



**PERÚ**

**HOJA DE RUTA DE LA UE PARA EL  
COMPROMISO CON LA SOCIEDAD CIVIL  
EN LOS PAISES SOCIOS**

**2014-2017**

**Informe Final**

## INTRODUCCIÓN

La Hoja de Ruta para Perú fue firmada por los Jefes de Misión de la UE en julio 2014, luego de un proceso de coordinación entre los Estados Miembros y participación de diversos representantes de la sociedad civil.

La HdR 2014-2017 se enfocó en contribuir a 5 cambios fundamentales, con sus respectivas prioridades.

## HOJA DE RUTA DEL COMPROMISO DE LA UNIÓN EUROPEA CON LA SOCIEDAD CIVIL

### *Hoja de Ruta 2014-2017*

#### CAMBIOS Y PRIORIDADES



#### 1. OSC CUMPLEN SU ROL

- Promover espacios y mecanismo de participación de OSC en políticas públicas
- Diálogo sobre agenda y modelos de desarrollo.

#### 2. PLATAFORMAS ARTICULADAS

- Fortalecer plataformas
- Articular agendas nacionales e internacionales



#### 3. SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

- Desarrollo de capacidades para diversificación
- Fondos públicos para financiamiento OSC
- Colaboración OSC y Sector Privado

#### 4. ENTORNO PROPICIO

- Protección y promoción de OSC como garantes estado democrático y plural
- Conocimiento de opinión pública del rol de OSC
- Marco Jurídico para diversidad de OSC



#### 5. UNIÓN EUROPEA ARMONIZADA

- Mecanismo de diálogo estructurado UE- SC
- Armonización DUE y EEMM en relación con SC
- SC como línea temática de UE

## GESTIÓN Y MECANISMOS DE DIÁLOGO DE LA HDR

El **Grupo de Trabajo de la UE sobre sociedad civil** es el órgano de coordinación de la Hoja de Ruta dentro de la UE. En él participan activamente la DUE, España, Bélgica y Alemania. Participa esporádicamente Italia, y, previamente, Finlandia. Su propósito es lograr una mayor armonización y coordinar acciones y recursos para impulsar la Hoja de Ruta.

Además de este Grupo de Trabajo interno de la UE, se han ido institucionalizando mecanismos de diálogo estructurado entre la UE y la SC. A continuación los términos de referencia de cada mecanismo.

### Comisión de Seguimiento a la Hoja de Ruta

*Propósito:* Realizar el seguimiento al cumplimiento, coordinar la implementación de las acciones de la HdR y proponer insumos o temas a ser abordados en las Plenarias Ampliadas.

*Participan:* DUE y EEMM, así como Representantes de Plataformas de OSC. Las plataformas representantes son elegidas en las Plenarias Ampliadas de Plataformas de OSC parte del proceso de la Hoja de Ruta. Se valora la diversidad en las temáticas abordadas por las plataformas representantes así como en la tipología de sus miembros: ONG, Gremios, Grupos mixtos, entre otros. Para cada plataforma, se propone el representante principal y un alterno.

*Periodicidad de reuniones:* Trimestral

### Plenarias Ampliadas entre UE y SC

*Propósito:* Definir prioridades, preparar acciones colectivas, analizar temáticas o procesos específicos o proponer iniciativas, todo en el marco de la HdR.

*Participan:* DUE y EEMM, realizando acciones o interesados en el fortalecimiento de la sociedad civil, y Plataformas de OSC que participan en el proceso de la Hoja de Ruta. Las Plenarias Ampliadas convocan a las plataformas en el Directorio que nace del Mapeo de OSC realizado en el 2015. Se promueve la incorporación constante de nuevas plataformas. El Directorio cuenta actualmente con los datos de contacto de 48 plataformas, aunque en el 2014-2017 se ha contado con la participación activa de poco más de 20 de ellas.

*Periodicidad de reuniones:* Mínimo dos veces al año. Una plenaria para balance y planificación anual, otra(s) para algún(os) procesos, acciones o iniciativas colectivas específicas (por ejemplo,

## Hoja de Ruta 2014-2017

### GESTIÓN Y MECANISMOS DE DIÁLOGO



Diálogo con los Jefes de Misión, Estrategia de Comunicación, entre otros).

