

## Objectifs du projet

*PDDAA-XP4/ASARECA: Programme détaillé de développement de l'agriculture africaine - ex-Pilier IV / Association pour le renforcement de la recherche agricole en Afrique orientale et centrale. Projet d'appui aux organisations régionales et sous régionales africaines pour la recherche et l'innovation agricoles.*



L'objectif est de soutenir la recherche et l'innovation agricoles en Afrique orientale et centrale pour contribuer efficacement à la sécurité alimentaire et nutritionnelle, au développement économique et à l'atténuation du changement climatique en Afrique. Cet objectif sera atteint en améliorant la capacité, l'efficacité et le positionnement de l'ASARECA ainsi que des systèmes nationaux de recherche agricole et en promouvant la collaboration et le partage des connaissances entre les organisations régionales et sous régionales de recherche et de vulgarisation agricoles.

## Contexte

Les pays africains sont confrontés à de graves défis climatiques qui compromettent les efforts visant à accroître la productivité et la durabilité en utilisant la science, la technologie et l'innovation. Sur la base des projections du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC), les rendements des cultures en Afrique subsaharienne devraient baisser de 22% d'ici 2050 en raison des effets du changement climatique. Les interventions clés pour faire face aux impacts au changement climatique impliquent le renforcement des capacités d'adaptation et d'atténuation du secteur agricole et la médiation du lien science-politique pour la promotion d'un environnement institutionnel propice. Après des années de mise en œuvre des Objectifs de Développement Durable (ODD) et des engagements de Malabo, le programme de transformation agricole de l'Afrique doit encore se poursuivre. Une impulsion substantielle aux actions au niveau des pays est nécessaire, car celles-ci doivent être protégées des menaces sérieuses posées par le changement climatique. L'apprentissage des programmes existants soutiendra cet objectif.

Le projet PDDAA-XP4 (Projet d'appui aux organisations régionales et sous régionales africaines de recherche et d'innovation agricoles) vise à relever les défis ci-dessus en soutenant une transformation agricole fondée sur la science et une transformation de l'agriculture adaptée au changement climatique en Afrique. Le projet soutiendra le FARA, le CORAF, l'ASARECA, le CCARDESA et l'AFAAS. Plus précisément, le projet vise à renforcer la capacité de l'ASARECA à exécuter son mandat de recherche agricole pour le développement (RAD) et à aider ses pays membres à mettre en œuvre les programmes pertinents du Programme détaillé pour le développement de l'agriculture africaine (PDDAA).

Plus précisément, le projet vise à renforcer la capacité de l'ASARECA à exécuter son mandat de recherche agricole pour le développement (RAD) et à aider ses pays membres à mettre en œuvre les programmes pertinents du PDDAA. Comme d'autres institutions de l'ancien pilier 4, l'ASARECA a été confrontée à des défis importants dans l'exécution de son mandat AR4D dans la sous-région de l'Afrique orientale et centrale (AOC). Certaines de ces contraintes comprennent : des capacités organisationnelles et techniques limitées ; ressources financières inadéquates ; et la faiblesse des partenariats nécessaires pour collaborer et le réseautage efficace avec d'autres acteurs aux niveaux régional, continental et mondial.

Les résultats du projet mis en évidence ci-dessus sont parfaitement alignés sur les quatre axes thématiques de la stratégie et du cadre de résultats de l'ASARECA (2019-2028) et du plan opérationnel à moyen terme (2019-2023). Les résultats sont donc mis en œuvre dans le cadre des perspectives approfondies des domaines

