

# MANUFACTURA FORESTAL **GT**

[www.forestalgt.info](http://www.forestalgt.info)

**TALLEMOS JUNTOS EL CAMINO  
DE LAS EXPORTACIONES**



# ¡HAGAMOS DE GUATEMALA UN PAÍS EXPORTADOR DE MADERA LEGAL!

Debido a estudios desarrollados por las entidades rectoras del Sector Forestal y la FAO, los cuales todavía indican que un alto porcentaje de los productos forestales que se comercializan en Guatemala provienen de fuentes ilegales "qué no cuentan con los permisos que aseguran la recuperación de la cobertura boscosa", es necesario fomentar la utilización legal de la madera porque para las sociedades es innegable la función que tienen los bosques como proveedores de productos y servicios.

Según la FAO, "La tala ilegal resulta de una serie de cuestiones legales, históricas, políticas, sociales y económicas complejas" es por ello que han apoyado la realización de este documento; el cual ha sido diseñado por empresarios del sector exportador con el apoyo de las entidades rectoras; INAB, CONAP, VUPE, entre otras; con el propósito de que los actores de la cadena de valor comprendan de una manera sencilla sus obligaciones.

MANUFACTURA FORESTAL GT es una revista que forma parte de la plataforma informativa [www.forestalgt.info](http://www.forestalgt.info) la cual permitirá crear conciencia sobre la importancia de la legalidad en el sector dado las exigencias del mercado internacional (EUTR, Lacey Act, y otros), para facilitar la gestión local y el proceso de internacionalización de las empresas de sector de muebles, madera y sus productos.

El contenido incluye los 6 temas que facilitarán el conocimiento de las directrices para cumplir con los aspectos legales y administrativos para asegurar el éxito de su negocio forestal.

## ÍNDICE

	<b>Bienvenida</b>	<b>2</b>
	<b>Introducción</b>	<b>3</b>
	<b>Legalice su empresa</b>	<b>4</b>
	<b>Regístrese en INAB</b>	<b>6</b>
	<b>Regístrese en CONAP</b>	<b>8</b>
	<b>Legislación y Certificaciones</b>	<b>9</b>
	<b>Permisos en VUPE</b>	<b>10</b>
	<b>Plan Estratégico y de Exportación</b>	<b>12</b>
	<b>Sitios de referencia</b>	<b>14</b>
	<b>Directorio de aliados</b>	<b>15</b>