### **Diálogo entre Jefes de Misión y Sociedad Civil**

*Propósito:* Jefes de Misión conozcan las reflexiones y preocupaciones de la sociedad civil relacionadas a la coyuntura actual, a su rol en el país y al entorno habilitante, así como a temas de interés para la UE.

*Participan:* Jefes de Misión de las Embajadas y Representantes de Plataformas de OSC.

Las plataformas representantes son elegidas en las Plenarias Ampliadas de Plataformas de OSC parte del proceso de la Hoja de Ruta. Los representantes son elegidos de acuerdo a los temas priorizados y se valora la diversidad de plataformas que representan.

*Periodicidad de reuniones:* Anual

### **Grupos de Trabajo Ad Hoc**

*Propósito:* Priorizar y coordinar acciones en una temática específica que haya sido priorizada por las y los participantes en el proceso de la Hoja de Ruta.

*Pueden participar:* Plataformas de OSC y Organizaciones de la Sociedad Civil, así como DUE y EEMM, realizando acciones o interesados en la temática.

*Periodicidad de reuniones:* Ad hoc. Un grupo de trabajo puede ser permanente o constituirse con una temporalidad específica.

*Coordina:* La facilitación inicial puede ser asumida por la DUE o un EEMM, se elige a 1 o 2 coordinadores y ellos asumen luego la coordinación. Estos grupos son auto-convocados.

## **PRINCIPALES LOGROS**

### **Relacionados a los cambios propuestos**

El logro principal de la Hoja de Ruta 2014-2017, según las mismas plataformas y redes de sociedad civil, es el **fortalecimiento de la articulación entre las redes y organizaciones de sociedad civil**. La HdR ha contribuido a este logro a través de procesos colectivos que requirieron el trabajo conjunto, la priorización colectiva de temas y la construcción de posiciones y opiniones compartidas.

Uno de estos procesos ha sido la preparación del diálogo anual con Jefes de Misión (realizados en el 2016 y 2017). Aunque aún puede mejorarse y agilizarse el proceso, éste ha contribuido a la identificación de agendas compartidas y construcción de posiciones y opiniones desde las principales plataformas de SC. Los Grupos de Trabajo Ad Hoc también contribuyeron a este logro, pues cada uno definió participativamente iniciativas conjuntas a empujar en los temas o procesos que abordan. En el proceso de implementar esas iniciativas se fueron sumando nuevas plataformas u organizaciones clave, y se fueron consolidando las propuestas colectivas desde las redes de sociedad civil. El apoyo para la realización de la XVIII CONADES también ha sido fundamental para reactivar este importante espacio de discusión y articulación de la SC.

La UE ha apoyado y facilitado también la participación de las redes de OSC en eventos y procesos internacionales, favoreciendo la **articulación de las agendas nacionales con las internacionales**.

Uno de los procesos acompañados por la HdR que las plataformas de SC consideran prioritario, es el **proceso relacionado al Título IX sobre Comercio y Desarrollo Sostenible del Acuerdo Comercial**

entre la UE, Perú, Colombia y Ecuador. Aun cuando queda mucho por lograr en este proceso, consideran que la HdR ha contribuido a crear algunos espacios de **interlocución de las OSC con el Estado**, permitiendo alertar sobre las limitaciones de los mecanismos de diálogo y consulta con la SC presentados por el Estado Peruano, así como abordar los temas ambientales y laborales que son parte de este Título del Acuerdo. La HdR, facilitando el encuentro de las redes de SC que ya estaban involucradas en este proceso con otras plataformas y redes para discutir sobre el tema y facilitando el intercambio con la SC de las otras partes, ha contribuido a la **articulación de SC en el tema y conformación de un Grupo Consultivo Interno**.

Dos Grupos de Trabajo más vienen construyendo procesos de **incidencia conjunta ante el Estado**: el Grupo de Reconstrucción y Gestión de Riesgos de Desastres y el Grupo de Desarrollo Económico Local. El Grupo de **Reconstrucción y Gestión de Riesgos de Desastres**, nació a partir de una reunión de OSC con la Especialista de Gestión de Riesgos de la UE que estuvo en Perú por la Emergencia, luego de que este tema fuera priorizado en la Comisión de Seguimiento. Después de esta reunión, las OSC tomaron la iniciativa realizando una reunión de reflexión de OSC sobre Emergencia y Propuestas de Acción en la que participaron varias redes, y organizando luego el Foro “La reconstrucción: reto y oportunidad para el desarrollo con participación y sostenibilidad” en la que participaron representantes del Estado y Gobiernos subnacionales, además de SC. Por su parte, el Grupo de **Desarrollo Económico Local** se formó a partir de un Taller de intercambio entre OSC con financiamiento de la DUE. El grupo de proyectos centrado en desarrollo económico local se interesó en seguir articulándose para desarrollar un proceso colectivo de incidencia política. Cuando se priorizó el tema de acceso de pequeños productores a fondos públicos, este Grupo se articuló a la HdR y a la iniciativa se fueron sumando otras redes y organizaciones de SC. Como parte de la iniciativa se realizó un estudio y un Foro sobre el financiamiento público para la pequeña producción con la participación de asociaciones de diversas regiones del país y representantes de los principales Programas y Fondos del Estado.

