






**Suivi et Evaluation –
Pas de baguette magique**
Résultats d'une étude multi-donneurs
Holger Nauheimer




This project is funded by the European Union





Pourquoi surveiller ou évaluer?

Contrôle
Responsabilisation
Apprentissage
(Meilleurs projets?)



This project is funded by the European Union



Ne perdons pas de vue l'Agenda de l'aide – Faisons-nous cela?

1. Centrer le dialogue sur les résultats à toutes les étapes
2. Aligner la programmation, le suivi et l'évaluation avec les résultats
3. Garder les mesures et les rapports simples
4. Gérer afin d'obtenir et non, en fonction des, résultats voulus
5. Exploiter les informations issues de résultats pour apprendre et décider



SUPPORT TO QUALITY
MONITORING METHODOLOGIES



This project is
funded by
the European Union



La simple vérité



SUPPORT TO QUALITY
MONITORING METHODOLOGIES



This project is
funded by
the European Union



Problèmes communs

- (1) Qualité des cadres du S&E
- (2) Cadre de "l'attribution gap"
- (3) Ressources pour le S&E
- (4) Qualité de l'information
- (5) Alignement des procédures
- (6) Développement systématique des capacités locales
- (7) Appropriation et participation
- (8) Faire face à la complexité et admettre qu'il n'y a pas de vérité simple



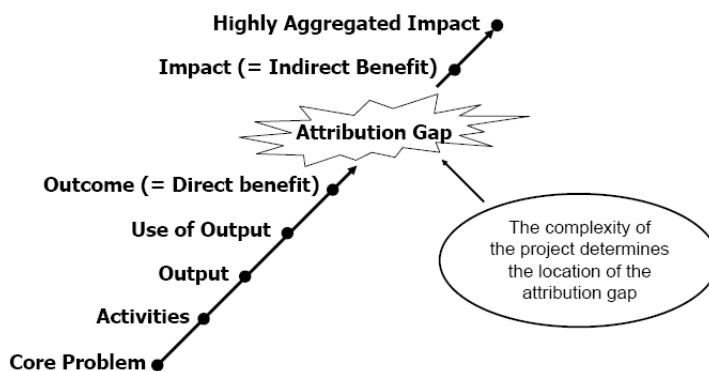
SUPPORT TO QUALITY
MONITORING METHODOLOGIES



This project is
funded by
the European Union



L'écart d'attribution



SUPPORT TO QUALITY
MONITORING METHODOLOGIES



This project is
funded by
the European Union




Différent Points de Départ



Motivation du bénéficiaire à faire du S&E Motivation du bailleur à faire du S&E


Bénéficiaires et bailleurs ont des intérêts très différents en matière de S&E de l'aide au développement

Les systèmes de S&E conjoints devraient reposer sur ce qu'ils ont en commun.




This project is funded by the European Union



SUPPORT TO QUALITY MONITORING METHODOLOGIES






Les "Incontournables" des Systèmes de S&E conjoints

- (1) Alignement des cadres de S&E avec les procédures et besoins du gouvernement bénéficiaire
- (2) Cadre commun d'évaluation du travail.
- (3) Responsabilité du suivi imputée au gouvernement partenaire.
- (4) Le S&E est un processus de dialogue.
- (5) Faites attention à "l'attribution gap"
- (6) Le Suivi et l'Évaluation sont des fonctions distinctes (interne vs. externe)



This project is funded by the European Union



SUPPORT TO QUALITY MONITORING METHODOLOGIES



Il existe une autre vérité toute simple



LA QUALITE DES RESULTATS DU S&E
DEPENDENT ESSENTIELLEMENT DE LA
QUALITE DU SYSTEME DE S&E DU PAYS
BENEFICIAIRE:



La Grande Question de la S&E



Comment convertir les résultats en sagesse,
cad en meilleurs programmes?



N'oubliez pas la simple vérité





SUPPORT TO QUALITY
MONITORING METHODOLOGIES







This project is
funded by
the European Union




Aussi simple que ça...




SUPPORT TO QUALITY
MONITORING METHODOLOGIES





Le choix de la méthodologie pour le S&E dépend des:

- (1) objectifs
- (2) coûts et ressources
- (3) appropriation locale
- (4) maturité des institutions du pays bénéficiaire
- (5) capacité de suivi
- (6) cultures organisationnelles (des deux côtés)
- (7) Volonté d'apprendre
- (8) etc.



This project is
funded by
the European Union

Et la conséquence est que

Le Suivi et l'Evaluation

- Ne peuvent être entièrement normalisés
- Sont deux facettes bien différentes de la médaille qui ne doivent pas être confondus
- Doivent dissocier les deux segments de "l'attribution gap"
- Doivent distinguer le contrôle de l'apprentissage
- Nécessitent le renforcement des capacités locales
- Bénéficieraient de nouveaux outils et méthodes
- Peuvent permettre de construire des apprentissages en ce qui concerne les organisations et à terme, de meilleurs programmes



Le Modèle nordique de Coopération



S'il faut retenir une leçon finale..



CONCENTREZ-VOUS SUR LES RESULTATS
POUR AMELIORER PROJETS ET
PROGRAMMES



This project is
funded by
the European Union



Mais sommes-nous prêts?



This project is
funded by
the European Union

