

## **Objectifs du projet**

L'objectif est de promouvoir une transformation inclusive, durable de la chaîne de valeur laitière érythréenne, pour améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle, réduire la pauvreté, créer des opportunités d'emploi pour les jeunes et promouvoir la résilience au changement climatique tout en atténuant les émissions de gaz à effet de serre.

## **Contexte**

Les moyens de subsistance de près de 70% de la population reposent sur l'agriculture de subsistance, qui représente moins de 20% du produit intérieur brut (PIB) de l'Érythrée et 20 à 30% de ses exportations de produits de base. La performance du secteur agricole est entravée par une dépendance excessive à l'égard des pratiques agricoles traditionnelles ; la dégradation de l'environnement, y compris le changement climatique avec des précipitations insuffisantes et irrégulières. Ces contraintes conduisent à de faibles niveaux de production et de productivité agricoles.



Le secteur est encore affaibli par des chaînes de valeur sous-développées, y compris la chaîne de valeur laitière, qui souffre de faiblesses dans l'approvisionnement en intrants, l'accès aux marchés, un secteur de transformation faible et une faible valeur ajoutée. Plus de 50% du lait total produit est vendu de manière informelle sur le marché local et moins de 20,000 litres sont traités quotidiennement par cinq usines de transformation. La saisonnalité de la demande liée aux deux grandes saisons de jeûne en Érythrée est un problème majeur pour les agriculteurs et les transformateurs. À ce jour, les systèmes de recherche et d'innovation agroalimentaires n'ont pas eu d'impact significatif sur la vie et les moyens de subsistance des petits exploitants agricoles. Cela est dû à des problèmes tels que des politiques publiques inadéquates et des investissements publics pour créer un climat d'innovation favorable dans l'agriculture. En conséquence, des lacunes importantes en matière de recherche existent tout au long de la chaîne de valeur laitière, de la production à la transformation.

## **La théorie du changement pour atteindre les objectifs**

La théorie du changement est de se concentrer sur l'ensemble de la chaîne de valeur laitière dans les trois zones d'étude en Érythrée et d'autonomiser tous les acteurs concernés par le renforcement des capacités et en permettant un meilleur accès aux nouvelles connaissances et technologies et la capacité à les utiliser. Ceci se traduira par les éléments suivants: impacts du projet: amélioration de la production laitière et de la productivité; meilleure orientation vers le marché des producteurs; des produits laitiers plus nombreux et de meilleure qualité; revenu amélioré; de nouvelles opportunités d'emploi pour les jeunes; amélioration de la capacité organisationnelle dans le secteur du soutien de l'État; et une plus grande capacité et capacité des entreprises à adopter de nouvelles technologies parmi les acteurs de la chaîne de valeur du secteur privé.

Pour atteindre ses objectifs, le projet créera un partenariat entre un consortium d'organisations européennes (irlandaises et finlandaises) spécialisées, des instituts de recherche internationaux et les homologues érythréens. À terme, le projet vise à créer un réseau durable et à transférer des connaissances et des expériences entre les partenaires. Le projet travaillera également avec les administrations locales, les coopératives et associations de producteurs laitiers, les prestataires de services et les organisations locales de la société civile.

Pour améliorer la production laitière intelligente face au climat, les besoins des groupes cibles du projet seront satisfaits en fournissant un solide réservoir de nouvelles connaissances et technologies contextuellement pertinentes (telles que l'insémination artificielle, la production et la conservation des fourrages, la santé animale et les technologies alimentaires). Ces technologies seront basées sur des connaissances scientifiques complétées par des connaissances locales existantes. Ils seront testés, mis à disposition et appliqués à la ferme et tout au long de la chaîne de valeur pour accélérer la croissance agricole et développer une chaîne de valeur laitière forte et équitable. Pour atteindre les résultats et les extrants, il sera essentiel de veiller à ce que les activités soient équilibrées entre les sexes et durables sur le plan institutionnel et environnemental.

Ces activités seront complétées par d'autres qui répondent aux besoins en matière d'éducation et de formation des services de vulgarisation, des instituts de recherche, des agriculteurs et des entrepreneurs afin d'améliorer la prestation de services et les compétences organisationnelles et entrepreneuriales, ainsi que de produire les capacités humaines et institutionnelles requises pour un environnement plus productif, une agriculture compétitive et durable (innovation intelligente face au climat). Le projet vise à améliorer la capacité de recherche et développement des principales institutions nationales, principalement au sein du ministère de l'Agriculture gérant la recherche sur le système de vulgarisation, ainsi que l'enseignement supérieur, car elles ont un rôle clé à jouer pour soutenir l'industrie agroalimentaire. Ces institutions acquerront la capacité de fournir à court terme des informations et un soutien technique à la chaîne de valeur laitière et de fournir des informations pour guider la politique nationale et le développement à plus long terme. Pour ce faire, elles doivent également être correctement renforcées et équipées en termes de programmes, de laboratoires et d'installations agricoles.