Un proceso que se ha iniciado en los últimos meses es la articulación de la SC con el Sistema de las Naciones Unidas, para asegurar un **seguimiento al cumplimiento de los ODS** desde la SC. Se espera que este proceso, con un Grupo de Trabajo en formación, ayude a fortalecer la articulación de la SC alrededor de la Agenda 2030 y los espacios de diálogo con el Estado al respecto.

Además de todo ello, la UE y los EEMM promueven en sus proyectos bilaterales espacios de diálogos con la SC, el sector privado y el Estado y buscan apoyar el Estado Peruano para que fortalezca los espacios de participación ciudadana con los que ya cuenta como por ejemplo la MCLCP.

La HdR viene contribuyendo también al **fortalecimiento de redes específicas de SC**. Uno de los lotes de la Convocatoria del Programa Temático de Organizaciones de la Sociedad Civil y Autoridades Locales de la UE se centró en el fortalecimiento de redes de la sociedad civil peruana, lo que resultó en el financiamiento de dos proyectos: el de Fortalecimiento de la Asociación Nacional de Centros para promover la participación de la SC en la democratización y desarrollo del Perú y el de Fortalecimiento del movimiento de derechos humanos de Perú, de la Coordinadora Nacional de DDHH. Además, a nivel regional, la UE tiene un convenio marco con la Articulación Feminista Marcosur y un proyecto de apoyo al movimiento que promueve derechos LGTBI.

Otra contribución importante de la HdR es en la **mejora de las relaciones de la SC con la Agencia Peruana de Cooperación Internacional (APCI)**. Luego de un cambio en normativa de APCI en el 2015, las OSC denunciaron una sobre regulación de mecanismos de control de las ONGD y agencias de cooperación que generaba preocupación no sólo por la gran carga de trabajo que exigía a las organizaciones, sino porque pareció ser usado como mecanismo de presión o persecución de organizaciones que trabajan temas políticamente “sensibles”, como temas ambientales o de DDHH. En ese contexto, la UE realizó una serie de reuniones con la APCI, envió una carta al MRREE y apoyó a las ONG y ENIEX en el diálogo constructivo con APCI. Según la percepción de las redes de SC, su intervención contribuyó a que estos mecanismos y la relación mejorara. Desde entonces y a través del proyecto ANC-COECCCI, se ha venido desarrollando acciones para mejorar el marco regulatorio de ONG y ENIEX, la

relación con APCI y las capacidades de las ONG para cumplir con sobre los procedimientos administrativos de la APCI para el manejo de proyectos de cooperación técnica internacional.

Otro logro importante es el **apoyo al trabajo, defensa y protección de defensores de DDHH**. Son 4 las subvenciones que la UE financia en la temática. Un lote de una convocatoria local del IEDDH priorizó este tema y como resultado se implementan dos proyectos de apoyo a defensores de DDHH. Otro proyecto regional en la región andina y un convenio de España apoyan también el trabajo de defensores y defensoras. Estos proyectos han contribuido a que este tema se incluya en el Plan Nacional de Derechos Humanos, que se fortalezca las capacidades de las OSC para abordar este tema y que esté en discusión el mecanismo de protección de defensores.

En cuanto a la **sostenibilidad financiera**, se ha apoyado una serie de estudios sobre alternativas de financiamiento público y privado para organizaciones o sectores de la SC. También se ha apoyado espacios de encuentro entre los actores del sector privado, sector público y sociedad civil, en particular, los Foros Visiones impulsados por los actores de la cooperación española.