## COMISIÓN DE MUEBLES, MADERA Y SUS PRODUCTOS DE AGEXPORT

### Junta Directiva

Germán Cerezo, Grupo Entre Ríos  
Presidente

Ingrid Gamboa, Natural Art  
Vicepresidente

Manuel Beltranena, Tableros de Aglomerado  
Secretario

Enrico Bianchi, Fontana de Trevi  
Tesorero

Edi Corado, Natural Woods Design  
Director

Ivar Pérez, Muebles Sinaí  
Director

Luis Pedro Solares, Ultra Industrias  
Director

German Dicker, INTAP  
Director Invitado

Alfredo Mejicano, Aglomerados Alianza  
Director Invitado

Fernando García, CARPIGUA  
Director Invitado

Pablo Sánchez, Grupo Espacios  
Presidente Expomueble Life

### Equipo Editorial

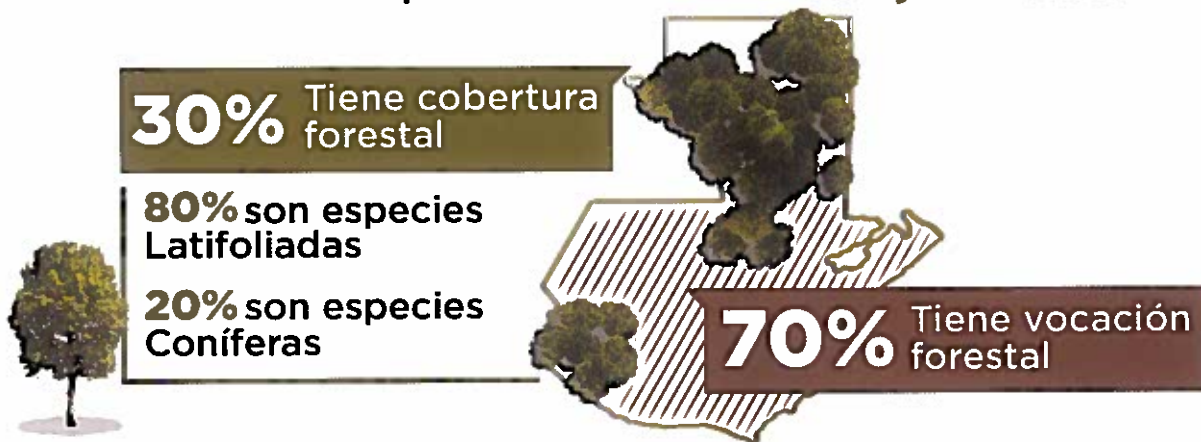
Rosamaria Monzón  
Gerente de Proyecto

Wendy Ramírez  
Asistente de Proyecto



# GUATEMALA DE LA VOZ NÁHUALT "QUAUHTEMALLAN" LUGAR DE MUCHOS ÁRBOLES

Cuenta con una superficie territorial de **108,889 Km<sup>2</sup>**



**MÁS DE 2 MIL EMPRESAS** Registradas en toda la Cadena de Valor | Representan **1.5% del PIB** | **LEY FORESTAL** desde 1,996

**MÁS DE 300 EMPRESAS EXPORTAN**  
Pisos • Puertas • Tarimas • Muebles • Maderas aserradas • Tableros • Ataúdes



2019 CERRÓ CON **US\$ 179 MM** EN EXPORTACIONES

Estados Unidos	Centroamérica	India	Italia	China	México	Rep. Dom. - Caribe	Otros
42%	41%	3%	2%	2%	2%	1%	3%

# LEGALICE SU EMPRESA

## ¡INICIE CON BUEN PASO!

Conozca paso a paso cómo obtener la documentación legal para su empresa

1



### Obtenga su Patente de Comercio

- Como Comerciante Individual
- O Sociedad Anónima

Consulte los requisitos ingresando a:

[www.asisehace.gt](http://www.asisehace.gt) [www.minegocio.gt](http://www.minegocio.gt)

2



### Obtenga su NIT y RTU

Para cumplir con sus obligaciones tributarias y aduaneras.

Realice su registro ingresando a:

[www.portal.sat.gob.gt](http://www.portal.sat.gob.gt)

3



### Obtenga su Número de Patrono



Todas las empresas que cuenten con **más de 3 colaboradores** deben inscribirse en el IGSS.



Si la empresa es de transporte, deberá inscribirse a partir de **1 colaborador en adelante**

4



MINISTERIO DE TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL

### Cumplimiento de Legislación Laboral

- Cumplimiento del Reglamento de Salud y Seguridad Ocupacional 229-2014.
- Autorización de libro de Salarios.
- Registro electrónico de contratos laborales.

Consulte los requisitos ingresando a:

[www.mintrabajo.gob.gt](http://www.mintrabajo.gob.gt)



## "SUEÑE EN GRANDE"

5



GOBIERNO de  
GUATEMALA

MINISTERIO  
DE AMBIENTE  
Y RECURSOS  
NATURALES

### Obtenga su Licencia Ambiental

Para cumplir con sus obligaciones ambientales.

Realice esta operación en la "Ventanilla Ambiental" ingresando a:

 [www.marn.gob.gt](http://www.marn.gob.gt)

 <https://biaweb.marn.gob.gt/login>

6



Instituto Nacional de Bosques  
Más bosques. Más vida

### Obtenga su Número de Registro Nacional Forestal

Consulte los pasos a seguir para obtener su número de registro en las páginas 6 y 7 de esta revista.

7



### Obtenga su Registro de Empresa Comercializadora de Flora Maderable

Consulte los pasos a seguir para obtener su registro en la página 8 de esta revista.

