

GESTIÓN Productiva

La Gestión Productiva nos demuestra que existen oportunidades de mejora en nuestras empresas forestales y que debemos seguir trabajando para que nuestros clientes lleven a sus hogares productos hechos con calidad y madera legal.

La gestión productiva se puede definir como el conjunto de acciones que se implementan para la organización, planificación y control de las actividades productivas; para todos los actores del sector forestal es de gran importancia aplicarla para trabajar en el mejoramiento de la productividad.

$$\text{PRODUCTIVIDAD} = \frac{\text{PRODUCCIÓN}}{\text{RECURSOS o factor productivo}}$$

La Productividad está vinculada a las capacidades para producir bienes y servicios de calidad con:

Eficacia o el grado en que se logran los objetivos y metas.

Eficiencia o el logro del objetivo al menor costo unitario posible.

Efectividad que consiste en lograr los resultados en el tiempo estimado y con costos razonables.

Proceso: conjunto de actividades donde la materia prima se transforma en un producto.

Procedimiento: descripción detallada y documentada de un proceso, contiene tareas y actividades, puede ser actualizado y se convierte en una referencia para el mejoramiento continuo.

ALTA DIRECCIÓN
Decisiones Estratégicas



PROCESOS MEDULARES



Para mejorar la productividad se recomienda el uso de la metodología Kaizen, a través de cuatro principios: eliminación, unificación, reajuste o intercambio, y simplificación y se puede hacer de dos formas

01 Jerarquizando el problema: evaluar qué impacto tendría si no se le da oportuna solución

02 Identificando la causa:



A Aplicar el enfoque causa raíz: preguntar al menos cinco veces el porqué del problema

B Aplicar el diagrama de causa efecto o espina de pescado: el principal efecto se coloca en la "cabeza", las causas principales en las "espinas" mayores y las específicas en las "espinas" menores.



La productividad se puede medir a través de indicadores para establecer el logro y cumplimiento de los objetivos y metas de un determinado proceso.

Factor de conversión - Productividad de las trozas

Trimestre I: 50%
Trimestre II: 53%
Trimestre III: 53%
Trimestre IV: 54%

"Seguimos contribuyendo a la construcción de un mercado de madera legal en Colombia".

PROGRAMA FAO - UE FLEGT



WORLD RESOURCES INSTITUTE



FEDEMADERAS
Federación Nacional de Industriales de la Madera