La HdR viene también contribuyendo a la **visibilización del aporte de la sociedad civil** en ciertos espacios. En el 2015 se realizó la semana de la sociedad civil y conversatorios sobre su aporte en temáticas específicas, así como un proceso de asesoramiento y fortalecimiento de capacidades en comunicación de diversas ONG. En el 2016, se realizó un evento y se contó con un stand de la sociedad civil en la 21ª Feria Internacional del Libro. En el 2017 se ha iniciado el proceso de elaboración de una estrategia de comunicación para visibilizar el aporte de la sociedad civil y para ello se ha constituido un Grupo de Trabajo en Comunicación, incluyendo la participación de Comunicadores de las redes y plataformas de SC, y se viene elaborando un estudio de diagnóstico sobre percepción del aporte de la sociedad civil organizada al País.

Otro proceso que resalta es uno que articula la HdR con el trabajo del Subgrupo de Democracia y DDHH de la Cooperación Internacional. Este Subgrupo venía apoyando procesos de **desarrollo de capacidades** de OSC y servidoras y servidores públicos en la **aplicación del enfoque basado en derechos humanos**. Al ser el enfoque de derechos un enfoque prioritario para la SC, este apoyo se incluyó dentro de la HdR, y permitió a la UE seguir apoyando al Ministerio de Justicia y Derechos Humanos en fortalecer las capacidades de aplicación del enfoque en servidores de entidades públicas territoriales y sectoriales.

Finalmente, se reconoce que la HdR ha contribuido con la generación de conocimiento en diferentes temas relacionados a Sociedad Civil. Así se ha elaborado el mapeo de la sociedad civil; un estudio de nuevos actores sociales en el Perú, actualizando el mapeo a partir del movimiento social; un estudio sobre la participación ciudadana en el Perú; el diagnóstico sobre financiamientos públicos y privados parte del mapeo; el estudio sobre financiamiento público para la pequeña producción; el estudio sobre estrategias de financiamiento más acorde a ONGD, incluyendo análisis y propuestas sobre alcances tributarios y legales para la diversificación; y el estudio de diagnóstico sobre percepción del aporte de la sociedad civil organizada al País. Queda como tarea pendiente realizar la difusión de los conocimientos generados.

### **Relacionados al proceso de la Hoja de Ruta.**

Las plataformas y redes de la sociedad civil resaltan como un logro importante que el proceso de la **HdR 2014-2017 ha sido un proceso participativo**. Señalan que la relación entre SC y la UE es una de conocimiento mutuo y confianza y reconocen que la participación de la Sociedad Civil ha ido incrementando y consolidándose.

Un ejemplo es la Comisión de Seguimiento a la HdR, que amplía el Grupo de Trabajo sobre SC de la DUE y EEMM incluyendo representantes de las plataformas de sociedad civil. Esta Comisión inició como una comisión de 4 representantes de la sociedad civil para hacer acompañamiento al Mapeo sobre SC que se realizó en el 2015. Esta comisión se amplió en el 2016 y 2017 y cuenta actualmente con 8 representantes de la sociedad civil. Se ha institucionalizado como el Mecanismo de Diálogo Estructurado que realiza el seguimiento al cumplimiento de la HdR, coordinando la implementación de las acciones de la HdR y

proponiendo los temas e insumos para abordar en los Talleres Ampliados con demás plataformas y redes de sociedad civil.

Otro ejemplo son los Planes Anuales de la HdR. En procesos que van fortaleciéndose año a año, la elaboración del Plan Anual parte del balance y propuestas de las plataformas de SC en Plenaria Ampliada, que son luego discutidas, acordadas y finalizadas en la Comisión de Seguimiento.

En términos generales, los temas abordados, las acciones realizadas o las iniciativas de los Grupos de Trabajo Ad Hoc conformados, han sido priorizados por las mismas plataformas y redes de SC, y los procesos han avanzado más o menos, dependiendo en gran parte del énfasis que la SC ha dado al tema. La UE ha hecho un esfuerzo por apoyar aquello que la SC iba priorizando.

Otro logro importante del proceso es el fortalecimiento de la **coordinación entre la DUE y EEMM**. La consolidación del Grupo de Trabajo de la UE sobre SC ha permitido una mayor coordinación y acciones conjuntas, tales como las misiones conjuntas o canasta de fondos para realizar actividades, entre la DUE y EEMM, especialmente entre la Delegación, España, Bélgica y Alemania.

A continuación los principales hitos y acciones de la HdR 2014-2017.