8



Ventanilla Unica para las Exportaciones

### Obtenga su Código de Exportador

Para iniciar el proceso de exportación

Ingrese a:

 [www.vupe.export.com.gt](http://www.vupe.export.com.gt)

y complete el formulario en:

Código de Exportador





# REGÍSTRESE EN INAB

## ¡GARANTICE PRODUCTOS DE ORIGEN LEGAL!



El Instituto Nacional de Bosques INAB tiene como objetivo promover y fomentar el desarrollo forestal del país mediante el manejo sostenible de los bosques, es por eso que es indispensable registrar sus productos forestales para operar de forma legal y evitar multas o sanciones.

**Siga estos pasos para obtener su Número de Registro:**

**1**

Ingresa a:

[www.inab.gob.gt](http://www.inab.gob.gt)

y diríjase a:



REGISTRO NACIONAL FORESTAL

**2**

Elija la categoría

Sistemas Agroforestales

Empresas Forestales

**Formulario**

Fuentes Semilleras y de Material

**3**

Presente los requisitos de inscripción en la oficina de INAB que corresponda a la dirección registrada en su patente de comercio.

Deberá cancelar

**Q150.00**



**4**

Recibirá la visita del técnico del INAB de la Región a la cual pertenece su empresa para validar el origen de su producto.



**5**

Se emitirá la constancia de inscripción y número de registro en un plazo de 15 días según la Región.



**6**

Su empresa está lista para ingresar al Sistema Electrónico de Información de Empresas Forestales

**SEINEF**





# “UN PRODUCTO LEGAL VALE MÁS”

## ¿Qué es SEINEF?

Es la plataforma digital para realizar todas sus operaciones de inventario, compra y venta que le garantizan la adecuada comercialización de sus productos forestales.

Siga estos pasos para registrarse en la plataforma:

1

Para crear un usuario ingrese a:

[www.seinef.inab.gob.gt](http://www.seinef.inab.gob.gt)



2

Un técnico de INAB le ayudará a realizar la primera carga de productos de acuerdo al inventario que posee la empresa.



3

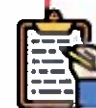
A partir de ahora su empresa debe presentar informes trimestrales de los movimientos de productos que realice.



Las cargas de productos deben respaldarse con documentos emitidos por la autoridad competente.



Las descargas de productos se realizan a través de notas de envío y facturas.



4

Recuerde que para transportar madera y sus productos debe emitir y portar notas de envío de acuerdo a su categoría.



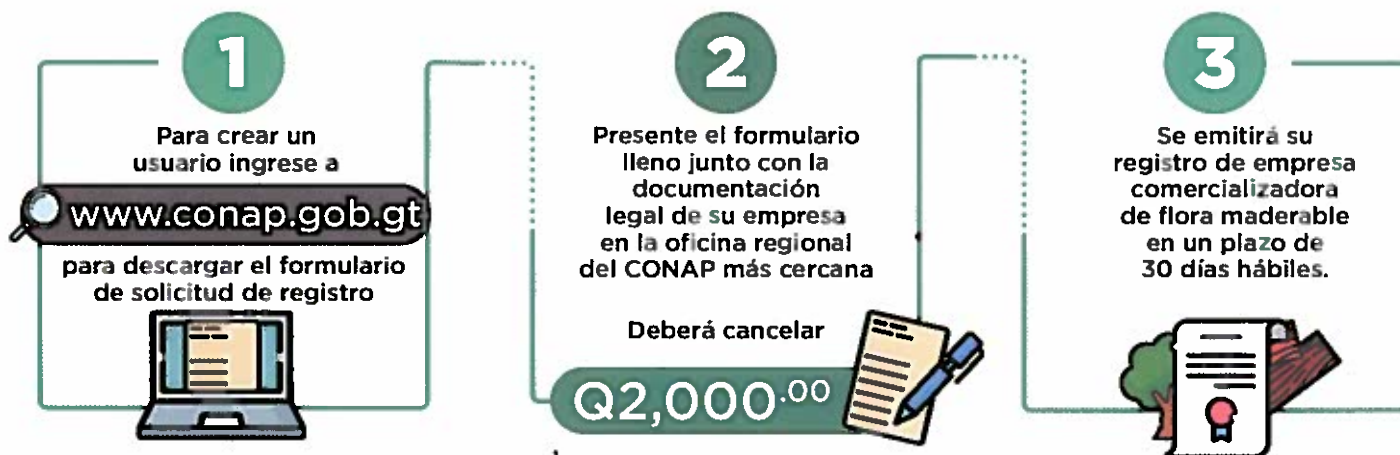
# REGÍSTRESE EN CONAP

## ¡GARANTICE LA SOSTENIBILIDAD DE LA ESPECIE!



El Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP), se encarga de velar por el manejo sostenible y el transporte forestal de productos provenientes de áreas protegidas, así como, de las gestiones para la exportación de productos, partes o derivados de especies reguladas por la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestre (CITES).

