

## NOTE MÉTHODOLOGIQUE

### Cadre et outils

Éléments clés pour le travail des experts

#### QUESTIONS STRUCTURANTES

- Quelle est la contribution de la chaîne de valeur à la croissance économique ?
- Cette croissance économique est-elle inclusive ?
- La chaîne de valeur est-elle durable du point de vue social ?
- La chaîne de valeur est-elle durable du point de vue environnemental ?

Version 1.2, Mars 2018.

**1. OBJECTIF** p.2

**2. ANALYSE FONCTIONNELLE** p.4

**3. ANALYSE ÉCONOMIQUE** p.8

**4. ANALYSE SOCIALE** p.12

**5. ANALYSE ENVIRONNEMENTALE** p.14

**6. SYNTHÈSE & RECOMMANDATIONS** p.17



# 1. OBJECTIF

Dans le passé, les actions en faveur du développement se sont principalement intéressées à l'augmentation de la production agricole, en ignorant le plus souvent la dynamique des marchés et des moyens de subsistance. Les activités productives faisant partie intégrante d'un réseau plus large d'activités économiques interdépendantes, il est essentiel de les étudier dans le contexte de **l'ensemble de la chaîne de valeur (CV) à laquelle elles appartiennent**.

Jusqu'à présent, les interventions pour le développement dans le domaine de l'agriculture ont accordé peu d'attention aux impacts environnementaux et sociaux. Les activités des CV se déroulent pourtant dans un **contexte social et environnemental** qui doit être pris en compte.

La CE/DEVCO **apporte son soutien à des projets d'investissement dans l'agriculture et encourage le dialogue politique** (à travers l'appui budgétaire et d'autres mesures d'assistance) afin de renforcer le développement. Pour atteindre l'objectif essentiel du développement durable, l'appui aux CV agricoles nécessite de prendre en compte de façon approfondie et intégrée les dimensions sociale, économique et environnementale. En identifiant les différents types d'effets résultant des opérations au long des CV, il est possible d'en réduire les effets indésirables non intentionnels.

Les CV sont un **canal majeur pour le développement agricole** en raison de leur capacité trans-sectorielle à créer de l'emploi et de la valeur économique de façon inclusive et durable. Elles constituent un cadre d'action avec les agriculteurs et les entreprises.

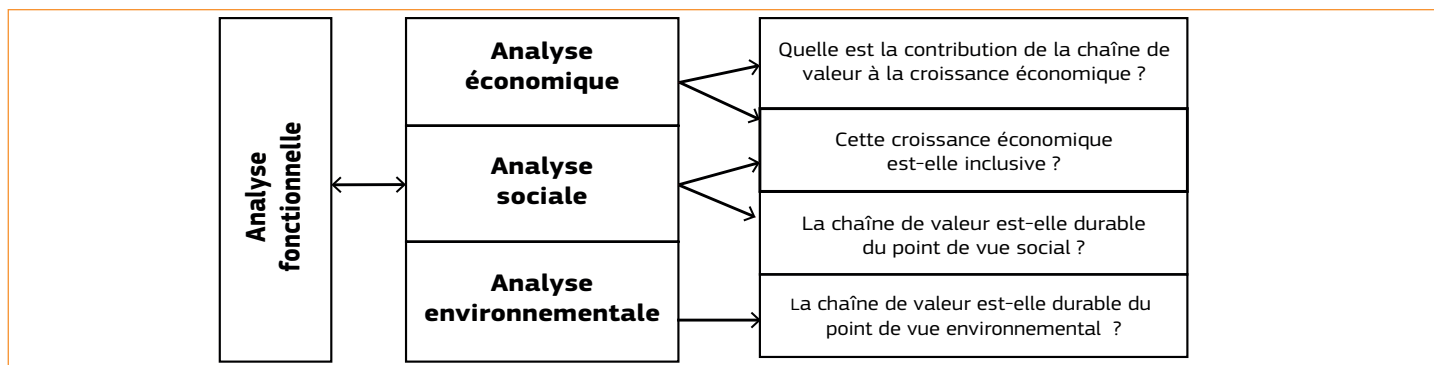
- » L'analyse est destinée à informer sur certains impacts des activités de la CV à l'intérieur du pays. Les ordres de grandeur (plus faciles à établir) sont souvent plus importants que des mesures très précises.
- » Il ne s'agit pas d'une étude complète de tous les aspects de la CV. Si nécessaire, une analyse complémentaire de certaines activités au-delà des frontières du pays peut être effectuée à titre informatif.
- » Dans leur conclusion, les experts peuvent recommander des compléments d'étude sur des questions jugées pertinentes (par exemple, des comparaisons de différentes techniques à certaines étapes de la CV ou une étude approfondie de l'action des parties prenantes de la CV sur le changement climatique).

L'analyse des chaînes de valeur aide à la prise de décision en fournissant **des indicateurs pertinents**, en établissant **des références** ou en renseignant **sur l'évolution de la situation des acteurs** liée à l'intervention.

- » Des mises à jour des analyses de chaînes de valeur peuvent être planifiées régulièrement afin de mesurer l'évolution de la situation dans les différents domaines.

## 1.1. LE PROCESSUS ANALYTIQUE EN BREF

L'objectif de la méthode est de fournir des **éléments factuels** (c-à-d étayés par des indicateurs quantitatifs ou fondés sur l'évaluation explicite d'experts) afin de répondre à **quatre questions structurantes (QS)**. Pour répondre à ces quatre questions structurantes, le processus d'analyse fait appel à quatre types d'analyse : fonctionnelle, économique, sociale, environnementale.



Analyser les CV permet de comprendre quels sont les chemins d'impact pertinents, et d'identifier à quelles étapes de la chaîne et pour quels acteurs, investir et apporter une assistance adéquate pourraient être bénéfique et éliminer les contraintes et goulets d'étranglement. Cela permet de comprendre la manière dont les actions de développement contribuent aux Objectifs de Développement Durable et aux objectifs stratégiques de la CE/DEVCO.

L'objectif de l'analyse des chaînes de valeur est de fournir aux décideurs une information factuelle sur les stratégies de développement durable. Elle s'adresse à tous les décideurs et acteurs et répond aux besoins de la Commission Européenne (CE) en tant que fournisseur d'aide.

**L'analyse fonctionnelle est le point de départ commun.** Elle est affinée tout au long de l'étude par l'ensemble de l'équipe. Elle nourrit les autres formes d'analyse et vice-versa. Les trois autres types d'analyse sont menés en parallèle par chaque expert, avec des éléments en commun : par exemple la collecte des mêmes données de production ou de quantités d'intrants pour les analyses économiques et environnementales; la collaboration des spécialistes en économie et questions sociales sur l'identification des groupes marginalisés, ou la répartition des revenus et des emplois.

Le rapport fournit des informations sur **19 questions centrales (QC)** qui éclairent la réalité de l'impact et fournissent des réponses aux quatre questions structurantes.

### Questions structurantes et questions centrales

Analyse Économique	Analyse Sociale	Analyse Environnementale
QS 1. Quelle est la contribution de la CV à la croissance économique ?	QS 3. La CV est-elle durable du point de vue social ?	QS 4. La CV est-elle durable du point de vue environnemental ?
QC1.1 Les activités de la CV sont-elles rentables et durables <b>pour les agents</b> impliqués ?	QC3.1 Les <b>conditions de travail</b> dans la CV sont-elles socialement acceptables et durables ?	QC4.1 Quel est l'impact potentiel de la CV sur <b>l'épuisement des ressources</b> ?
QC1.2 Quelle est la contribution de la CV au <b>PIB</b> ?	QC3.2 Les <b>droits relatifs à l'eau et au foncier</b> sont-ils socialement acceptables et durables ?	QC4.2 Quel est l'impact potentiel de la CV sur la <b>qualité des écosystèmes</b> ?
QC1.3 Quelle est la contribution de la CV au <b>PIB du secteur agricole</b> ?	QC3.3 <b>L'égalité des genres</b> dans l'ensemble de la CV est-elle reconnue, acceptée et encouragée ?	QC4.3 Quel est l'impact potentiel de la CV sur la <b>santé humaine</b> ?
QC1.4 Quelle est la contribution de la CV aux <b>finances publiques</b> ?	QC3.4 Les <b>conditions alimentaires et nutritionnelles</b> sont-elles acceptables et sûres ?	
QC1.5 Quelle est la contribution de la CV à la <b>balance commerciale</b> ?	QC3.5 <b>Le capital social</b> est-il encouragé et distribué équitablement dans l'ensemble de la CV ?	
QC1.6 La CV est-elle <b>viable dans l'économie internationale</b> ?	QC3.6 Dans quelle mesure les principales <b>infrastructures et services sociaux</b> sont-ils acceptables ? Les activités de la CV contribuent-elles à les améliorer ?	
QS 2. Cette croissance économique est-elle inclusive ?		
QC2.1 Comment les <b>revenus sont-ils répartis</b> entre les acteurs de la CV ?		
QC2.2 Quel est <b>l'impact des systèmes de gouvernance sur la répartition des revenus</b> ?		
QC2.3 Comment <b>l'emploi est-il réparti au long</b> de la CV ?		
En lien avec les quatre questions structurantes		
QC transversale. Quels risques sont susceptibles de peser sur les performances de la CV ?		

Volontairement, la méthode ne propose pas de regrouper les éléments de connaissance en une évaluation globale ou un indicateur unique.

Renseigner les décideurs sur chacune des quatre questions structurantes leur permettra de se faire leur propre jugement. A partir de ces éléments, l'équipe doit donner son point de vue et ses recommandations sur la CV à partir d'une perspective exhaustive et systémique.