Prioridades	2015	2016	2017
<b>CAMBIO 1 - Las OSC ejercen de manera efectiva su rol como actor clave del desarrollo.</b>			
1.1 Espacios y mecanismos de participación de OSC en gestión de políticas públicas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniones con la Agencia Peruana de Cooperación Internacional APCI y Carta a MRREE sobre nueva norma re: supervisión de ONGD y ENIEX</li> </ul>	Mejora en el diálogo entre APCI, ANC y COEECI.	Apoyo al MINJUS, MCULTURA incluye fortalecimiento de espacios de diálogo y concertación (AECID) Estudio sobre la participación de la SC en Perú (ANC-DUE) Intervenciones fomentan participación de SC (DUE+EEMM)
Cursos sobre Aplicación del Enfoque basado en Derechos Humanos en la gestión pública para funcionarios públicos- apoyo al MINJUS y ENAP			
1.2 Espacios de diálogo para la definición de la agenda y el modelo de desarrollo del país. (ODS, Ac. Comercial, Agenda de Eficacia del Des)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ODS: Eventos (AECID y Bélgica) sobre ODS en Perú.</li> <li>Ac.Com.: Reunión sobre mecanismos de diálogo entre SC y Estado Peruano.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ODS: Taller Sociedad civil y Agenda 2030 – ANC 3 Foros Visiones – España: 1 sobre ODS.</li> <li>Ac. Com.: Videoconferencia de SC. Participación RedGE en sesión del Sub Comité en Bruselas.</li> <li>Proceso de Elaboración del Informe de SC para la 2da Ronda de Monitoreo de Compromisos de Busan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ODS: Reuniones SC con Sistema NNUU sobre el rol de las OSC en implementación Agenda 2030. Empieza GT ODS.</li> <li>Ac. Com.: Incorporación de nuevas Plataformas en el seguimiento al Acuerdo. Videoconferencia de SC de las partes. Preparación y participación en sesión del Sub Comité en Lima.</li> </ul>
<b>CAMBIO 2 - Plataformas de OSC fortalecidas y articuladas a nivel nacional e internacional.</b>			
2.1 Fortalecer institucionalmente a las plataformas, incluyendo la mejora de su representatividad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mapeo de sociedad civil, luego usado como insumo para otros procesos.</li> <li>Lote para fortalecimiento de Plataformas dentro de Convocatoria del Programa OSC-AL.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mapeo utilizado por algunas plataformas e instituciones en convocatorias.</li> <li>2 proyectos del lote de fortalecimiento de plataformas: ANC y CNDDHH. Además, a nivel regional, Convenio de Colaboración con Articulación Feminista MARCOSUR y Subvención a movimiento contra discriminación LGTBI.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mapeo usado en diferentes procesos. Estudio de Nuevos actores sociales en el Perú, actualizando mapeo a partir del movimiento social (ANC-DUE)</li> <li>Subvenciones a ANC, CNDDHH, Art. Feminista MARCO SUR y Mov. contra discriminación LGTBI en curso. (DUE)</li> </ul>
2.2 Articular las agendas nacionales e internacionales de las plataformas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>La articulación de agendas es una prioridad en las convocatorias -incluye ODS y Ac. Comercial</li> <li>Intercambio con expertos europeos sobre legislación en cambio climático y economía verde (DUE).</li> <li>Sistematización y talleres sobre Incidencia Política</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plenarias Ampliadas parte del proceso de HdR en las que plataformas priorizan temas y acciones relevantes para el fortalecimiento de SC.</li> <li>Eventos ONGD sobre fortalecim. SC (ANC-DUE)</li> <li>Propuestas de mujeres indígenas en Foro Social Panamazónico y participación en Encuentro nacional feminista (Convenio AECID)</li> <li>Participación en Asamblea de AOED (ANC-DUE).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>CONADES</li> <li>Grupos de Trabajo (Ac.Comercial, GRD-FEN Costero, DesEconLocal, Comunicación, ODS)</li> <li>Participación de Plataformas en diversos encuentros internacionales para articular agendas (ANC, RedGE, CNDDHH – DUE). P.ej. Foros de Participación de SC en UNASUR, Asamblea regional de la AOED, Asamblea de la Mesa de articulación de plataformas de ONG y redes latinoamericanas, Foro Euro – Latinoamericano y caribeño de SC, Reunión regional de la Red Rendir Cuentas, Foro de SC para implementación de ODS en la región, DESCA.</li> </ul>
<b>CAMBIO 3 - Sostenibilidad financiera de las OSC.</b>			
3.1. Capacidades OSC para diversificación de financiamiento.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mapeo de Sociedad Civil incluye capítulo sobre fondos públicos y privados alternativos a cooperación internacional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seminario Intl “Perspectivas futuras y desafíos de actorxs de SC en AL” (Bélgica) incluyó bloque sobre mecanismos de financiación y estrategias futuras.</li> </ul>	Estudio sobre estrategias de financiamiento más acorde a ONGD. Análisis y propuesta sobre alcances tributarios y legales para diversificación (ANC-DUE)