Si necesita exportar, importar o re exportar partes o derivados de especies reguladas por la CITES y se le presenta alguna duda, puede comunicarse al número telefónico 1547. Los pasos para registrar su empresa comercializadora ante el CONAP y para solicitar un permiso/certificado CITES, son los siguientes:



Al finalizar su registro en CONAP, deberá comercializar sus productos de la siguiente manera:





# LEGISLACIÓN Y CERTIFICACIONES PARA ACCEDER A MERCADOS INTERNACIONALES

Conozca la legislación y certificaciones más utilizadas que regulan el origen, legalidad y logística de la madera.

## Legislación Internacional



### EUTR EUROPEAN UNION TIMBER REGULATION

Es el reglamento de la Unión Europea que prohíbe la puesta en el mercado de productos de madera aprovechada ilegalmente en la Unión Europea.



### LACEY ACT LEY ESTADOUNIDENSE

Es una ley de conservación en los Estados Unidos que prohíbe el comercio de vida silvestre, peces y plantas que se han tomado, poseído, transportado o vendido ilegalmente.



### AUSTRALIA: LEY DE PROHIBICIÓN DE TALA ILEGAL



### COREA DEL SUR: LEY SOBRE EL USO SOSTENIBLE DE LAS MADERAS



### JAPÓN: LEY DE PROMOCIÓN DEL USO Y DISTRIBUCIÓN DE MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA EXTRAÍDOS LEGALMENTE



## Certificaciones Voluntarias



### FSC FOREST STEWARDSHIP COUNCIL

Es utilizada para demostrar un manejo sostenible de los bosques.



### CARB2

CALIFORNIA AIR  
RESOURCE BOARD

Estandariza los productos que estén fabricados con formaldehído como: tableros de fibra, madera contrachapada y MDF.



### BASC

BUSINESS ALLIANCE  
FOR SECURE  
COMMERCE

Promueve el comercio seguro a través de un sistema de gestión en control y seguridad en la cadena de suministro.



### C-TPAT

ASOCIACIÓN  
ADUANERA Y  
COMERCIAL CONTRA  
EL TERRORISMO

Tiene la finalidad de garantizar la seguridad en las distintas áreas de la cadena de suministro y protegerla en contra del terrorismo.



# PERMISOS EN VUPE

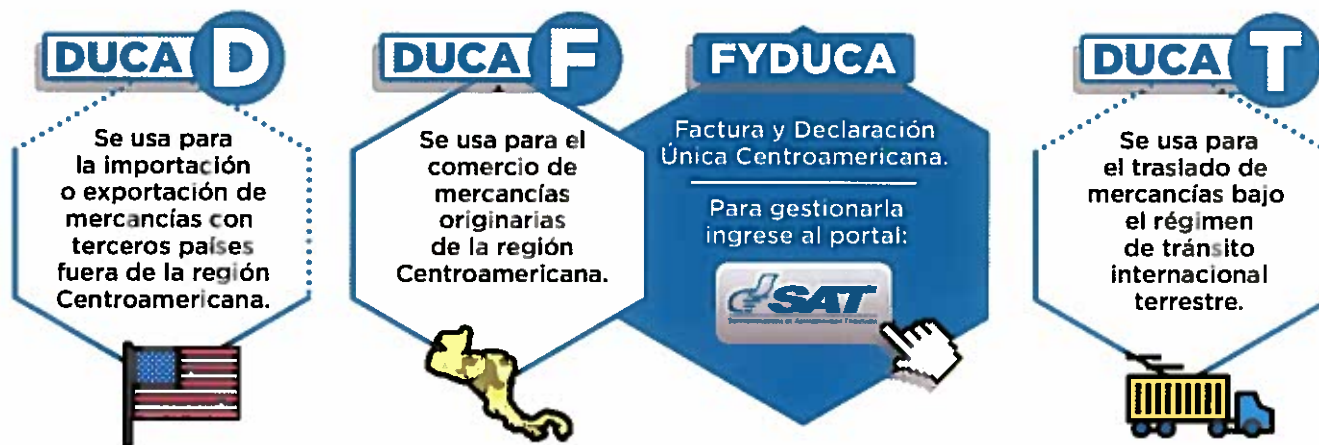
## ¡ABRA LAS PUERTAS DEL COMERCIO INTERNACIONAL!