## 1.2. PLANIFIER L'ANALYSE

Chaque étude commence par une discussion entre l'équipe d'experts, la CE/DEVCO et la Délégation de l'UE afin de clarifier les questions et attentes spécifiques des décideurs politiques et des autres parties prenantes. Une attention particulière est portée aux interventions de la CE dans la CV. Il est en effet crucial de comprendre le contexte, les motivations et les besoins qui ont conduit la CE à demander une analyse de CV.

À la suite de cette discussion, les experts peuvent échauffer leur plan de travail et définir le périmètre de l'analyse : produit(s), limites géographiques, finesse de l'analyse aux différentes étapes, période de référence, etc. Ils affineront la

» La période d'intervention des experts est limitée (45 jours pour chacun des quatre experts, généralement sur une période allant de quatre à six mois). Ils doivent soigneusement décider quelles données sont les plus importantes au regard des aspects les plus pertinents pour les décideurs (de façon à ne pas perdre de temps à collecter des informations qui n'amélioreront pas significativement les résultats).

» Les experts doivent évaluer rapidement l'état des données secondaires, des statistiques et de toute autre information disponibles ; collecter les informations pendant les missions ; si nécessaire, prévoir des enquêtes complémentaires ; le cas échéant, identifier et former les acteurs de ce processus (expert national, étudiants, enquêteurs...).

délimitation du système de la CV au cours de leurs premiers travaux de terrain.

En définitive, la qualité de l'analyse dépendra de la disponibilité et de la robustesse des données. Les méthodes et outils appliqués pour estimer les indicateurs seront sélectionnés conjointement par l'équipe. Lorsque des références et autres éléments de comparaison existent déjà, ils devront être mentionnés et utilisés.

## 2. ANALYSE FONCTIONNELLE

L'analyse fonctionnelle définit le **système « chaîne de valeur »** en identifiant la série d'étapes allant de la production initiale (agricole) à la consommation finale (ou à l'exportation) ainsi que les acteurs impliqués à chaque étape. Elle situe géographiquement les activités/opérations de ces acteurs. Elle identifie les produits et les flux financiers et d'information entre les acteurs et les zones.

Comprendre le fonctionnement de l'ensemble du système pose les bases des analyses économique, sociale et environnementale.

L'analyse fonctionnelle permet à l'équipe de délimiter le système à étudier : **l'intervalle de temps** (année, période, saison...), **le périmètre géographique** (zones, régions...) et le **niveau de détail** (complexe vs simplifié). Plus le niveau de détail recherché est grand (par exemple, une typologie étoffée des acteurs), plus le niveau de données requis (techniques utilisées, informations financières, flux, etc.) est élevé.

» Afin de conserver une uniformité méthodologique, permettant des comparaisons et compatible avec les contraintes budgétaires, la priorité sera donnée aux segments nationaux des CV pour chaque étude. Cela peut constituer une limite dans le cas des chaînes d'exportation ou pour comparer des chaînes d'importation. Si vraiment nécessaire, les experts peuvent compléter les analyses économique et environnementale par une enquête rapide sur les segments de la CV situés à l'étranger. Ces éléments serviront de complément à l'analyse standard.

L'analyse fonctionnelle conduit à des choix pour les autres types d'analyse. Ces options peuvent être liées aux politiques nationales, à l'implication de la CE et à des caractéristiques spécifiques de la chaîne de valeur. La première étape de l'analyse permet aux experts de décider, avec les acteurs clés et la Délégation de l'UE, des sous-chaînes et régions (et éventuellement des types de producteurs) sur lesquelles l'analyse devrait se focaliser et de déterminer les éléments à approfondir (particulièrement important pour la collecte de données).

L'analyse fonctionnelle mobilise plusieurs types d'outils, leur utilisation dépendant de l'organisation de l'équipe. Elle doit néanmoins couvrir :

- la description des principales **fonctions et opérations**,
- la cartographie générale des **activités** et des **acteurs**,
- l'identification des principales **caractéristiques du contexte**,
- l'identification des **contraintes** (connues),
- l'approfondissement d'éléments pertinents relatifs aux trois piliers (économie, social, environnement),
- des orientations pour mener à bien des analyses particulières relatives aux trois piliers.

Une analyse fonctionnelle solide révèle les contraintes au développement de la chaîne de valeur et aide à dresser le cadre d'analyse répondant aux quatre questions structurantes.

**3 étapes principales** (normalement réalisées de façon simultanée) :

1. Description générale du « système chaîne de valeur »
2. Éléments du diagnostic technique
3. Analyse de la gouvernance

### 2.1. DESCRIPTION GÉNÉRALE DU « SYSTÈME CV »

Cette étape consiste en une cartographie fonctionnelle et spatiale de la chaîne de valeur. Elle comprend des données quantitatives sur les **acteurs**, les **flux** et leur répartition géographique. Ces données présentent le cadre global de la chaîne de valeur en définissant la (les) (sous-) chaîne(s) à analyser.

Cette étape permet d'identifier le(s) produit(s) au long de la chaîne, les débouchés et les principaux circuits (menant aux marchés domestiques ou d'exportation). Elle permet également de déterminer la typologie des systèmes de production, partagée et utilisée dans les trois autres types d'analyse.

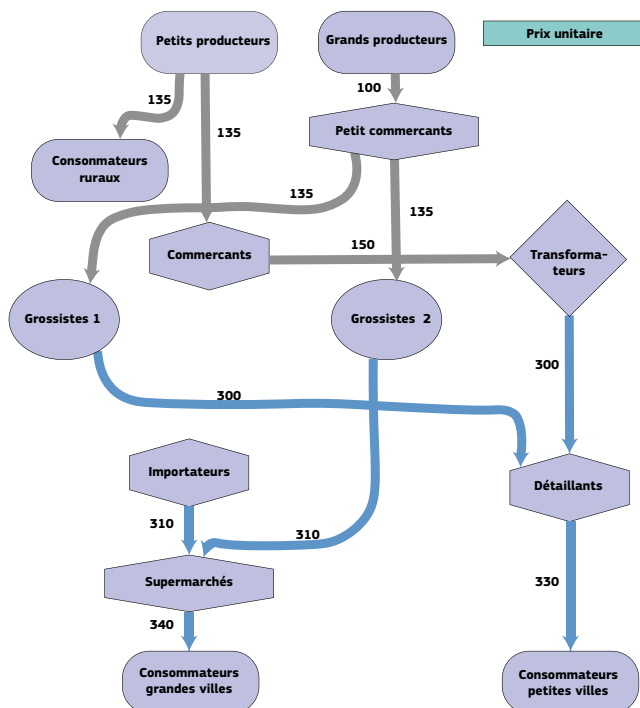


Jardin maraîcher au Burkina Faso © Marie-Hélène Dabat



COMPOSANTS/ ELEMENTS	TYPES D'INFORMATION	INDICATEURS ET OUTILS USUELS
<b>Principaux produits</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cacao, viande de bœuf, banane, produits de la pêche, concentré de tomate, plats préparés, vêtements....</li> <li>Différents stades du produit : coton/fil/vêtement, paddy/riz blanc...</li> <li>Co-produits, sous-produits : huile/tourteau, son de riz, cuir...</li> <li>Différents niveaux de qualité : haut/bas de gamme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liste indiquant les principales caractéristiques des produits</li> </ul>
<b>Fonctions</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enchaînement des fonctions techniques et organisationnelles au long de la chaîne (élaboration progressive du produit final : natures, qualités, lieux de livraison ...), c-à-d approvisionnement en intrants, production, assemblage, transformation, vente en gros, exportation, vente au détail, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tableau d'analyse fonctionnelle</li> </ul>
<b>Acteurs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Opérateurs directement impliqués dans la chaîne de production et fournisseurs d'intrants et de services majeurs: type d'activité, taille, nombre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carte de la CV (incluant les différentes filières)</li> </ul>
<b>Flux de produit(s)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transferts physiques de produits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Graphe des flux</li> </ul>
<b>Localisation des activités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zones de production, sites de commercialisation, lieux de consommation ...</li> <li>Ports d'entrée et de sortie (commerce extérieur)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cartes (acteurs, flux)</li> </ul>
<b>Systèmes de production et sous-chaînes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Types d'opérateurs aux différentes étapes selon les critères appropriés (techniques, économiques, sociaux, géographiques ...)</li> <li>Identification de sous-chaînes si nécessaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Typologie,</li> <li>Schéma et graphiques</li> </ul>
<b>Quantification</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Volumes, nombre de personnes et/ou d'entreprises impliquées, prix aux différentes étapes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Matrice des flux et des échanges</li> <li>Tableau ressources / emplois</li> </ul>

### Représentation d'une CV par le logiciel AFA



### Utilisation du logiciel Analyse des Filières Agro-alimentaires (AFA) pour l'analyse fonctionnelle

Le logiciel AFA aide à concevoir la structure globale de la chaîne de valeur (et des sous-chaînes), en s'assurant que les fonctions et les opérations de chaque acteur ou agent soient bien définies et que tous les flux soient pris en compte.

AFA est particulièrement utile pour garantir la cohérence des données (flux physiques, coûts et prix...). L'utilisation du logiciel doit être complétée par une analyse approfondie des mécanismes de coordination entre les acteurs.



Emballage de haricots verts au Kenya © Claudine Basset-Mens



## 2.2 ÉLÉMENTS DU DIAGNOSTIC TECHNIQUE

L'analyse rassemble des éléments descriptifs factuels des processus techniques et des circuits, à partir de sources secondaires (et primaires si nécessaire). Il peut être fait usage de diagnostics existants permettant d'avoir une compréhension globale des contraintes techniques et des potentialités à tous les niveaux : pratiques agronomiques et processus technologiques, etc.