d'intervention stratégique de l'ASARECA. Ceux-ci incluent: (i) le renforcement et l'intégration des capacités transformatrices, qui se concentrent sur le renforcement et l'intégration des capacités et compétences AR4D aux niveaux systémique, organisationnel et individuel pour contribuer de manière significative à la réalisation d'une transformation agricole inclusive et durable ; (ii) Les technologies et innovations de transformation agricole, qui, entre autres, se concentrent sur le soutien et la coordination du développement et de l'adaptation des technologies et des innovations pour relever les défis prioritaires de la transformation agricole régionale ; Environnement politique favorable, marchés fonctionnels et institutions transformatrices, en se concentrant sur le soutien et le plaidoyer pour la création d'un environnement favorable, de marchés régionaux fonctionnels et structurés et le renforcement des institutions régionales ; (iii) Gestion des connaissances et de l'information axée sur l'amélioration de la gestion et l'accès à des connaissances et des informations fiables et à jour pour éclairer les processus de prise de décisions et les actions de transformation agricole dans la sous-région de l'AOC. Sur la base de ce qui précède, le projet PDDAA-XP4 est une intervention opportune pour aborder les capacités des infrastructures institutionnelles, la production et la transformation, la gestion des ressources naturelles, les politiques et les défis du marché relayé à la fois au niveau sous régional (niveau de coordination) et national (niveau de mise en œuvre).

### **La théorie du changement pour atteindre les objectifs**

L'impact attendu du projet ASARECA-PDDAA-XP4 est d'augmenter la contribution de l'agriculture à la croissance économique et au développement inclusif dans la sous-région de l'Afrique de l'Est et du Centre par la création de richesse, la sécurité alimentaire et nutritionnelle, la résilience et la durabilité (voir Théorie du changement ci-jointe). L'ASARECA coordonnera et gèrera la mise en œuvre des activités du -XP4 afin de réaliser les résultats prévus conformément à son plan de travail et budget annuel approuvé (AWP & B).

Les capacités internes de l'ASARECA doivent être renforcées afin de s'acquitter de son mandat AR4D, y compris sa capacité à (i) assurer un leadership dans la vision stratégique de la recherche agricole et l'établissement des priorités, (ii) renforcer et intégrer les capacités de recherche agricole aux niveaux systémique, organisationnel et individuel; (iii) coordonner le développement et l'intensification des technologies de transformation agricole intelligentes face au climat; (iv) gérer et communiquer les connaissances et informations agricoles pour la prise de décision et l'action; (v) soutenir la création de partenariats à valeur ajoutée pour relever les défis prioritaires de la transformation agricole; (vi) fournir des données de recherche pour appuyer la formulation, l'harmonisation et la mise en œuvre de politiques et de cadres réglementaires fondés sur des données factuelles; et (vii) soutenir et catalyser la participation du secteur privé à la recherche agricole et au développement de la chaîne de valeur.

Une réunion de lancement aura lieu qui réunira les différentes parties prenantes afin de mieux planifier la mise en œuvre des activités du projet. Le projet dialoguera avec les décideurs politiques à travers un dialogue politique de haut niveau et des réunions stratégiques. Diverses stratégies seront utilisées pour intensifier les innovations, y compris le renforcement du plaidoyer et de la communication pour sensibiliser aux sciences, technologies et innovations (STI) pertinentes pour le climat, ainsi que pour renforcer l'environnement favorable au commerce, aux marchés et aux mouvements transfrontaliers des produits de base en mettant l'accent sur les produits de base adaptés au climat.

Outre d'autres résultats, le projet produira 5 résultats clés: (i) renforcement des capacités internes d'ASARECA; (ii) un soutien accru de l'ASARECA aux pays membres pour contribuer à la production des résultats du PDDAA; (iii) une meilleure adoption des technologies d'agriculture intelligente face au climat (CSA) par les parties prenantes pour améliorer la productivité; (iv) des partenariats accrus pour la promotion et l'échange de connaissances et d'expériences sur la R&I agricole pertinente pour le climat; et (v) un cadre et une infrastructure coordonnés qui mettent à disposition des STI adaptées au climat pour soutenir les Systèmes nationaux de connaissances et d'innovation agricoles (SNICIA) dans les opportunités d'apprentissage et de partage renforcées.