La Ventanilla Única para las Exportaciones VUPE, pone a su disposición la plataforma SEADEx WEB, para facilitar la comercialización externa de sus productos forestales, a través del trámite de sus permisos de exportación en un sólo lugar.

**Siga los siguientes pasos para registrarse en la VUPE**



**Según el destino o modo de transporte elija:**

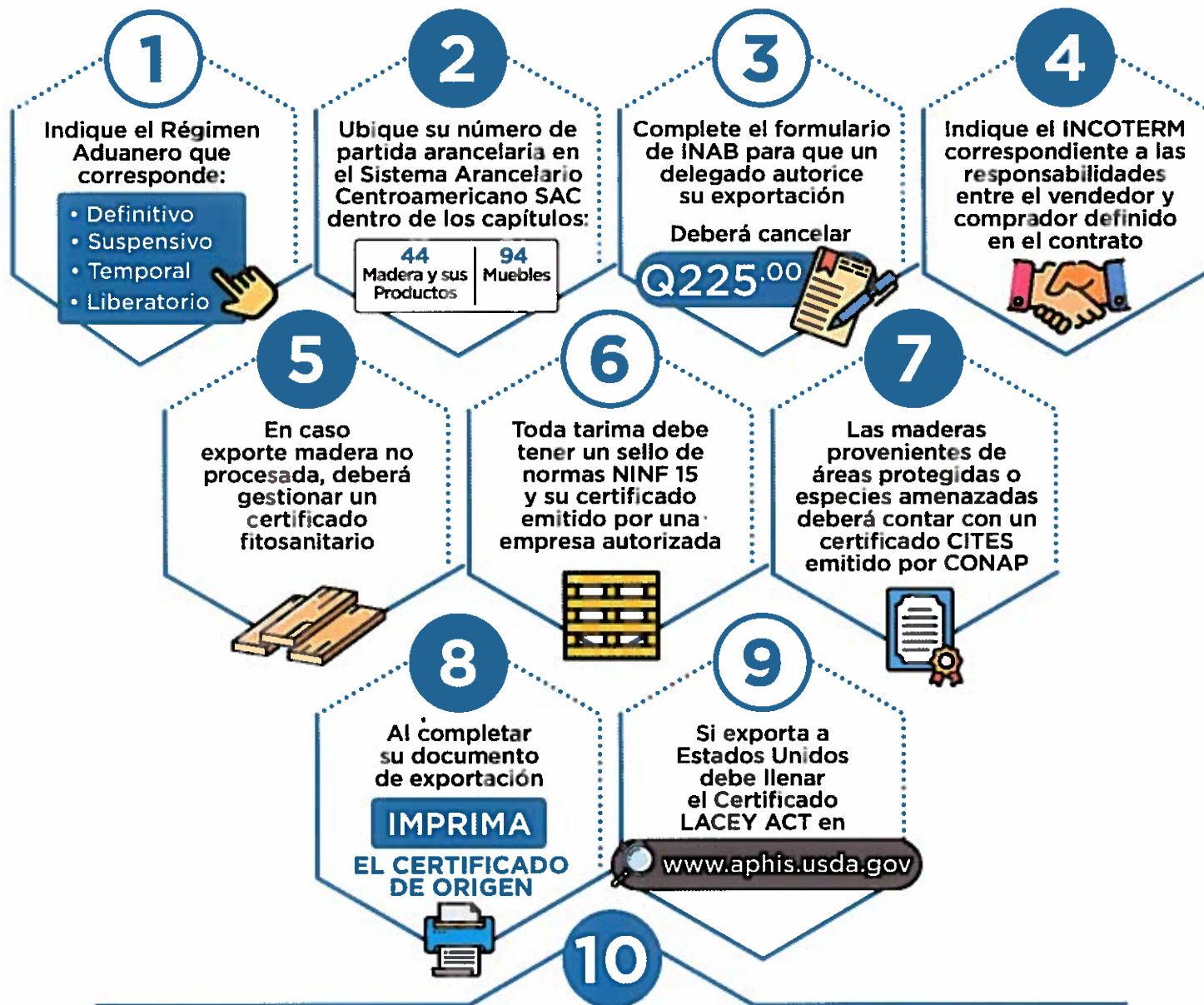


(502) 2422-3400 [seadex@agexport.org.gt](mailto:seadex@agexport.org.gt)



# "TRANSFORME SUS IDEAS EN PRODUCTOS DE CALIDAD PARA EXPORTAR"

Siga estos pasos y recomendaciones para gestionar sus exportaciones en el SEADEx WEB:



Al finalizar, imprima los siguientes documentos para respaldar la exportación de su mercadería:

Permiso de Exportación	Certificado de origen (Si se requiere por TLC)	Factura Comercial + Packing list	Nota de envío EXIM (INAB)	Certificación NINF 15 (TARIMAS)	LACEY ACT (USA)	BL o carta de Porte si es terrestre	Fito Sanitario (Madera aserrada)	ISF Imported Security Filing

# PLAN ESTRATÉGICO Y DE EXPORTACIÓN

## DEFINA EL RUMBO A SEGUIR PARA SU EMPRESA

### Defina su Plan Estratégico

1

**Visión**



Defina a dónde quiere llegar con su empresa o proyecto.

2

**Misión**



Describa las acciones que realizará para alcanzar su Visión.

3

**Estructura**



Determine los recursos con los que cuenta para su empresa o proyecto.