Le diagnostic technique comporte habituellement les éléments suivants : typologies, coefficients techniques, productivités,

comparaisons à des référentiels, contraintes physiques, etc.

Un approfondissement du diagnostic technique pour certaines étapes de la CV peut faire partie des recommandations finales de l'équipe.

Une attention particulière est portée à :

- la saisonnalité des activités,
- la diversité des qualités des produits.

Une comparaison rapide des pratiques peut être utile.

COMPOSANTS/ ELEMENTS	TYPES D'INFORMATION	INDICATEURS ET OUTILS USUELS
<b>Production agricole</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Milieu naturel et physique</li> <li>• Pratiques agronomiques/aquacoles, intrants (semences, produits chimiques ...), gestion de l'eau et des sols, élevage...</li> <li>• Cultures associées</li> <li>• Saisons de pêche et culture</li> <li>• Superficies cultivées</li> <li>• Force de travail : quantité, origine</li> <li>• Quantité de production</li> <li>• Circuits de commercialisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Typologie des exploitations</li> <li>• Rendements (surface, eau, travail ...)</li> </ul>
<b>Services amont et fournisseurs d'intrants</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fourniture d'intrants</li> <li>• Accès et utilisation des services de conseil et de vulgarisation</li> <li>• Accès et utilisation des services financiers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Typologies</li> </ul>
<b>Infrastructures &amp; équipements pour les exploitations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventaire : type, âge, état, conditions d'utilisation, modalités de gestion</li> <li>• Maintenance et besoins de réfection (et coûts).</li> <li>• Systèmes d'irrigation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tableaux, cartes, graphes</li> </ul>
<b>Post-récolte au niveau des exploitations agricoles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stocks, transformation à la ferme, transport</li> <li>• Qualité des produits</li> <li>• Rendements et pertes physiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rendements techniques Productivité du travail</li> <li>• Niveau de pertes</li> </ul>
<b>Transformation aval</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Installations matérielles : type, âge, état...</li> <li>• Modalités de gestion : propriété, conditions d'utilisation...</li> <li>• Gestion des stocks</li> <li>• Rendements et pertes physiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Typologie</li> <li>• Rendements techniques</li> <li>• Productivité du travail</li> <li>• Niveau de pertes</li> </ul>
<b>Commercialisation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accès des agriculteurs au marché</li> <li>• Transport</li> <li>• Types de commerçants</li> <li>• Installations physiques : type, âge, état...</li> <li>• Voies et moyens de collecte</li> <li>• Gestion des stocks</li> <li>• Rendements et pertes physiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Typologie</li> <li>• Rendements techniques</li> <li>• Coûts de production</li> <li>• Productivité du travail</li> <li>• Niveau de pertes</li> </ul>
<b>Infrastructures régionales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Type (routes, barrages...), état</li> <li>• Capacité et besoins</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Matrices, tableaux, cartes</li> </ul>
<b>Importations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chaîne logistique : acteurs impliqués, volumes, temps, saisonnalité, qualité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Graphe des flux (cartographie)</li> </ul>
<b>Exportations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Logistique</li> <li>• Circuits et typologies des exportateurs</li> <li>• Cadre réglementaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Typologie</li> <li>• Graphe des flux</li> </ul>

## 2.3. ANALYSE DE LA GOUVERNANCE

L'analyse de la gouvernance repose sur une analyse organisationnelle, institutionnelle et/ou de la structure et des comportements.

COMPOSANTS/ ELEMENTS	TYPES D'INFORMATION	INDICATEURS ET OUTILS USUELS
<b>Réseaux de commercialisation et circuits de distribution</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zones de production/d'approvisionnement, agents impliqués, termes de l'échange, gestion des stocks</li> <li>• Changements dans les acteurs impliqués (dans et hors réseau)</li> <li>• Circuits d'information et flux : disponibilité des produits, accessibilité, collecte, prix</li> <li>• Concurrents</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Graphe des flux</li> <li>• Matrice et graphe des relations et flux d'information</li> <li>• Cartes</li> </ul>
<b>Stratégie des acteurs (particulièrement celle des agriculteurs)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Importance relative de la production de la chaîne de valeur dans l'activité économique globale des agents</li> <li>• Prise de décision (Qui? Comment?...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Description</li> <li>• Valeur relative des différents produits agricoles</li> <li>• Matrice d'analyse des risques</li> </ul>
<b>Coordination horizontale entre les agents de la CV de même fonction</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identification des agents impliqués dans la CV, spécialisation et taille</li> <li>• Associations d'acteurs : fonction, nombre, volume des flux, relations internes et concurrence</li> <li>• Conditions d'entrée («barrières»)</li> <li>• Gestion des fonctions stratégiques (eau, main-d'œuvre, stocks ...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Matrice des relations entre les acteurs</li> <li>• Cartes de la CV</li> <li>• Graphe des flux d'information</li> </ul>
<b>Coordination verticale entre les agents de la CV dans une relation offre-demande</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Structures du marché et concurrence</li> <li>• Chaîne logistique : nœuds, goulets d'étranglement, grappes d'activités ...</li> <li>• Flux d'information : origine, circuit, contenu, organisation ...</li> <li>• Termes "contractuels" : types d'arrangement, conditions, nature de l'engagement ...</li> <li>• Approvisionnement du marché au fil du temps, variabilité saisonnière, tendance à long terme</li> <li>• Soutien public et réglementation de la CV</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Matrice et tableau des relations et de la structure</li> <li>• Cartes de la CV</li> <li>• Graphe des flux d'information</li> <li>• Calendrier d'activité</li> </ul>
<b>Cadre réglementaire et politique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réglementation (permis, autorisations, conditions d'utilisation...)</li> <li>• Politiques publiques (crédits, taxes, subventions, tarifs, libéralisation...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Description</li> <li>• Chronogrammes</li> <li>• Tableaux</li> </ul>
<b>Systèmes de gouvernance de la CV</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Règles formelles et informelles (dans l'ensemble et à chaque étape de la CV)</li> <li>• Principaux dispositifs de coordination : marché, modulaire, relationnel, captif ou hiérarchique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Description et schéma</li> </ul>



Élevage bovin en Swaziland © Fayçal Boureima

## 3. ANALYSE ÉCONOMIQUE

L'analyse économique permet de répondre aux deux QS :

- **QUELLE EST LA CONTRIBUTION DE LA CHAÎNE DE VALEUR À LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE ?**
- **CETTE CROISSANCE ÉCONOMIQUE EST-ELLE INCLUSIVE ?**

### 4 étapes principales :

1. Réaliser "l'analyse financière" des acteurs
2. Évaluer les effets globaux dans l'économie nationale
3. Analyser la viabilité et la durabilité au sein de l'économie internationale
4. Évaluer le caractère inclusif de la croissance

» *Précision des données et des calculs : l'analyse économique ne doit pas chercher à mesurer avec une précision absolue. Les décideurs n'utilisent que des ordres de grandeur. Les tâches de collecte d'information et de calcul doivent être organisées de façon à pouvoir être réalisées dans un temps « toujours trop court ».*

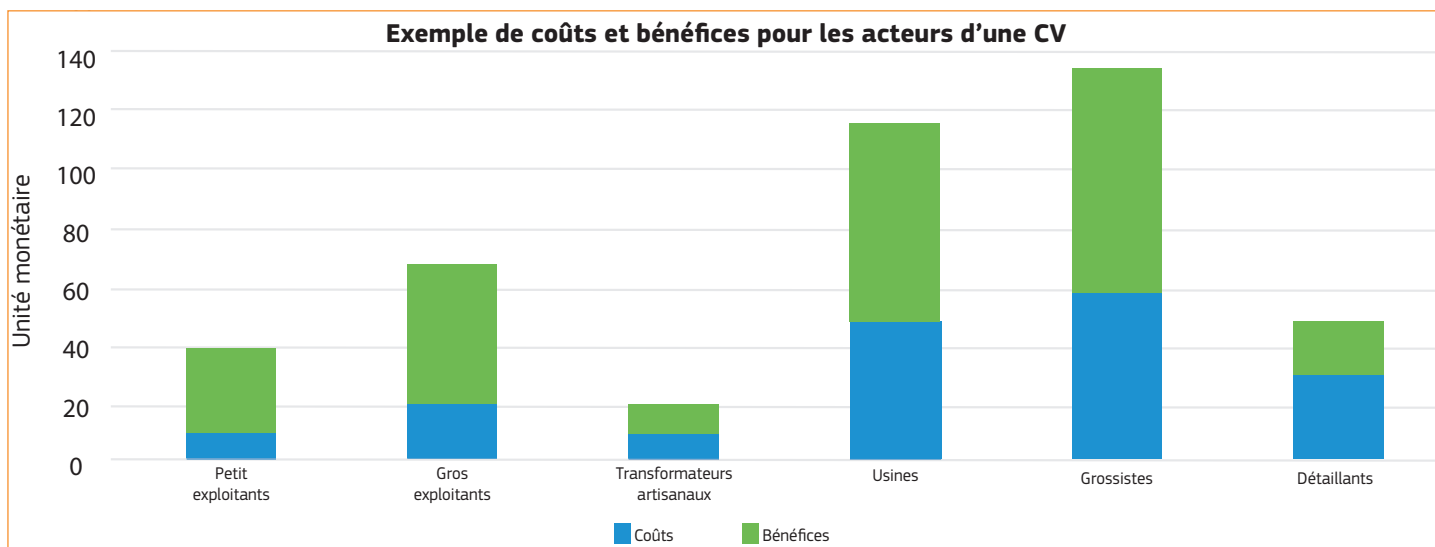
### 3.1 « ANALYSE FINANCIÈRE »<sup>1</sup>

#### Viabilité pour les acteurs

Le principal outil à utiliser est le **Compte de Production-Exploitation (CPE)** qui est établi sur la base des échanges réels et des valeurs réelles de marché, c'est-à-dire en estimant la valeur des flux monétaires **à partir des prix utilisés sur les marchés**. On procède de même pour les flux en nature que l'on valorise aux prix du marché. On ne tient pas compte des éventuels flux en nature qui ne constituent pas des échanges réels à l'exception de l'autoconsommation des agriculteurs.

