recursos naturales

El Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (INVIMA), expide la certificación para exportar una vez verifique el cumplimiento de buenas prácticas de manufactura vigente del laboratorio fabricante, el cual debe especificar las áreas de manufactura, procesos de producción o tipo(s) de producto(s), (Decreto 2366 de 2004 del Ministerio de la Protección Social)

D. El programa de aplicación FLEGT

Países miembros de la Unión Europea, los Estados Unidos de Norte América, Australia y Japón, entre otros, prohíben el comercio de madera de origen ilegal. Por lo tanto, las empresas forestales que deseen comercializar madera hacia estos países deben conocer y ser conscientes de los requerimientos y exigencias regulatorias existentes de su país y del país de destino.

Como complemento de este documento y gracias al apoyo del World Resources Institute WRI, se entregará un módulo de Requisitos de legalidad en los mercados internacionales e implicaciones para los exportadores, para empresas exportadoras y potencialmente exportadoras.

FLEGT son las siglas en inglés (Forest Law Enforcement, Governance and Trade) del programa de aplicación de las leyes, gobernanza y comercio forestal. Este programa se enfoca en abordar las causas subyacentes de la tala ilegal.

Como una de sus principales medidas se encuentra el establecimiento de acuerdos de colaboración voluntarios (AVA en español, VPA por sus siglas en inglés) bilaterales. Dentro de estos acuerdos, los países socios se comprometen a establecer un sistema de verificación que brinde las garantías suficientes al aprovechamiento y comercio de madera, diseñado para asegurar la legalidad de todas las exportaciones hacia la UE.

Los países que ya cuentan con un VPA y cuentan con un sistema aprobado y deben emitir y acompañar las cargas con una licencia FLEGT.

En la Unión Europea, y dentro de sus normas específicas (EUTR) la carga de madera que cuente con una licencia FLEGT se considera sin riesgo (de ilegalidad) y no requiere de una diligencia debida adicional por parte del importador. Colombia no cuenta con un VPA y por ello no puede emitir licencias FLEGT.

V. Herramientas para la identificación de riesgos y oportunidades

¿QUÉ acciones complementarias y adicionales podemos realizar para REDUCIR mayores riesgos?
¿Qué ventajas podemos identificar DURANTE estas acciones para obtener mayores OPORTUNIDADES comerciales?

A. Riesgos de corrupción

El empresario debe tener en cuenta la existencia del riesgo de corrupción, específicamente en relación con el sector forestal. En los casos en que el riesgo de corrupción no sea insignificante, los documentos oficiales emitidos por las autoridades no pueden considerarse fiables.

Varias fuentes proporcionan información disponible sobre el nivel de corrupción en un país o región subnacional. El más utilizado es el índice de percepciones de corrupción de la transparencia internacional (IPC), pero también pueden utilizarse otros índices similares o información pertinente.

Una puntuación baja del IPC muestra que puede requerirse una mayor verificación, lo que significa que es necesario un cuidado especial al revisar los documentos, ya que podría haber razones para dudar de su credibilidad.

La puntuación del IPC de un país es una indicación promedio de la percepción de la corrupción del público, y como tal podría no mostrar directamente la situación específica en el sector forestal. También es posible que el riesgo de corrupción varíe entre las regiones subnacionales dentro de un país.

Cuanto mayor sea el riesgo de corrupción en un caso concreto, más será necesario obtener pruebas adicionales para mitigar el riesgo de que las maderas entren en mercados internacionales de alta exigencia de legalidad, de forma ilegal. Ejemplos de tales pruebas adicionales pueden incluir esquemas de verificación por terceros, auditorías independientes o auto-conducidas, o tecnologías de trazabilidad.

B. Declaración de intención y políticas de compras responsables

Una declaración de intención es el primer paso hacia la reducción del riesgo en la cadena de suministro. La declaración de intención debe ser un documento escrito firmado por el(los) representante(s) legal(es) de la empresa maderera, de conocimiento de todos los trabajadores de la empresa y de acceso público para todos los interesados.

La declaración de intención es un manifiesto de las aspiraciones del negocio por conducir las operaciones de abastecimiento, procesamiento y comercialización hacia conductas que garanticen y demuestren no contravenir el reglamento nacional para el aprovechamiento, transformación y transporte de madera.