4

**FODA**



Describa:

**Fortalezas y Oportunidades** a nivel interno.

**Debilidades y Amenazas** a nivel externo.

Coloque una acción para encontrar una solución o medida de mitigación.

Una vez definido estos pasos, puede desarrollar su estrategia con un Plan de Acción PDA, Medición, Indicadores o KPI's para medir o corregir su avance.

### Defina su Plan de Exportación

1

**Evalúe**



Identifique fortalezas y oportunidades para exportar.

2

**Infórmese**



Realice Inteligencia de Mercados para recopilar y dimensionar el mercado.

- Competidores
- Precio
- Oferta exportable
- Estructura del país
- Facilidades para distribuir

3

**Factores Internos**



Mida la capacidad financiera, productiva y organizativa.

4

**Elija su mercado**



1. Elija 3 posibles mercados
2. Evalúe cada mercado
3. Elija la red más adecuada
4. Elija la mejor opción

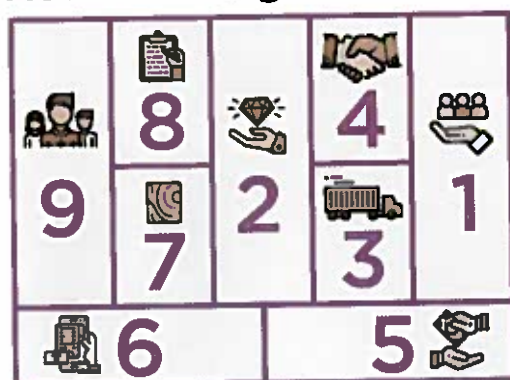
Aproveche las oportunidades de demanda del mercado seleccionado.



# "UNA EMPRESA BIEN ORGANIZADA CONQUISTA FRONTERAS"

Aprenda a construir un modelo de negocio para exportar utilizando los 9 pasos del "CANVAS".

## CANVAS Modelo de Negocio



1

### Segmentación de Clientes

Son los diferentes grupos de personas a quienes va dirigido su producto.



2

### Propuesta de Valor

Es la razón por la cual los clientes se deciden por su producto.