» *Le calcul de la valeur du produit des agriculteurs dans le CPE est fondé sur les flux réels (ventes) auxquels est ajoutée la valeur de l'autoconsommation. Seuls les coûts réels sont enregistrés sans leur ajouter un coût théorique pour la main-d'œuvre familiale (pas de coût d'opportunité ni d'autres prix fictifs). L'analyse du revenu agricole (c-à-d le résultat d'exploitation) peut alors être effectuée et inclure, le cas échéant, une comparaison avec des sources de revenu alternatives.*

» *La valeur des rémunérations en nature du travail extérieur (fourniture de produits alimentaires ou récupération de sous-produits par la main d'œuvre...) est estimée aux prix de marché des produits en nature.*



### Questions centrales (QC) et indicateurs

Une attention particulière doit être portée au calcul des indicateurs en gras

QS: Quelle est la contribution de la CV à la croissance économique ?

QC1.1

**Les activités de la CV sont-elles rentables et durables pour les agents impliqués ?**

**Indicateurs :** Comptes de Production-Exploitation ; **Revenu net par type d'acteur** ; Rendement sur le chiffre d'affaires ; Ratio bénéfice/coût (revenu net/coût de production) ; Rentabilité de l'investissement (si pertinent et données disponibles) ; **Comparaison du revenu net des agriculteurs avec le salaire minimum, les besoins de subsistance et/ou les autres possibilités d'emploi.**

<sup>1</sup> « L'analyse financière » est utilisée ici dans un sens large d'analyse des activités individuelles (type de producteurs, d'entreprises...).



### 3.2. EFFETS AU SEIN DE L'ÉCONOMIE NATIONALE

#### Consolidation des comptes de la CV

La consolidation consiste à établir le **Compte de Production-Exploitation de l'ensemble du système chaîne de valeur** en fusionnant les CPE individuels de tous les acteurs de la chaîne de valeur en un seul compte.

- » La Valeur Ajoutée (VA) consolidée est la somme des VA de tous les acteurs directs à chaque étape de la CV ;
- » Les Consommations Intermédiaires (CI) sont celles fournies à tous les acteurs directs de la CV par les agents extérieurs à la CV.

#### Calcul de la croissance créée

La croissance est mesurée par le PIB, c-à-d la **Valeur Ajoutée Totale (VAT)** produite par la CV, qui se compose de VA Directe et de VA Indirecte. La **VA Directe (VAD)** est celle créée par les acteurs au sein de la CV. Les biens et services intermédiaires utilisés par ces acteurs de la CV et fournis par des acteurs situés en dehors des limites de la CV induisent des activités qui créent la **VA Indirecte (VAI)**. La VAI est estimée à partir des effets d'entraînement amont dans les autres secteurs de l'économie.

$$\text{VA Totale} = \text{VA Directe (acteurs de la CV)} + \text{VA Indirecte (fournisseurs externes)}$$

Les **Importations Totales (Imp T)** représentent des pertes de devises pour l'économie nationale. Les **Importations Directes (Imp D)** résultent des activités des acteurs au sein de la CV.

Les **Importations Indirectes (Imp I)** sont induites par les activités des fournisseurs de biens et services intermédiaires situés en dehors de la CV ; elles sont estimées par le calcul des effets amont (remontées des chaînes d'approvisionnement).

$$\text{Importations Totales} = \text{Importations Directes} + \text{Importations Indirectes}$$

- » La Valeur Ajoutée Indirecte et les Importations Indirectes sont calculées à partir des comptes des fournisseurs ou des comptes nationaux lorsqu'ils sont disponibles. Cependant, le calcul de ces "effets d'entraînement" n'est nécessaire que pour un très petit nombre de CI importantes, à savoir celles qui représentent une part substantielle de la valeur totale de la production et qui sont donc en mesure d'affecter significativement l'évaluation de la VAI. Calculer la VAI intégrée dans toutes les CI à tous les stades de la CV est inutile car cela ne change pas les ordres de grandeur de la VA et des importations générées.

#### Effets Totaux (directs+indirects) :

La VAT est la somme de ses composantes directes et indirectes : Salaires, Résultats d'exploitation des acteurs (producteurs agricoles, transformateurs, commerçants...), Taxes et Frais Financiers. Ces composantes décrivent l'impact primaire des opérations de la CV sur la création de revenus. La VAT renseigne aussi sur le **degré d'intégration dans l'économie** de toutes les activités induites par la CV (VAT/ Production de la CV). Des observations sur la manière dont ces composantes pourraient évoluer, fondées sur les dynamiques de marché étudiées dans l'analyse fonctionnelle, informent sur **l'impact potentiel de la CV sur la croissance**.

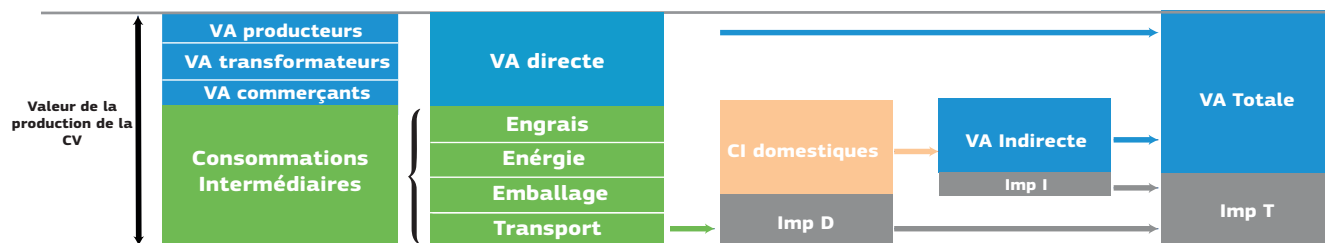
#### Questions centrales (QC) et indicateurs

Une attention particulière doit être portée au calcul des indicateurs en gras

QS 1: Quelle est la contribution de la CV à la croissance économique ?

QC1.2	<p><b>Quelle est la contribution de la CV au PIB?</b></p> <p><b>Indicateurs</b> : Valeur totale de la production ; CPE consolidé ; <b>VAT ; Composantes de la VAT</b> (Salaires, Résultats d'exploitation, Taxes, Frais financiers) ; <b>Part de la VAT dans le PIB</b> ; Coût total des CI par catégorie ; <b>Taux d'intégration dans l'économie (VAT/Production de la CV)</b>.</p>
QC1.3	<p><b>Quelle est la contribution de la CV au PIB du secteur agricole?</b></p> <p><b>Indicateurs</b> : <b>Part de la VA dans le PIB du secteur agricole</b>.</p>
QC1.4	<p><b>Quelle est la contribution de la CV aux finances publiques ?</b></p> <p><b>Indicateurs</b> : Taxes ; Subventions ; Résultats d'exploitation des entreprises publiques ; Recettes et dépenses pour le budget de de l'Etat ; <b>Solde pour les finances publiques</b>.</p>
QC1.5	<p><b>Quelle est la contribution de la CV à la balance commerciale ?</b></p> <p><b>Indicateurs</b> : Importations totales ; <b>Solde de la balance commerciale de la CV</b> ; Rendement des dépenses en devises (solde net des devises/dépenses en devises) ; <b>Total des importations/production de la CV</b>.</p>

#### Exemple d'effets totaux (= Directs + Indirects)



### 3.3 VIABILITÉ ET DURABILITÉ AU SEIN DE L'ÉCONOMIE INTERNATIONALE

Tous les pays sont intégrés dans l'économie mondiale et, en tant que tels, leurs produits nationaux rivalisent avec ceux qui sont disponibles sur les marchés internationaux. Par conséquent, mesurer le solde de la balance des biens et services produits et consommés par la CV à l'aide de prix internationaux appropriés (prix de parité) donne une indication du gain ou de la perte économique pour l'économie nationale. Cela renseigne aussi sur la compétitivité internationale de la CV.

La viabilité de la CV dans l'environnement international est évaluée à l'aide du Coefficient de Protection Nominale (CPN) et du Ratio de Coût en Ressources Internes (CRI) simplifiés suivants.

$$\text{CPN} = \frac{\text{Production aux prix de marché}}{\text{Production aux prix internationaux}}$$

$$\text{CRI} = \frac{\text{Facteurs domestiques non échangeables aux prix de marché (hors transferts)}}{\text{Production aux prix internationaux} - \text{Biens échangeables aux prix internationaux}}$$

### Questions centrales (QC) et indicateurs

Une attention particulière doit être portée au calcul des indicateurs en gras

QS: Quelle est la contribution de la CV à la croissance économique ?

QC1.6 **La CV est-elle viable dans l'économie internationale ?**  
Indicateurs : **CPN**, Coefficient de Protection Effective, **CRI**.