Adicionalmente, la formulación y descripción de acciones proveen los lineamientos de una política interna para avalar la declaración, a lo que se le conoce como política de compras responsables.

Una declaración de intención debe contener al menos los siguientes manifiestos:

- Informar el uso de sistemas de control interno
- Deslindarse de actividades de tala y tráfico ilegal de madera
- Sacar ventaja o abusar de comunidades nativas y terceros
- Afectar áreas de alto valor de conservación
- Contravenir convenios y tratados internacionales relacionados con la gestión de bosques de producción y el aprovechamiento de madera.
- Incumplir con la reglamentación nacional sobre el aprovechamiento y comercio de madera.

Adicionalmente, una política de compras responsables debe añadir, al menos, lo siguiente:

- El objetivo institucional
- Los alcances
- Especificar el sistema de control interno
- Los recursos humanos involucrados
- El plan de fortalecimiento de capacidades del personal involucrado
- Los registros por aplicar
- El sistema de diligencia debida y la evaluación del riesgo
- La propuesta de acciones correctivas



C. Instrumentos de Consulta en Colombia -Madera legal

Trabajos anteriores realizados a instancias del Programa FAO UE FLEGT, auspiciador de estos documentos, permiten incorporar elementos e instrumentos disponibles hoy en Colombia para lograr compra y uso de madera legal:

1. Reconocimiento del origen legal de la madera en las Empresas Forestales de Transformación y Comercialización de Productos Forestales.

En el documento producido por CARDER en 2016, Esquema de Reconocimiento a las Empresas Forestales de Transformación y Comercialización de Productos Forestales se incluye por ejemplo la definición de Madera Legal y la descripción del Esquema que busca garantizar el uso de madera de origen legal en establecimientos y empresas del país. **Se encuentra una descripción completa en el Documento Guía del Módulo de Compras Responsables de este Grupo.**

Las unidades productivas que sean reconocidas por el uso de madera de origen legal lo anunciarán públicamente, puede consultarse en el registro de cada Autoridad Ambiental Competente y algunas de ellas se encuentran en el portal www.elijamaderalegal.com.

2. Registro único de Infractores Ambientales

Administrado por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales ANLA, este registro puede ser de utilidad para empresas y entidades que quieran verificar si sus proveedores o clientes, han sido sancionados por sus conductas ambientales violatorias de la Ley.

Se puede consultar en <http://www.anla.gov.co/ciudadania/sistemas-de-informacion/ruia-registro-unico-de-infractores-ambientales>

D. Pre-Auditorías (Pre-Scoping)

A medida que se vayan implementando medidas y acciones para reducir el riesgo de involucrarse en la compra de madera de origen ilegal es conveniente poner a prueba los sistemas diseñados.

Estas pre-auditorías pueden realizarse a través del recurso humano propio que ha sido capacitado para dicho fin y lidera en la empresa estos trabajos. Frecuentemente, estas responsabilidades recaen sobre el personal que está vinculado con la gestión de abastecimiento, logística, o producción. Para poner aún más a prueba los sistemas pueden luego optar por pre-auditorías con personal externo.

E. Esquemas voluntarios de certificación forestal

Existen en el mundo un centenar de esquemas de certificación relacionados a la gestión de bosques. El Forest Stewardship Council (FSC) es el sistema de certificación voluntaria que cuenta con el mayor reconocimiento a escala global. Es, además, el esquema de certificación más difundido y recomendado para los países con bosques tropicales. Sus estándares y políticas han sido diseñados participativamente tomando en cuenta un equilibrio de intereses sociales, ambientales y económicos en diversos países.

Al adquirir madera y productos forestales de bosques con la certificación FSC se realiza una compra responsable, ya que el cumplimiento de sus principios y criterios garantiza el buen manejo forestal, la conservación de la biodiversidad y de los ecosistemas; y el respeto a los derechos laborales y de las poblaciones indígenas.

El FSC emite tres tipos de certificados: Certificación de Manejo Forestal, Certificación de Cadena de Custodia y Certificados de Madera Controlada. El cumplimiento de los requisitos del FSC garantiza que los materiales y los productos con la etiqueta FSC provienen de fuentes responsables.