3

### Canales de Distribución

Se refiere al camino que recorre un producto desde su fabricación hasta el usuario industrial o consumidor final.



4

### Relación con el Cliente

Es cómo se contactará con su cliente, puede ser personal o automatizada.



5

### Fuentes de Ingresos

Ingresos transaccionales y/o recurrentes. Qué valor están dispuestos a pagar.



6

### Estructura de Costos

Costos de la creación, entrega de valor, mantenimiento de la relación con el cliente y la generación de todos los ingresos.



7

### Recursos Claves

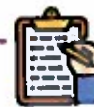
Identificamos todos los recursos necesarios para poder construir la oferta.



8

### Actividades clave

Definición de los canales de distribución, Relación con los clientes y las fuentes de ingresos.



9

### Aliados Clave

Socios clave, proveedores, recursos clave para adquisición de socios, alianzas estratégicas entre no competidores, cooperación competitiva entre competidores, empresas mixtas para desarrollar nuevos negocios.



# SITIOS DE REFERENCIA PARA CONOCER EL MERCADO




Puede consultar las siguientes páginas web y obtener información de respaldo para orientar sus productos.

- 1 **NEGOCIOS FORESTALES DE INAB**  
[www.forestmarketgt.com](http://www.forestmarketgt.com)
- 2 **TRADE MAP**  
[www.trademap.org](http://www.trademap.org)
- 3 **MARKET ACCESS MAP**  
[www.macmap.org](http://www.macmap.org)
- 4 **TRADE COMPETITIVENESS MAP**  
<https://tradecompetitivenessmap.intracen.org>
- 5 **EUROMED TRADE HELPDESK**  
<https://euromed.macmap.org/euromed>
- 6 **D&B HOOVERS**  
[www.dnb.com/products/marketing-sales/dnb-hoovers2.vara.html](http://www.dnb.com/products/marketing-sales/dnb-hoovers2.vara.html)
- 7 **KOMPASS**  
<https://es.kompass.com>
- 8 **TIMBER TRADE**  
[www.timbertradeportal.com](http://www.timbertradeportal.com)
- 9 **FLEGT INDEPENDENT MARKET MONITOR**  
[www.flegttimm.eu/index.php](http://www.flegttimm.eu/index.php)
- 10 **RESOURCE TRADE EARTH**  
<https://resourcetrade.earth/data>
- 11 **FSC**  
<https://fsc.org/es/unete/certificacion-fsc>
- 12 **BASC**  
<https://www.wbasco.org/es/certificacion/proceso-de-certificacion>
- 13 **C TPAT**  
[http://www.c-tpatconnection.com/ESP/customs\\_pdf.aspx](http://www.c-tpatconnection.com/ESP/customs_pdf.aspx)
- 14 **CARB2**  
[https://www.epa.gov/sites/production/files/2019-01/documents/small\\_entity\\_compliance\\_guide\\_for\\_abs\\_and\\_tpcs\\_june\\_2018\\_section\\_508\\_0.pdf](https://www.epa.gov/sites/production/files/2019-01/documents/small_entity_compliance_guide_for_abs_and_tpcs_june_2018_section_508_0.pdf)
- 15 **EUTR**  
<https://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:L:2010:295:0023:0034:ES:PDF>
- 16 **LACEY ACT**  
<https://forestlegality.org/policy/us-lacey-act>
- 17 **ACT ON PROMOTION OF USE AND DISTRIBUTION OF LEGALLY-HARVESTED WOOD AND WOOD PRODUCTS**  
[www.rinya.maff.go.jp/j/riyou/goho/english/pdf/02act-on-promotion.pdf](http://www.rinya.maff.go.jp/j/riyou/goho/english/pdf/02act-on-promotion.pdf)
- 18 **LEY DE PROHIBICIÓN DE TALA ILEGAL DE AUSTRALIA**  
<https://www.legislation.gov.au/Details/C2018C00027>






## Directorio de aliados en la ciudad de Guatemala




### MINISTERIO DE ECONOMÍA

 8ª. Avenida 10-43 Zona 1  
 2412-0200  
 [www.mineco.gob.gt](http://www.mineco.gob.gt)