### Utilisation du logiciel Analyse des Filières Agro-alimentaires (AFA) pour l'analyse économique

Le logiciel AFA accompagne le calcul et l'analyse, en produisant :

#### Pour la Question structurante 1 :

- Les comptes de production-exploitation par agent et/ou par activité
- Le compte de production-exploitation consolidé de la CV
- La VA Totale (créée directement dans la CV et indirectement par les effets en amont)
- Les importations totales (directes + indirectes)
- Les indicateurs de viabilité de la CV dans l'économie internationale : (CPN, CRI)

#### Pour la Question structurante 2 :

- Les flux de revenu
- Le coefficient de Gini sur la distribution des revenus
- La répartition de l'emploi au long de la CV

Le logiciel permet de stocker les données et les résultats dans une base de données normalisée, ce qui facilite la compréhension des résultats et permet les comparaisons et simulations.



Grossistes en produits d'aquaculture au Cambodge  
© Pierre Fabre

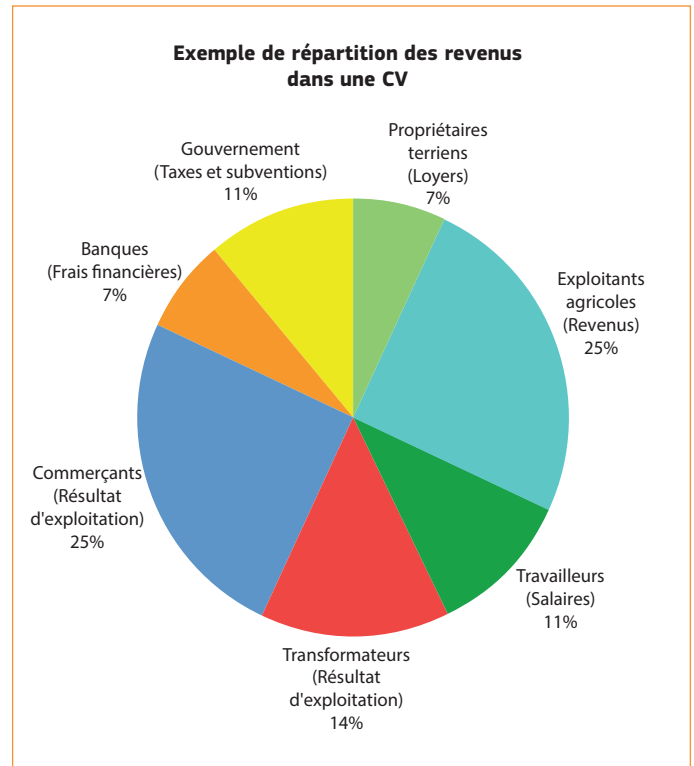
### 3.4. CROISSANCE INCLUSIVE

#### Répartition des revenus et création d'emplois

Il s'agit d'analyser la manière dont les ménages et les entreprises bénéficient des opérations de la CV. Elle se fonde sur les mesures suivantes :

- **Prix bord champ et revenus agricoles** (revenu net des petits exploitants, part (%) du prix au producteur agricole dans le prix final...), salaires et rémunérations totaux distribués dans les activités agricoles ;
- **Résultats d'exploitation et salaires au niveau des entreprises individuelles** (de micro, petite et moyenne tailles), directement ou indirectement impliquées dans la CV ;
- **Avantages sociaux de toutes sortes** accordés par les opérateurs de la CV (plantations, coopératives, entreprises...) ;
- **Résultats d'exploitation et salaires provenant des autres activités** (entreprises formelles, institutions financières...) : en aval dans les activités de transformation et de commercialisation, et en amont de la production agricole par les effets d'entraînement ;
- **Emploi salarié, travail indépendant et auto-entrepreneuriat** ; créés aux diverses étapes de la chaîne de valeur (à temps plein ou partiel, saisonnier...).

Au-delà du calcul d'indicateurs, l'analyse met en lumière les différences de performance entre systèmes de production et filières concernant la répartition des revenus. L'analyse tente également de montrer comment la gouvernance des CV peut influencer la fixation des prix et les revenus aux différentes étapes. Les contrats, les modes d'organisation, les réglementations et mesures politiques, la fiscalité, font partie des moyens qui permettent ou limitent le pouvoir de négociation des acteurs.



L'étude doit fournir des indicateurs fiables (sur le revenu, l'emploi et les avantages sociaux) et des éléments factuels chaque fois que des **groupes marginalisés et vulnérables** sont affectés par les activités de la CV.

» La définition des groupes marginalisés / vulnérables est liée au contexte (producteurs dans des zones spécifiques, nouveaux migrants, femmes...)

#### Questions centrales (QC) et indicateurs

Une attention particulière doit être portée au calcul des indicateurs en gras

QS 2: Cette croissance économique est-elle inclusive ?

QC2.1	<p><b>Comment les revenus sont-ils répartis entre les acteurs de la CV ?</b></p> <p><b>Indicateurs</b> : VA ventilée ; <b>Revenu agricole total</b> ; Part (%) <b>du prix aux producteurs agricoles dans le prix final</b> ; <b>Montant total des salaires et des rémunérations</b> (à chaque étape, pour toutes les activités) ; Valeur des avantages sociaux ; Revenus des groupes marginalisés et vulnérables ; Indice de Gini des revenus.</p>
QC2.2	<p><b>Quel est l'impact du système de gouvernance sur la répartition des revenus ?</b></p> <p><b>Indicateurs</b> : <b>Répartition des revenus</b></p>
QC2.3	<p><b>Comment l'emploi est-il réparti le long de la CV ?</b></p> <p><b>Indicateurs</b> : <b>Nombre d'emplois salariés, de travailleurs indépendants et d'auto-entrepreneurs</b> à chaque étape (différents types)</p>



## 4. ANALYSE SOCIALE

L'analyse sociale permet de répondre aux deux questions structurantes :

- **CETTE CROISSANCE ÉCONOMIQUE EST-ELLE INCLUSIVE ?**
- **LA CHAÎNE DE VALEUR EST-ELLE DURABLE DU POINT DE VUE SOCIAL ?**

L'analyse de la durabilité sociale et de l'inclusion vise à évaluer factuellement les impacts avérés et potentiels découlant des activités de la chaîne de valeur. Elle permet d'en identifier les

avantages, les opportunités, les problèmes, les contraintes, les risques et l'incertitude. L'analyse aide aussi à déterminer les questions qui demandent plus d'information voire une étude approfondie.

La dimension sociale peut être approchée à différents niveaux de la vie et de la subsistance des personnes en ayant recours à une diversité de méthodes. Le cadre proposé vise à construire une image des principales conséquences des activités de la chaîne de valeur sur les **six domaines** présentés ci-dessous :

### 1 CONDITIONS DE TRAVAIL

- 1.1 Respect des droits du travail
- 1.2 Travail des enfants
- 1.3 Sécurité au travail
- 1.4 Attractivité

### 2 DROITS FONCIERS ET ACCÈS L'EAU

- 2.1 Adhésion aux VGGT<sup>2</sup>
- 2.2 Transparence, participation et consultation
- 2.3 Équité, compensation et justice

### 3 ÉGALITÉ DES GENRES

- 3.1 Activités économiques
- 3.2 Accès aux ressources et aux services
- 3.3 Prise de décision
- 3.4 Leadership et prise de responsabilité
- 3.5 Pénibilité et division du travail

### 4 SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNELLE

- 4.1 Disponibilité des aliments
- 4.2 Accessibilité des aliments
- 4.3 Utilisation et adéquation nutritionnelle
- 4.4 Stabilité

### 5 CAPITAL SOCIAL

- 5.1 Force des organisations de producteurs
- 5.2 Information et confiance
- 5.3 Participation

### 6 CONDITIONS DE VIE

- 6.1 Services de santé
- 6.2 Logement
- 6.3 Éducation et formation
- 6.4 Mobilité

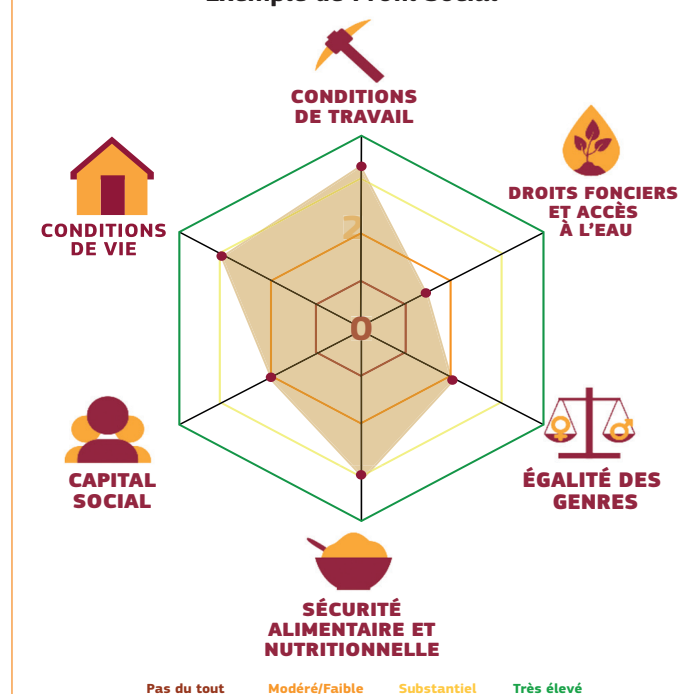
#### Utilisation du tableur Profil social pour l'analyse sociale

L'outil Profil Social est basé sur une simple feuille de calcul. Le Profil Social divise les 6 domaines en 22 sous-domaines et 63 questions pour analyse et notation. Cet outil permet de réfléchir aux caractéristiques jugées importantes pour chaque domaine et d'assister l'analyste dans sa compréhension de la situation. Il a pour but de faciliter le processus analytique global et non de remplacer ou de limiter l'étude à des réponses isolées.