- La certificación de Manejo Forestal se otorga a administradores o propietarios de bosques cuyas prácticas de manejo cumplen los requisitos de los Principios y Criterios del FSC o el estándar nacional FSC.
- La certificación de Cadena de Custodia está destinada a fabricantes, procesadores y comerciantes de productos forestales certificados FSC. Este tipo de certificación verifica que los productos que se venden con etiqueta FSC realmente contienen materiales certificados FSC y de fuentes controladas.
- Los certificados de Madera Controlada se emiten a productos provenientes de bosques que no están certificados FSC, pero si están verificados como fuentes no controversiales de productos forestales. La Madera Controlada FSC puede estar combinada con madera certificada FSC en productos etiquetados como FSC Mixto.

1. Requisitos adicionales para la exportación de madera FSC: Certificación de Cadena de Custodia (CoC)

Para realizar la comercialización de productos con certificación de Cadena de Custodia es necesario cumplir con el Estándar FSC-STD-40-004 V3.0 para industria forestal. La organización deberá garantizar que todos los documentos de entrega y venta emitidos para los outputs vendidos con declaraciones FSC incluyen la siguiente información:

- Nombre y datos de contacto de la organización.
- Nombre y dirección del cliente.
- Fecha de emisión del documento.
- Descripción del producto.
- Cantidad de producto vendido.
- Código de Certificado de Cadena de Custodia FSC de la organización.
- Una indicación clara de la declaración FSC (FSC 100%, FSC Mixto) para cada artículo del total de productos. La declaración de productos de Madera Controlada solo podrá hacerse a empresas que cuenten también con certificación de Cadena de Custodia.
- Si se emite documentación de transporte separada, se deberá incluir información que permita asociar la factura con dicha documentación.

2. Requisitos adicionales para la exportación de madera FSC: Certificación de Madera Controlada (CW)

Para realizar la exportación de productos con madera controlada la empresa se debe basar en el Estándar FSC-STD-40-005 V3.1 para industria forestal y debe incluir la siguiente información en todas las facturas emitidas por concepto de ventas de sus productos de Madera Controlada FSC:

- Nombre y dirección del comprador.
- Fecha de emisión de la factura.
- Descripción del producto.
- Cantidad de producto vendido.
- Referencia a la partida del producto o documentación de envío correspondiente, suficiente para vincular la factura con los productos recibidos por el cliente.
- Código de Madera Controlada FSC emitido por una Entidad de Certificación acreditada por el FSC.

Todas las facturas y documentos de transporte emitidos para la venta de Madera Controlada FSC deben incluir una descripción clara del producto que indique “Madera Controlada FSC” para todos los productos correspondientes.

Es importante aclarar que las empresas que suministren Madera Controlada FSC no deberán usar la declaración “Madera Controlada FSC” o las marcas registradas del FSC asociadas a Madera Controlada para etiquetado en el producto o fuera del producto, anuncios promocionales o reportes.