### REGISTRO MERCANTIL

 7ª. Avenida 7-61 Zona 4  
 2331-0119  
 [www.registromercantil.gob.gt](http://www.registromercantil.gob.gt)




### SAT

 7ª. Avenida 3-73 Zona 9 Torre SAT  
 2362-7070  
 [www.portal.sat.gob.gt](http://www.portal.sat.gob.gt)




### MINISTERIO DE AMBIENTE

 7ª. Avenida 3-67 Zona 13  
 2423-0500  
 [www.marn.gob.gt](http://www.marn.gob.gt)




### IGSS

 7a. Avenida 22-72 Zona 1  
 1522  
 [www.igssgt.org](http://www.igssgt.org)




### IRTRA

 7a. Avenida 7-24 Zona 9  
 1501 / 2299-2600  
 [www.irtra.org.gt](http://www.irtra.org.gt)




### INTECAP

 Calle del Estadio Mateo Flores 7-51 Zona 5  
 2410-5555  
 [www.intecap.info](http://www.intecap.info)




### MINISTERIO DE TRABAJO

 7 Avenida 3-33 Zona 9  
 2422-2501/02/03 - Denuncias: 1511  
 [www.mintrabajo.gob.gt](http://www.mintrabajo.gob.gt)




### MINISTERIO DE AGRICULTURA

 7ª. Avenida 12-90 Zona 13  
 2413-7000  
 [www.maga.gob.gt](http://www.maga.gob.gt)




### INAB

 7ª. Avenida 12-90 Zona 13  
 2321-2626  
 [www.inab.gob.gt](http://www.inab.gob.gt)




### CONAP

 5a. Ave. 6-06, Zona 1, Edificio IPM, Niv. 5, 6 y 7  
 1547  
 [www.conap.gob.gt](http://www.conap.gob.gt)




### SEADEx VUPE

 15 Avenida 14-72 Zona 13  
 2422-3400  
 [www.seadexweb.export.com](http://www.seadexweb.export.com)




### CONESFORGUA

 7ª. Avenida 6-80 Zona 13  
 2321-4590  
 [www.guatemalagbc.org](http://www.guatemalagbc.org)




### DIPRONA

 15 Avenida A 13-39 Zona 1  
 2232-1731  
 [www.mingob.gob.gt](http://www.mingob.gob.gt)

### CÁMARA DE INDUSTRIA GREMIAL FORESTAL

 Ruta 6 9-21 Zona 4  
 2334-6872  
 [www.gremialforestal.com](http://www.gremialforestal.com)

### CONRED

 Avenida Hincapié 21-72 Zona 13  
 2296-9100  
 [www.conred.gob.gt](http://www.conred.gob.gt)

### AGEXPORT COMISIÓN DE MUEBLES, MADERA Y SUS PRODUCTOS

 15 Avenida 14-72 Zona 13  
 2422-3427  
 [www.export.com.gt](http://www.export.com.gt)  
[www.forestalgt.info](http://www.forestalgt.info)

# MANUFACTURA FORESTAL **GT**

## AGRADECIMIENTOS

### FAO

Maynor Estrada  
Guillermo Navarro Monge  
Karina De Innocenti  
Ogden Rodas  
Alejandra López Guerrero  
Carlos Bonilla

Instituto Forestal Europeo  
Didier Devers

### INAB

Adelso Revolorio  
Nancy López  
Mártir Vásquez  
Elvis Caballeros

### CONAP

César Beltetón  
Manuel Colindres

### AGEXPORT

Moisés Mérida  
Aida Fernández  
Merlin Montenegro  
Stacey Marroquin  
Elisa Salguero  
Byron Morales  
Ivis Ajcú  
Mario Méndez  
Kenny Toledo

### SEADEx VUPE

Estuardo Arriaga  
Paola Salguero

### COMISIÓN DE MUEBLES, MADERA Y SUS PRODUCTOS

German Cerezo  
Ingrid Gamboa

### CONSULTORES

Blanca Aragón  
Alfonso Ramírez

### NATURAL WOODS

Edi Corado  
Gladys Caracún  
Macrina Sequén

### PROACTIVOS

Mariam Polanco  
Abraham Monterroso