Une fois complété, le profil fournit une représentation graphique afin de faciliter la communication des résultats aux décideurs. Il permet également de visualiser l'évolution de la situation entre plusieurs études concernant la même CV.

<sup>2</sup> Voluntary Guidelines on the responsible Governance of Tenure of land, fisheries, and forests in the context of national food security.

#### Exemple de Profil Social



Une liste de 63 questions réparties dans les sous-domaines **oriente le processus de réflexion** à partir d'informations clés et d'évaluations (issues d'enquêtes, de groupes de discussion, d'entretiens...). Les questions portent sur les préoccupations que les décideurs ont à l'esprit pour juger de leur action dans divers domaines (objectifs stratégiques).

Ces questions ne remplacent pas une **analyse ad hoc de la situation** fondée sur l'approche que l'expert social juge appropriée, mais elles la complètent, en veillant à ce qu'aucune préoccupation importante ne soit écartée.

La pertinence des questions pour mettre en lumière les impacts sociaux des activités de la chaîne de valeur varie selon le contexte, ce qui suppose des recherches appropriées. Une évaluation globale des **principaux avantages** et **inconvenients sociaux** de la CV est attendue. La contribution, directe ou indirecte, totale ou partielle, des activités de la chaîne de valeur doit être examinée.

» Le rapport doit fournir des analyses globales pour chacun des 6 domaines (ou au moins pour les domaines les plus pertinents) plutôt que de simplement s'attacher à répondre aux 63 questions.

» Si besoin, des questions peuvent être reformulées pour s'adapter au contexte.

L'expert analyse si les opérations de la chaîne de valeur contribuent **à améliorer ou à dégrader la situation des groupes sociaux** (par exemple : accès aux infrastructures ou construction de capital social...).

N.B. : L'appui du projet VCA4D peut comprendre plusieurs études de la même CV dans le temps. Dans ce cas, la comparaison des représentations graphiques du Profil Social permet de visualiser les progrès effectués dans les différents domaines.

## Questions centrales (QC) et thèmes

### QS 2: La croissance économique est-elle inclusive ?

Voir les questions centrales et les indicateurs dans l'analyse économique.

- L'analyse sociale aide à déterminer les éléments clés de la situation (par exemple, élaborer la typologie des acteurs, identifier les groupes vulnérables ou appréhender la gouvernance et les arrangements entre les acteurs) et à comprendre dans quelle mesure les activités de la CV contribuent à l'inclusion mesurée par des indicateurs d'emploi et de revenu.

### QS 3: La chaîne de valeur est-elle durable d'un point de vue social ?

QC3.1	<b>Les conditions de travail dans la CV sont-elles socialement acceptables et durables ?</b> <b>Principaux thèmes</b> : Respect des normes internationales ; Respect des contrats ; Risque de discrimination et de travail forcé ; Sécurité au travail ; Attractivité du travail ; Travail et scolarisation des enfants...
QC3.2	<b>Les droits relatifs à l'eau et au foncier sont-ils socialement acceptables et durables ?</b> <b>Principaux thèmes</b> : Adhésion aux VGGT et application ; Équité et sécurité de l'accès au foncier/ressources en eau ; Publicité des procédures ; Consultation ; Procédures d'arbitrage ; Procédures de compensation...
QC3.3	<b>L'égalité des genres sur l'ensemble de la CV est-elle reconnue, acceptée et encouragée ?</b> <b>Principaux thèmes</b> : Inclusion/exclusion des femmes dans certains activités ; Accès aux ressources et biens et services (terre, crédits, vulgarisation, intrants...) ; Intervention dans les décisions (activités, organisation, revenus...) ; Responsabilité et influence dans les processus collectifs ; Pénibilité du travail...
QC3.4	<b>Les conditions alimentaires et nutritionnelles sont-elles acceptables et sûres ?</b> <b>Principaux thèmes</b> : Contribution de la CV à la disponibilité, l'accessibilité et la stabilité des ressources alimentaires ; Diversification alimentaire ; Qualités nutritionnelles ; Instabilité des prix...
QC3.5	<b>Le capital social est-il renforcé et distribué équitablement dans l'ensemble de la CV ?</b> <b>Principaux thèmes</b> : Force et représentativité des organisations de producteurs ; Partage de l'information ; Niveau de confiance entre acteurs ; Participation aux décisions et activités communautaires ; Prise en compte des pratiques traditionnelles...
QC3.6	<b>Dans quelle mesure les principales infrastructures et services sociaux sont-ils acceptables ?</b> <b>Les activités de la CV contribuent-elles à les améliorer ?</b> <b>Principaux thèmes</b> : Accès aux infrastructures et services de : santé, éducation, formation, logement, eau et assainissement ; Qualité de ces infrastructures et services...

## 5. ANALYSE ENVIRONNEMENTALE

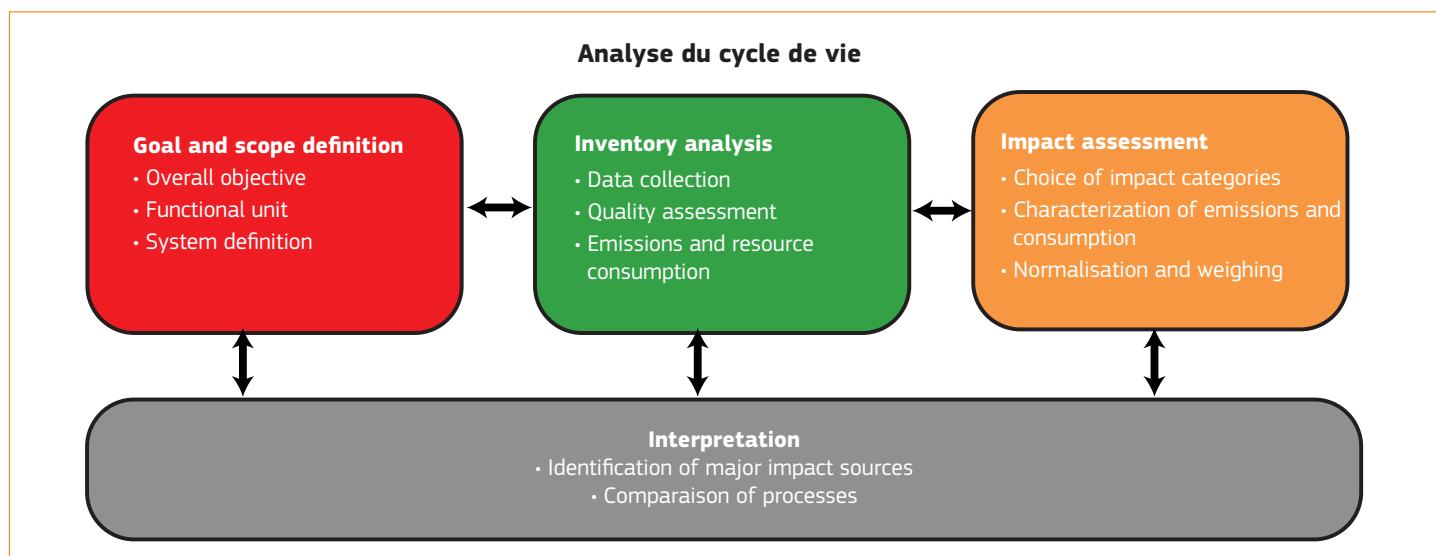
L'Analyse environnementale permet de répondre à la question structurante :

- **LA CHAÎNE DE VALEUR EST-ELLE DURABLE D'UN POINT DE VUE ENVIRONNEMENTAL ?**

La méthode choisie pour évaluer la durabilité de la chaîne

de valeur d'un point de vue environnemental est **l'Analyse du Cycle de Vie (ACV)**. Au cours des dernières décennies, l'ACV a été normalisée, promue et utilisée par de nombreux acteurs publics et privés. Cette méthode est normalisée ISO (ISO 14040: 2006 et ISO 14044: 2006)

Le graphique suivant présente le cadre d'une ACV:



Les principales étapes de l'ACV sont :

- Sélection de **l'unité fonctionnelle** (c'est-à-dire l'unité de "produit final" à laquelle tous les calculs sont liés),
- Inventaire des ressources consommées et des émissions produites,
- Gestion des données, sélection des bases de données les mieux appropriées,
- Sélection du modèle d'évaluation de l'impact environnemental,
- Analyse des impacts environnementaux aux différentes étapes,
- Résultats et identification des points sensibles (hot spots),
- Analyse éventuelle de la variabilité (analyse de sensibilité ou analyse de l'incertitude).

Globalement, l'ACV est un bilan de flux portant sur trois « domaines de protection » :

- **l'épuisement des ressources,**
- **la qualité des écosystèmes,**
- **la santé humaine.**

L'inventaire des ressources utilisées et des substances émises par les activités aux différentes étapes de la chaîne de valeur est traduit, à l'aide de facteurs techniques, en impacts relevant de différentes catégories environnementales afin d'estimer comment les **domaines de protection** sont affectés.

Pour les étapes de la production agricole, les principaux défis pour réaliser cet inventaire quantitatif sont :

- Rendre compte de la diversité et de la complexité des **systèmes de production**,
- Estimer les **flux au niveau des exploitations agricoles** de façon appropriée en tenant compte des conditions locales concernant les pratiques, le sol et l'environnement,
- Construire un bon **partenariat local** pour accéder aux meilleures données disponibles.