**Les capacités internes** de l'ASARECA seront renforcées grâce à la production des produits suivants (i) la mise à niveau des systèmes opérationnels pour le Secrétariat de l'ASARECA ; (ii) la mise en œuvre d'un programme de développement du personnel ; (iii) la mise en place d'un système d'encodage numérique et (iii) l'acquisition d'équipements et de logiciels TIC. La mise à niveau entraînera la refonte et le maintien de la gestion financière ; le suivi-évaluation et l'apprentissage ; les systèmes de gestion des connaissances et d'approvisionnement.

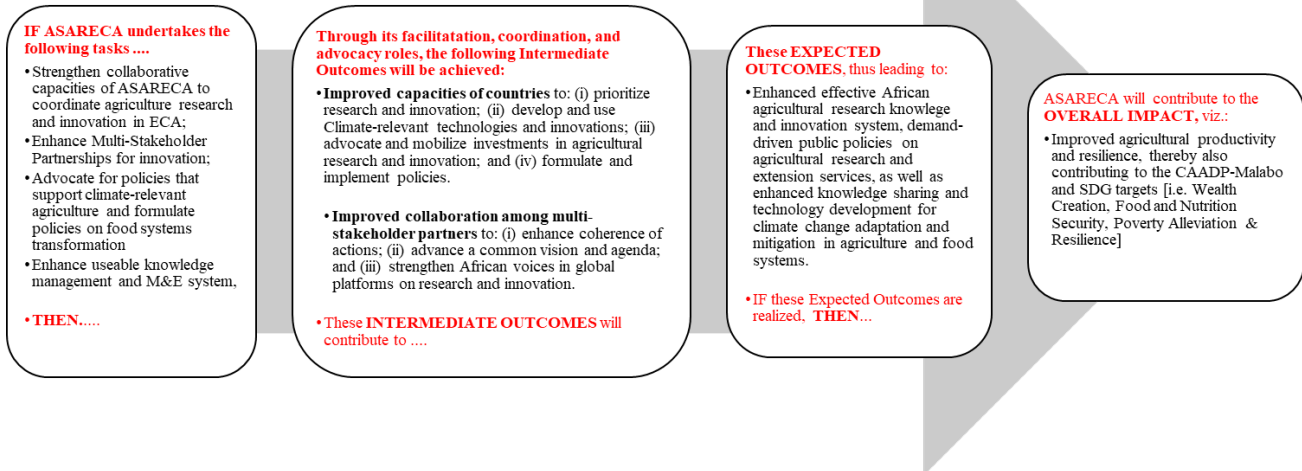
Le résultat **d'un soutien accru aux pays membres pour contribuer à la production des résultats du PDDAA** sera atteint grâce à : (i) la formation des parties prenantes nationales à l'analyse des politiques, à la formulation, au plaidoyer et à la mobilisation des ressources ; (ii) un appui technique aux pays membres pour faciliter l'adoption des directives ; (iii) l'élaboration et la promotion de lignes directrices pour l'inclusion d'indicateurs pertinents de la STI climatique dans les plans nationaux d'investissement agricole (PNIA) à l'usage des pays membres, des institutions régionales et continentales ; (iv) la mise en œuvre de programmes de mentorat et d'échange pour les parties prenantes nationales ; et v) former les parties prenantes des pays à la mobilisation et à la gestion des ressources en partenariat avec des experts internationaux.

Pendant la mise en œuvre du projet ; l'adaptation ou la génération de technologies et d'innovations pertinentes pour le climat ; ainsi que la diffusion de la STI pertinent pour le climat seront facilitées, contribuant ainsi à l'obtention du résultat **sur l'adoption améliorée des technologies de « climate smart agriculture » (CSA)** pour améliorer la productivité.