3.2. Aprovechamiento de fondos públicos para el financiamiento de OSC.	Mapeo de Financiamiento Alternativo a Cooperación – parte de Mapeo SC		Estudio y Foro sobre Financiamiento Público para Pequeña Producción (Bélgica, Italia, DUE)
3.3. Espacios de encuentro para la colaboración entre el sector privado y las OSC.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tres eventos (Lima, Cusco y Piura) sobre Alianzas Público Privadas -APPD.</li> <li>Foro “Visiones” (Cooperación Española)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seminario “En ruta hacia la OCDE: promoviendo la conducta empresarial responsable” (DUE)</li> <li>Foro “Visiones” (Cooperación Española)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foro “Visiones” (Cooperación Española)</li> <li>Apoyo a APCI para Marco Conceptual para Alianzas Multiactor de Coop. Intl para Desarrollo Sostenible (AECID)</li> </ul>
<b>CAMBIO 4 - Las OSC actúan en un entorno propicio.</b>			
4.1. Protección y promoción de OSC como garantes de un estado democrático y plural.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carta a MRREE resaltando el rol de las OSC en el desarrollo del país.</li> <li>Protección de defensores de DDHH es una prioridad en convocatoria local del IEDDH.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3 proyectos aprobados por IEDDH sobre protección de defensores y defensoras (DUE) + Convenio (AECID) en curso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3 proyectos aprobados por IEDDH sobre protección de defensores (DUE) + Convenio (AECID) en curso</li> <li>Capacidades fortalecidas en protección de defensores (CNDDHH-DUE)</li> </ul>
• Reuniones anuales con Defensores			
4.2. Fomentar mayor conocimiento de la opinión pública sobre el rol de las OSC y su papel en el desarrollo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asistencia en comunicación para visibilizar los aportes de la sociedad civil al desarrollo en el Perú: Concurso para periodistas; Press tour a tres proyectos de ONGD; 3 conversatorios en regiones sobre incidencia desde SC; “Semana de la Sociedad Civil”: seminarios, conversatorios, actividades culturales, documentales; Taller de comunicación para OSC y Asesoría comunicacional a 4 proyectos. (DUE)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evento y Stand en Feria Internacional del Libro.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creación del Grupo de Trabajo de Comunicación</li> <li>Diagnóstico de Percepciones sobre SC y Estrategia de Comunicación del Aporte de SC– en proceso (Bélgica, Italia, DUE)</li> <li>Estrategias en proceso, que incluyen posicionar la contribución de ONGD (ANC) y apuntalar la legitimidad social de los derechos humanos (CNDDHH) - (DUE)</li> </ul>
4.3. Promover marco jurídico apropiado para los diferentes tipos de OSC existente.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Análisis de Marco Jurídico para OSC, parte del Mapeo de SC.</li> <li>Diálogo UE con APCI y Carta a MRREE sobre normativa de supervisión de proyectos, ONGD y ENIEX.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ANC y COEECI -promoviendo Diálogos entre SC y APCI para mejorar marcos regulatorios para ONGD y ENIEX (DUE)</li> <li>ANC– Manual y Talleres macrorregionales para ONGD sobre supervisión de APCI. (DUE y Bélgica)</li> <li>ANC - 3 Encuentros de ONGD sobre el tema</li> <li>Diálogo entre APCI y UE sobre procedimientos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Servicio de orientación y acompañamiento legal a ONGD de parte de experto en marco regulatorio (ANC – DUE)</li> </ul>
<b>CAMBIO 5 - Unión Europea armonizada en su compromiso con la sociedad civil.</b>			
5.2. Promover mecanismo de diálogo estructurado de la UE con sociedad civil.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración del mapeo de sociedad civil incluyó un grupo de seguimiento que nutrió y validó el mapeo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diálogo Jefes de Misión y Plataformas OSC.</li> <li>Comisión de Seguimiento de la Hoja de Ruta: DUE+EEMM+Plataformas.</li> <li>Proceso Marco de Asociación Perú-España</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>II Diálogo entre Jefes de Misión y Plataformas OSC.</li> <li>Comisión de Seguimiento de la Hoja de Ruta.</li> <li>TdR de los Mecanismos: Diálogo JdM-SC, Comisión de Seguimiento, Plenarias, Grupos de Trabajo ad hoc.</li> </ul>
5.1. Garantizar armonización de DUE y EEMM en su relación con SC.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniones GT DUE+EEMM sobre SC.</li> <li>Plan de trabajo 2015</li> <li>Misiones conjuntas de Jefes de Misión.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniones del grupo de trabajo sobre sociedad civil.</li> <li>Plan de trabajo 2016.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniones del grupo de trabajo sobre sociedad civil.</li> <li>Plan de trabajo 2017.</li> </ul>
5.3: UE tiene como línea temática a la Sociedad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Más de 200 subvenciones a ONGD vigentes en el 2015 (DUE, Alemania, Bélgica, España, Italia, Finlandia)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Subvenciones a ONGD (DUE, Alemania, Bélgica, España, Italia)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Subvenciones a ONGD (DUE, Alemania, Bélgica, España, Italia)</li> </ul>