L'accès à des **bases de données** et **aux modèles** d'analyse existant au niveau international conduit l'expert à organiser son travail de manière ad hoc (pays, produit, écosystème, contrôle de l'information...) en tenant compte de l'ensemble des sources de données disponibles, ainsi que des contraintes liées au temps et à la collecte de nouvelles données.

Pour mettre l'impact en évidence, les experts doivent concentrer leur analyse sur les étapes de la chaîne de valeur qui méritent plus d'attention, souvent celles de la production agricole.

L'analyse doit identifier les étapes et les activités ayant un **impact majeur sur les domaines de protection**. Pour aider les décideurs, les experts s'appuient sur la **comparaison des résultats entre les différents sous-chaînes ou entre les différents systèmes de production** ; ceci afin de mettre en lumière les modes de production « les moins nocifs » pour l'environnement.





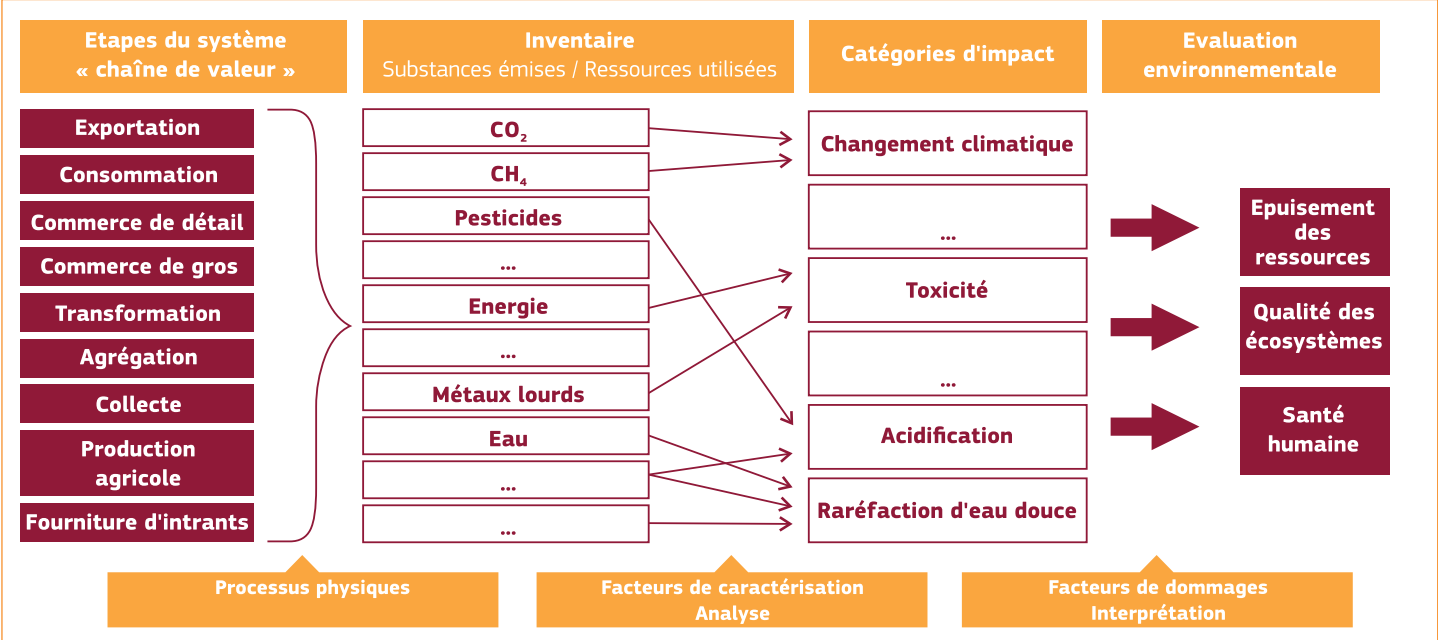
» L'ACV est une méthode utilisant une diversité d'éléments (indicateurs quantitatifs) présentés sous forme de graphiques standardisés, qu'il est nécessaire de ne pas présenter de façon routinière mais d'expliquer aux non-spécialistes. Les conséquences à tirer des indicateurs et des résultats significatifs dans les trois domaines de protection doivent être clairement énoncées pour aider à comprendre l'impact environnemental.



Haricots verts au Kenya © Claudine Basset-Mens

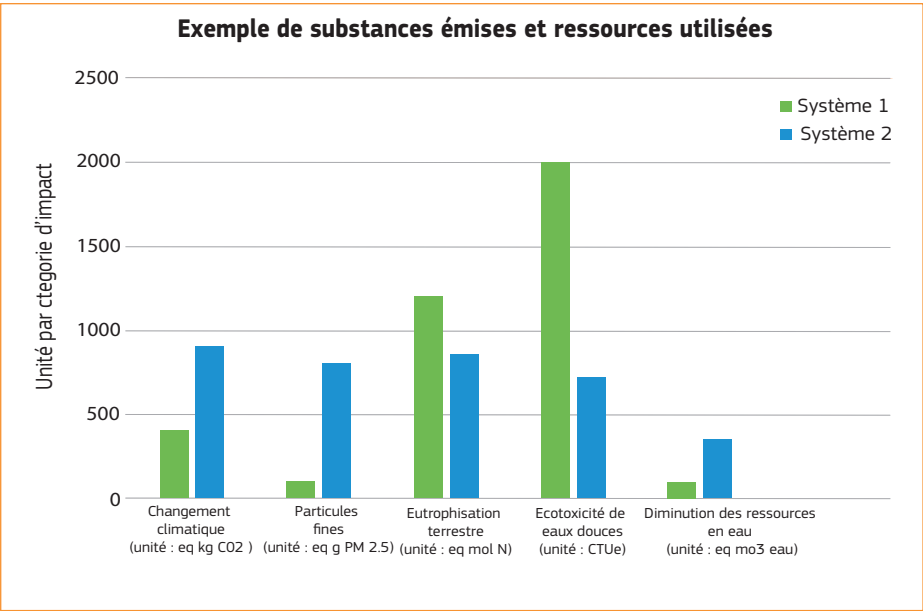
L'analyse doit informer sur les impacts liés aux activités se déroulant à l'intérieur des frontières du pays. Si l'analyse porte aussi sur des activités au-delà des frontières, les experts doivent dans tous les cas présenter les résultats liés aux activités domestiques.

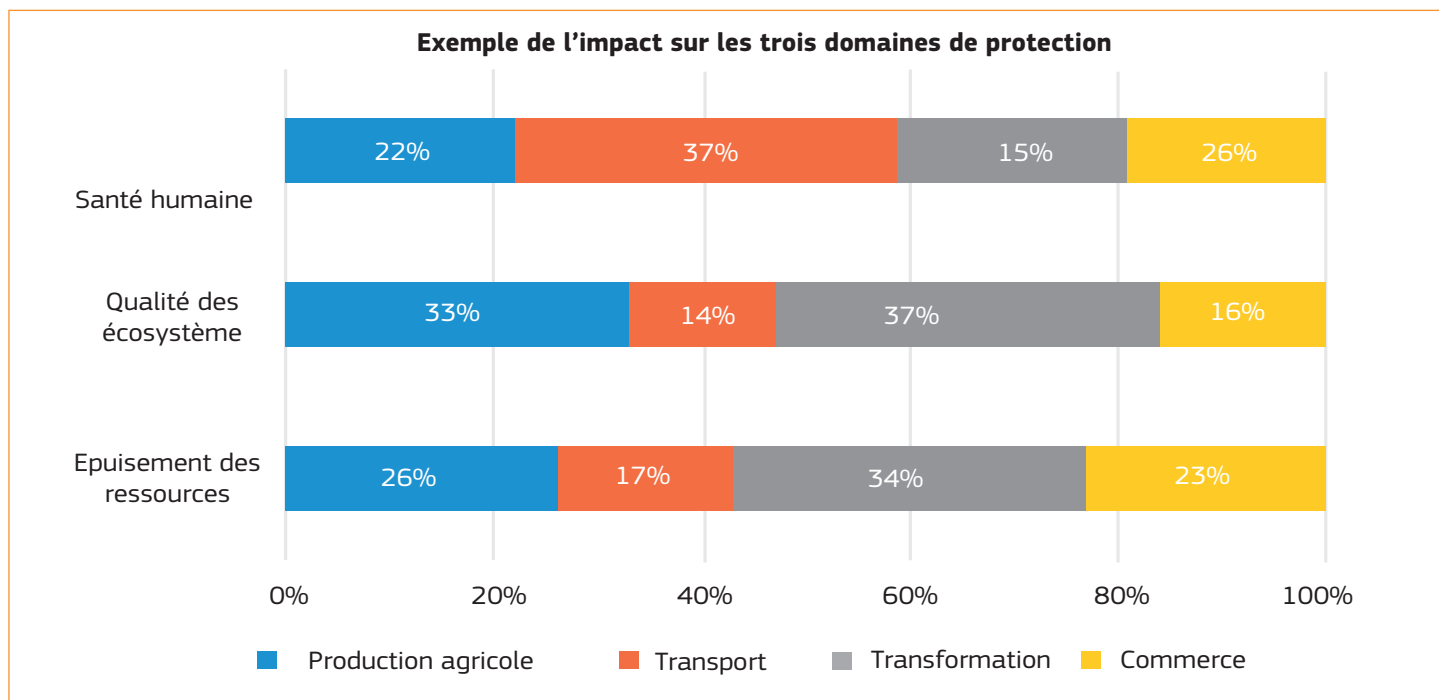
Le processus d'analyse des chaînes de valeur agricoles est présenté dans le graphique suivant :



Utilisation d'un logiciel d'ACV pour l'analyse environnementale :

L'analyse du cycle de vie est réalisée grâce à des logiciels spécifiques. Le logiciel SimaPro est à la fois pratique et largement partagé par la communauté d'analystes ACV dans le secteur de l'agriculture tropicale. Il a donc été sélectionné pour être utilisé par les équipes VCA4D mais d'autres logiciels peuvent aussi être utilisés s'ils sont compatibles avec le système d'information qui stockera les données et les résultats de manière standardisée pour servir de base de références et de comparaison.