**Des partenariats accrus pour la promotion et l'échange de connaissances et d'expériences** sur la R&I agricole pertinente pour le climat seront obtenus grâce à la production des produits suivants : (i) la mobilisation de l'expertise internationale pour l'échange de connaissances et d'informations ; (ii) collaboration avec les organisations internationales pour renforcer les capacités des organisations ciblées ; (iii) les parties prenantes nationales ont été formées à la mobilisation et à la gestion des ressources en collaboration avec des experts internationaux ; (iv) obtenir des partenaires européens les données / informations satellitaires pertinentes pour le climat ; (v) des liens de coopération internationale établis et opérationnels ; (vi) création de portails Web pour les possibilités de financement ; (vii) mise en œuvre d'études de cas régionales sur des partenariats efficaces pour l'innovation ; et (viii) un plan d'action basé sur les résultats des études de cas pour éclairer les opérations des partenariats multipartites développés et mis en œuvre.

Le dernier résultat : **un cadre et une infrastructure coordonnés et renforcés** – qui met à disposition des STI pertinentes au climat pour soutenir les Systèmes nationaux de connaissances et d'innovation agricoles (SNICIA) - sera atteint par : (i) les opportunités d'apprentissage et de partage à travers le niveau régional et continental ; (ii) l'opérationnalisation d'un forum de l'Alliance CSA aux niveaux régional et continental en partenariat avec d'autres parties prenantes ; (iii) l'opérationnalisation et la maintenance d'une plateforme KM interopérable.

*Figure : ASARECA-PDDAA-XP4 théorie du changement*



## Activités principales

Les principales activités du projet PDDAA-XP4 comprennent :

- ✓ Développer des outils pour l'évaluation des lacunes en matière de capacités ;
- ✓ Effectuer des évaluations des lacunes dans les capacités des pays membres de l'ASARECA ;
- ✓ Élaborer des plans de développement des capacités ;
- ✓ Organiser la formation du personnel dans diverses disciplines ;
- ✓ Élaborer un plan de développement des capacités ;
- ✓ Coordonner les programmes de mentorat et d'échange pour certains pays membres ;
- ✓ Organiser des ateliers de formation pour 30 participants ciblant les décideurs politiques ;
- ✓ Consolider les rapports de formation à partager avec les parties prenantes ;
- ✓ Fournir un appui technique pour faciliter l'adoption des directives au niveau national ;
- ✓ Soutenir au moins 6 pays pour inclure les indicateurs de STI climatiques pertinents dans les PNIA ;
- ✓ Entreprendre une cartographie des instituts nationaux de recherche agricole (INRA) et d'autres partenaires nationaux pour identifier les partenaires parties prenantes qui ont besoin d'un renforcement des capacités;
- ✓ Organiser une formation pour les pays partenaires sur le Suivi & Evaluation, la Gestion des Connaissances (GC), les audits internes et l'utilisation d'outils, d'approches spécifiques et l'accès au KM Hub ;
- ✓ Convoquer des partenaires pour élaborer des propositions conjointes ;
- ✓ Élaborer une stratégie de mobilisation des ressources ;
- ✓ Développer des modules de formation ;
- ✓ Développer un portail pour la mobilisation des ressources et le relier aux portails et réseaux mondiaux existants pour la mobilisation des ressources ;
- ✓ Organiser une table ronde avec des chercheurs, le secteur privé et d'autres acteurs sur l'établissement des priorités de R&D pour l'ASC dans la Sous-région Afrique orientale et centrale (AOC) ;
- ✓ Établir une plateforme virtuelle et convoquer des réunions en face à face avec des chercheurs pour le dialogue et le partage d'informations ;
- ✓ Passer en revue les stratégies et directives existantes en matière de la Gestion des Connaissances (GC) ;
- ✓ Convoquer un atelier des parties prenantes de 20 participants pour élaborer la stratégie sous régionale de la Gestion des Connaissances (GC) ;
- ✓ Suivre la mise en œuvre de la stratégie ;
- ✓ Développer et diffuser des produits, outils / instruments assortis / pertinents ; et
- ✓ Procurer des services d'hébergement cloud pour les outils et applications de la plateforme de la Gestion des Connaissances et de l'Information (GCI).