Civil.			
--------	--	--	--

## RECOMENDACIONES PARA LA HDR 2018-2020

A continuación las recomendaciones que han sido propuesta y/o ampliadas en el proceso de elaboración de la HdR 2018-2020.

- Se considera necesario **ampliar la diversidad de actores involucrados** en el proceso de la HdR, para incluir una mayor participación de organizaciones sociales de base y gremios, incluyendo organizaciones indígenas, de mujeres, de jóvenes, asociaciones de productores y movimientos sociales. También se recomienda **promover nuevos liderazgos**.
- La HdR, y los procesos que ha apoyado, ha contribuido a la generación de conocimiento mediante la elaboración de mapeos, estudios e investigaciones en diversos temas relacionados a SC. Se considera necesario reforzar la **difusión de estos conocimientos generados**.
- Promover **debates públicos multi actores** sobre visiones de desarrollo, el aporte de diferentes actores a la democracia y desarrollo (incluido el debate sobre el aporte del sector privado), temas de coyuntura o de preocupación central de la sociedad civil (como corrupción e impunidad).
- Remarcar el **aporte sustantivo de la participación de la Sociedad** a la democracia y el desarrollo, recuperar y fortalecer los espacios de participación existentes y visibilizar el aporte de la SC al país.
- Reforzar la **visibilización del aporte a la sociedad civil**, a través de la construcción e implementación participativa de la estrategia de comunicación, fortaleciendo vocerías y liderazgos más públicos, priorizando temas que generan tensión.
- **Reforzar capacidades clave** en la SC (incidencia política, comunicación interna y externa, seguimiento, vigilancia y monitoreo de las políticas públicas)
- **Seguir alertas** a ataques a defensores, defensa de democracia y derechos humanos. Seguir apoyando el trabajo e iniciativas en estos temas.
- Desarrollar un **diálogo sobre las Políticas de la UE** en temas de cooperación y otros, entre la UE y SC.
- **Reforzar los Grupos de Trabajo** y buscar una participación más focalizada de las Plataformas y OSC, para volver más eficientes los procesos y la gestión de la HdR, sin duplicar espacios o grupos de coordinación de SC existentes.
- **Mejorar el proceso del diálogo entre Jefes de Misión y SC**, definiendo acciones de seguimiento al diálogo, incluyendo diálogos más específicos con, por ejemplo, el área política o comercial sobre alguno(s) de los temas priorizados.
- Promover la **participación de más EEMM** en el proceso y **reforzar la complementariedad y articulación** con *grupos o mesas de donantes*, como el Subgrupo de DDHH y Democracia y la MESAGEN; con otros *procesos y herramientas de la UE* como la Estrategia de DDHH, el Plan de Acción de Género y el Título IX sobre Comercio y Desarrollo Sostenible del Acuerdo Comercial entre UE, Perú, Colombia y Ecuador; y *con el Sistema de Naciones Unidas* para el seguimiento de la implementación de la Agenda 2030, desde la sociedad civil.