### Questions centrales (QC) et indicateurs

NB : Finalement l'analyse apportera des informations sur les 3 domaines de protection.

QS 4 : La CV est-elle durable d'un point de vue environnemental ?

QC4.1

**Quel est l'impact potentiel de la CV sur l'épuisement des ressources ?**

**Indicateurs** : Utilisations des ressources (eau, énergie...) en valeurs absolues et en comparant les systèmes

QC4.2

**Quel est l'impact potentiel de la CV sur la qualité des écosystèmes ?**

**Indicateurs** : Émissions significatives de substance (CO<sub>2</sub>, NH<sub>3</sub>...) en valeurs absolues et en comparant les systèmes ; Utilisation substantielle de ressources ; Dégradation potentielle de la qualité des sols, de la biodiversité, etc.

QC4.3

**Quel est l'impact potentiel de la CV sur la santé humaine ?**

**Indicateurs** : Émissions significatives de substances toxiques en valeurs absolues et en comparant les systèmes ; Dégradation potentielle des conditions de sécurité (eau potable, conditions de travail, etc.)



Transformation du manioc en Côte d'Ivoire © Victoria Bancal

## 6. SYNTHÈSE & RECOMMANDATIONS

Le travail des experts donne une **image claire du fonctionnement de la CV, dans un langage accessible, en mettant en évidence les principaux résultats**, de façon à être compris par toutes les parties prenantes de la CV et utilisés par les décideurs. La comparaison des différents systèmes et/ou sous-chaînes agricoles met en lumière la diversité des situations et le réel potentiel de changement.

Le résumé exécutif présente une **synthèse des 4 analyses** (fonctionnelle, économique, sociale, environnementale) et des **réponses aux 4 questions structurantes**. Il sert aussi de base à un dépliant de 6 pages destiné à une large diffusion.

La dynamique du développement de la CV est présentée à l'aide d'une matrice d'analyse des risques et d'une matrice FFOM (Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces) intégrant les 4 analyses :

- **La matrice d'analyse des risques** indique en quoi des événements défavorables pourraient avoir un impact négatif sur les résultats (performance des exploitations, fonctionnement global de la CV, etc.). Pour les CV agricoles, les causes de risques les plus fréquentes à prendre en compte sont présentées dans le tableau ci-dessous ; tout autre problème pertinent est également

pris en considération. Pour chaque catégorie de risque, les commentaires et les indicateurs aident à comprendre les facteurs en jeu ; l'estimation de la probabilité (élevée, faible...) et de l'intensité des dommages (définis de façon quantitative ou qualitative) aide à apprécier la vulnérabilité de la CV et/ou de ses acteurs.

- **La matrice FFOM** donne une vue d'ensemble des principaux facteurs (internes et externes à la CV) favorables ou défavorables au développement de la CV et à son impact.

Ces deux outils sont issus de l'analyse intégrée menée par l'équipe.

Finalement, il est attendu de l'équipe qu'elle donne des recommandations afin de :

- Approfondir les connaissances sur la CV en comblant des lacunes importantes, par ex. diagnostic technique ou de gestion à un stade particulier de la chaîne ;
- Renforcer le développement de la CV (potentiel à promouvoir, contraintes à réduire...) ;
- Éviter les risques majeurs (identifiés dans l'analyse des risques) ;
- Proposer le suivi à entreprendre dans le cadre du partenariat DEVCO-Agrinatura.

### Exemple de matrice d'analyse des risques

Catégorie de risque	Commentaires	Indicateurs pertinents	Probabilité	Intensité des dommages
Tendance des prix				
Volatilité des prix				
Logistique et infrastructures				
Politiques publiques				
Relations sociales (marché du travail...)				
Sûreté alimentaire et situation (phyto) sanitaire				
Météorologie et changement climatique				
Milieu naturel				
...				



### Exemple de matrice FFOM

	Positif	Negatif
Interne	<b>FORCES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Expérience</li> <li>• Savoir-faire des transformatrices</li> <li>• Notoriété des produits</li> <li>• Marché national porteur</li> <li>• Coordination et capital social</li> </ul>	<b>FAIBLESSES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Difficultés d'accès à la terre</li> <li>• Enclavement des zones de production</li> <li>• Faible productivité</li> <li>• Faible rémunération du travail dans le secteur de la transformation</li> <li>• Manque d'informations sur les prix</li> </ul>
Externe	<b>OPPORTUNITÉS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nouvelles tendances de consommation</li> <li>• Emergence de nouveaux acteurs</li> <li>• Ouverture de marchés extérieurs</li> <li>• Changement de politique</li> </ul>	<b>MENACES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pression foncière (réduction de la jachère)</li> <li>• Hausse du coût du transport</li> <li>• Baisse du prix international</li> <li>• Normes de protection environnementales</li> <li>• Concurrence accrue</li> </ul>

### Questions centrales (QC) et indicateurs

En lien avec les 4 QS

QC transversale

**Quels risques sont susceptibles de peser sur les performances de la CV ?**

**Indicateurs :** Causes des risques ; Probabilité des risques ; Intensité des dommages ; Forces, faiblesses, opportunité, menaces



Café arabica © AdobeStock

## ANNEX

### Attention particulière portée au commerce équitable et éthique et autres labels sociaux et environnementaux volontaires

Dans certaines chaînes de valeur, l'existence de certifications « Commerce équitable et éthique ou autres labels sociaux et environnementaux volontaires », tels que Fair Trade, UTZ, Rain Forest Alliance ou les labels BIO, peut justifier d'approfondir l'analyse d'un segment ou d'une sous-chaîne (pour les 4 types d'analyse) soit du fait des volumes traités, soit d'un impact particulier ou encore d'une demande particulière de la CE ou d'autres acteurs.

La filière associée à ces certifications est alors analysée à l'aide du cadre méthodologique global au même titre que toute autre sous-chaîne. Les résultats économiques, sociaux et environnementaux sont ensuite agrégés aux indicateurs globaux de la chaîne entière. Cela permet à l'équipe de répondre aux 4 questions structurantes pour la filière concernée et pour l'ensemble de la CV.

Au-delà de questions contextuelles spécifiques, l'équipe doit garder à l'esprit les questions suivantes :

1. Comment prendre en compte les différents systèmes de certification pour établir la typologie des acteurs et des sous-chaînes concernées ? Les critères de sélection doivent tenir compte des conditions contractuelles et des pratiques susceptibles d'engendrer des effets différentiels sur les indicateurs utilisés, en particulier ceux liés à l'inclusion.
2. La productivité et les performances techniques des agriculteurs certifiés sont-elles sensiblement différentes ?
3. Quels sont les coûts supplémentaires et à combien s'élèvent-ils (valeur, charge de travail...) ?
4. Quels sont les avantages individuels, collectifs et territoriaux réels tirés de la certification ? Plus précisément, quelles différences cela entraîne-t-il sur le revenu direct des producteurs ?
5. Dans quelle mesure ces performances et impacts différentiels sont-ils réellement attribuables au système de certification ? Il faut se méfier du « biais » qui peut être induit par le « processus de sélection » conduisant par exemple à ce que les membres certifiés fassent partie des agriculteurs les plus entreprenants, les mieux équipés, les plus dynamiques ou bénéficiant d'une situation géographique favorable.
6. Quels sont les risques spécifiques de l'adhésion au système de certification ? (par exemple, la vulnérabilité résultant de la spécialisation dans une culture).



Produits certifiés





Rizière en Asie © Adobe stock

**Value Chain Analysis for Development** est un outil financé par la Commission Européenne / DEVCO et mis en œuvre en partenariat avec Agrinatura. Il utilise un cadre méthodologique systématique pour analyser les chaînes de valeur liées à l'agriculture, l'élevage, la pêche, l'aquaculture et la foresterie. Plus d'information: <https://europa.eu/capacity4dev/value-chain-analysis-for-development-vca4d->

**Agrinatura** (<https://agrinatura-eu.eu>) est constituée des universités et centres de recherche européens investis dans la recherche agricole et la formation pour le développement.

Les informations et connaissances produites par les études de chaînes de valeur ont vocation à aider les Délégations de l'Union Européenne et leurs partenaires à développer le dialogue politique, investir dans les chaînes de valeur et connaître les changements liés à leurs actions.



Le contenu de cette publication ne représente pas nécessairement l'opinion ou la position officielle de la Commission européenne. Ni la Commission européenne, ni quiconque agissant pour le compte de la Commission n'est responsable de l'utilisation qui pourrait être faite des informations de cette publication.

Direction Générale pour la Coopération Internationale et le Développement - EuropeAid, Rue de la Loi 41, B-1049 Bruxelles. Courriel : [europaaid-info@ec.europa.eu](mailto:europaaid-info@ec.europa.eu)

Publié par la Direction Générale pour la Coopération Internationale et le Développement - EuropeAid, Direction Croissance et développement durables, Mars 2018. Pour plus d'informations : <http://ec.europa.eu/europaaid/>

Photo sur la couverture: marché au Cambodge © Adobe stock