## Organisation

Le projet est organisé autour de 5 composantes : (i) le renforcement des capacités ; (ii) le développement de partenariats multipartites ; (iii) politique, accès aux marchés transnationaux et amélioration des investissements ; (iv) Gestion des connaissances ; et (v) une planification, coordination, partenariat, suivi, évaluation et rapportage efficace.

Le projet sera mis en œuvre par un consortium de cinq organisations partenaires (FARA, CORAF, ASARECA, CCARDESA, AFAAS). La structure de gouvernance comprend (i) un comité consultatif (CC); (ii) un comité technique (CT); (iii) un comité de gestion du programme (au sein de chaque organisation); et (iv) un comité de communication, d'image de marque et de visibilité comprenant des parties prenantes au niveau national et des délégations respectives de l'UE. Le CT sera chargé d'examiner les progrès de la mise en œuvre du projet. L'équipe de gestion et de coordination du programme à l'ASARECA travaillera en étroite collaboration avec les équipes de pays comprenant des chercheurs et des spécialistes du suivi et de l'évaluation pour assurer la bonne exécution des activités du projet.

Principales activités régionales entreprises à ce jour : ASARECA a participé à la réunion de démarrage du projet DeSIRA à Johannesburg, Afrique du Sud du 20 au 25 octobre 2019. Le but de la réunion était de lancer officiellement la mise en œuvre du projet, d'informer toutes les parties prenantes du projet et d'explorer les modalités selon lesquelles les organisations partenaires travailleraient ensemble. Au cours de la réunion, les participants : ont discuté et finalisé les dispositions de gouvernance du programme ; examiné le Programme de travail et budget annuels (PTBA) de l'année 1 pour chaque organisation partenaire ; examiné les modalités de mise en œuvre du projet ; a convenu d'un plan d'action pour la mise en œuvre du Suivi & Evaluation (S&E) et l'apprentissage ; a bénéficié de la formation du personnel technique, financier et administratif des organisations partenaires sur les exigences de subvention financées par la CE / le FIDA. L'ASARECA a également participé aux réunions consultatives des spécialistes des communications et du S&E du XP4 au Secrétariat du FARA, à Accra, au Ghana, du 13 au 21 février 2020. L'objectif de la réunion était de jeter des bases solides pour établir un système de S&E fonctionnel, une communication conjointe et une stratégie de visibilité, et un groupe dynamique de spécialistes du S&E et des communications qui travailleront main dans la main avec la même compréhension pour guider la mise en œuvre réussie du projet. Plusieurs autres activités régionales qui étaient prévues au cours des trimestres 1 et 2 de cette année seront certainement retardées en raison des perturbations de la pandémie de COVID-19.



## Organisation d'exécution

Association pour le renforcement de la recherche  
agricole en Afrique orientale et centrale



**Administré par le FIDA**

## Partenaires du projet

Forum pour la recherche agricole en Afrique (FARA); Forum africain pour les services de conseil agricole (AFAAS); Centre de coordination de la recherche et du développement agricoles pour l'Afrique australe (CCARDESA); et le Conseil de l'Afrique de l'Ouest et du Centre pour la recherche et le développement agricoles (CORAF).

## Autres intervenants

Union africaine (UA), Marché commun de l'Afrique orientale et australe (COMESA), Communauté de l'Afrique de l'Est (CAE), Autorité intergouvernementale pour le développement (IGAD), Communauté économique des

États de l'Afrique centrale (CEEAC), partenaires au niveau régional et national; Fédération des agriculteurs d'Afrique de l'Est (EAFF); Partenaires européens - AGRINATURA - Alliance européenne sur les connaissances agricoles pour le développement; Centre international de référence et de référence sur les sols (ISRIC), Centre de recherche agricole pour le développement international (Cirad)

### Localisation

Sous-région de la Sous-région Afrique orientale (AOC), en priorité les 12 pays membres de l'ASARECA

### Financement et cofinancement

UE	€ 4,370,000
Budget Total	€ 4,370,000

### Durée

54 mois (2019-2024)