Cortesía de Smurfit Kappa Colombia

VI. BIBLIOGRAFÍA

- Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE). (2018). Modelos de negocios para el manejo forestal en América Central (primera ed.). (G. N. Margarita Gutiérrez, Ed.) Turrialba., Costa Rica: https://www.researchgate.net/publication/325607882_Modelos_de_negocios_para_el_manejo_forestal_en_America_Central_El_enfoque_de_cadenas_de_valor_de_productos_forestales_como_mecanismo_para_mejorar_la_competitividad_reducir_la_pobreza_garantizar_la_int. Recuperado el septiembre de 2020
- FAO UE FLEGT- CARDER. (2016). Esquema de Reconocimiento a las Empresas Forestales de Transformación y Comercialización de Productos Forestales. Pereira: CARDER.
- Gobierno de Colombia . (18 de diciembre de 1974). CRN. Obtenido de Decreto 2811 de 1974 Código Nacional de Recursos Naturales Renovables y de Protección al Medio Ambiente (CRN): https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma_pdf.php?i=1551
- Instituto Colombiano Agropecuario - ICA . (s.f.). ¿Cómo solicitar un Certificado Fitosanitario para Exportación? Obtenido de https://www.ica.gov.co/servicios_linea/sispap_principal/consultas/agricola/exportacion/como-solicitar-un-certificado-fitosanitario-para
- Instituto Colombiano Agropecuario - ICA. (15 de julio de 2020). Resolución No. 071641 de 2020. Obtenido de <http://fedemaderas.org.co/wp-content/uploads/2019/07/RESOLUCION-071641-DEL-15072020-ICA-REGISTRO-PLANTACIONES-FORESTALES-COMERCIALES.pdf>
- Instituto Colombiano Agropecuario - ICA. (13 de diciembre de 2018). Resolución 38438 de 2018. Obtenido de <https://www.ica.gov.co/getattachment/7dcd5998-dd03-4d82-bfed-b6d-206f1787f/2018R38438.aspx>
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (28 de Octubre de 2011). Resolución 318 de 2011. Recuperado el 05 de 09 de 2020, de <https://sioc.minagricultura.gov.co/Forestal/Normatividad/Resolucion%20N%C2%B0%20318%20de%202011.pdf>
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (26 de Mayo de 2015). DUR 1071 de 2015. Obtenido de Sector Administrativo Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural : <https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Decretos/Decreto%20No.%201071%20de%202015.pdf>
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (27 de Diciembre de 2019). Decreto 2398 de 2019. Obtenido de <http://fedemaderas.org.co/wp-content/uploads/2019/12/DECRETO-2398-DEL-27-DICIEMBRE-DE-2019.pdf>
- Ministerio de Agricultural y Desarrollo Rural. (6 de Febrero de 2013). Resolución 037 de 2013, MADR. Obtenido de <https://vuf.minagricultura.gov.co/Documents/2.%20Normatividad%20registro%20y%20Movilizaci%C3%B3n%20ICA/5.%20Resoluci%C3%B3n%20037%20de%202013.pdf>

- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (30 de junio de 2006). Resolución 1263 de 2006. Obtenido de https://www.minambiente.gov.co/images/BosquesBiodiversidadyServiciosEcosistemicos/pdf/permiso_sites/res_1263_tramites_permisos_cites.pdf
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (26 de Mayo de 2015). DUR 1076 de 2015. Obtenido de Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=78153#:~:text=El%20Ministerio%20Ambiente%20y%20Desarrollo,la%20soberan%C3%ADa%20de%20la%20Naci%C3%B3n.>
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (2016). Guía para exportar e importar productos maderables y no maderables en Colombia. Obtenido de https://www.minambiente.gov.co/images/BosquesBiodiversidadyServiciosEcosistemicos/pdf/gobernanza_forestal/Cartilla_Export._e_Importaci%C3%B3n_Productos_Maderables.pdf
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (14 de Septiembre de 2017). Resolución No. 1909 de 2017. Obtenido de <https://www.minambiente.gov.co/images/normativa/app/resoluciones/ad-res%201909%20de%202017.pdf>
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (5 de Diciembre de 2019). Resolución 1971 de 2019. Obtenido de <https://www.minambiente.gov.co/images/normativa/app/resoluciones/3f-Res%201971.pdf>
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Ssotenible. (29 de diciembre de 2000). Resolución 1367 de 2000. Obtenido de https://www.minambiente.gov.co/images/BosquesBiodiversidadyServiciosEcosistemicos/pdf/Normativa/Resoluciones/res_1367_291200.pdf
- Ministerio de la Protección Social. (15 de Julio de 2004). Decreto 2366 de 2004 del Ministerio de la Protección Social. Obtenido de https://www.invima.gov.co/documents/20143/453029/decreto_2266_2004.pdf/80711c00-2336-794e-286c-8e6102af415d#:~:text=Las%20disposiciones%20contenidas%20en%20el,de%20vigilancia%20y%20control%20sanitario
- Ministerio del Medio Ambiente. (1 de junio de 2001). Resolución 454 de 2001. Obtenido de https://www.minambiente.gov.co/images/BosquesBiodiversidadyServiciosEcosistemicos/pdf/Normativa/Resoluciones/res_0454_010601.pdf
- PROCOLOMBIA. (s.f.). Guía práctica para obtener el certificado de origen. Obtenido de https://procolombia.co/sites/default/files/certifacaion_para_obtener_normas_de_origen.pdf

PROGRAMA FAO - UE FLEGT



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Suecia
Sverige



WORLD
RESOURCES
INSTITUTE



FEDEMADERAS
Federación Nacional de
Industriales de la Madera