La logique d'intervention du projet soutiendra la mise à l'échelle des interventions efficaces au sein et au-delà des régions sélectionnées et des chaînes de valeur laitières. À cette fin, une sélection d'activités sera développée pour faciliter la promotion des principes et bonnes pratiques pour le développement des chaînes de valeur laitières: organisation de visites de projets, participation à des plateformes d'apprentissage, participation à des groupes de travail sur les politiques et à des événements d'associations professionnelles, organisation de conférences et ateliers, utilisation des médias et d'outils Internet pour diffuser les résultats et publications pour le monde universitaire

Le projet peut être confronté et doit donc gérer plusieurs risques. Les principaux facteurs de risque sur l'efficacité de la gestion de projet sont : la réticence à faciliter des partenariats productifs avec des agences ayant fait leurs preuves dans le développement de la chaîne de valeur; les obstacles à une participation pleine et effective de tous les organismes publics compétents; les obstacles à la participation active des acteurs du secteur privé à la chaîne de valeur; catastrophes naturelles; et une infrastructure physique inadéquate.

### **Activités principales**

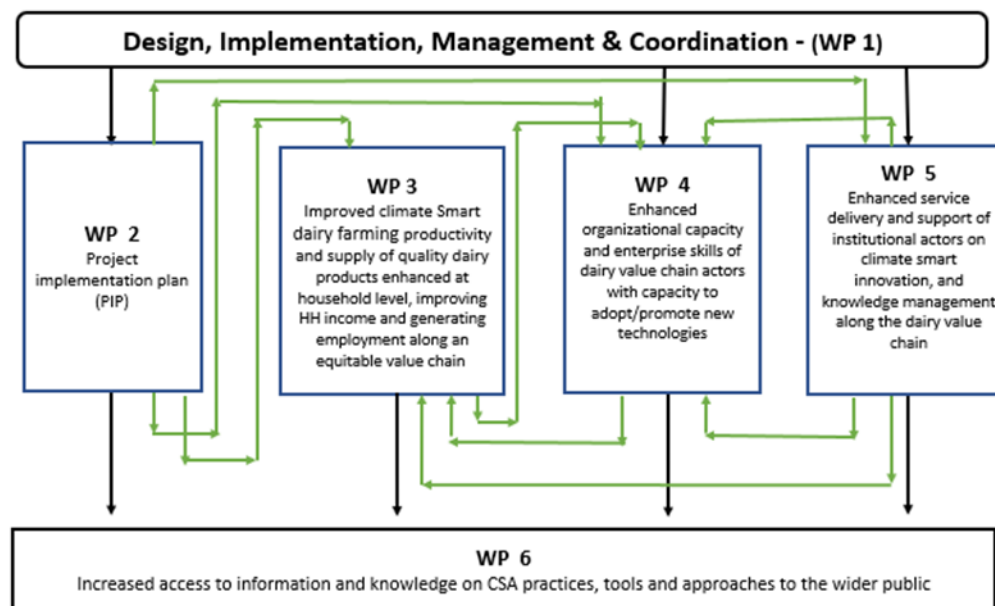
Les principales activités sont les suivantes :

- ✓ Cartographie des chaînes de valeur laitières ;
- ✓ Expérimentation technique sur les technologies laitières dans les installations de recherche ;
- ✓ Expérimentations à la ferme sur l'amélioration des races laitières, de nouvelles installations animales et des services de recherche grâce à l'identification d'animateurs pour soutenir le développement de la technologie ;
- ✓ Fourniture d'intrants aux agriculteurs le long de la chaîne de valeur laitière ;
- ✓ Appui aux coopératives et associations laitières pour la collecte, la transformation et la commercialisation du lait ;

- ✓ Organisation de formations techniques pour les producteurs laitiers et les associations sur les technologies intelligentes du climat laitier ;
- ✓ Gestion d'un petit « Fonds d'amorçage pour la création d'emplois » pour les jeunes entrepreneurs;
- ✓ Renforcement des capacités institutionnelles ciblant l'institut national de recherche, le collège d'agriculture, les départements de vulgarisation du Ministère érythréen de l'agriculture ;
- ✓ Assistance technique et soutien fournis par les partenaires internationaux ;
- ✓ Organisation de visites d'échange et de voyages d'étude ;
- ✓ Soutien aux étudiants en maîtrise et bourses ;
- ✓ Mise à niveau des programmes du collège agricole ;
- ✓ Promotion et diffusion des principes et bonnes pratiques de la chaîne de valeur laitière (conférences, ateliers, mass media, publications, internet & matériel promotionnel)

### Organisation

Le projet est structuré en six lots de travaux interdépendants (WP): conception, mise en œuvre, gestion et coordination (WP1) ; plan de mise en œuvre du projet (WP2) ; amélioration de la productivité de la production laitière intelligente face au climat et fourniture de produits laitiers de qualité (WP3) ; renforcement de la capacité organisationnelle et des compétences d'entreprise des acteurs de la chaîne de valeur (WP 4) ; amélioration de la prestation de services et du soutien des acteurs institutionnels (WP 5) ; accès accru à l'information et aux connaissances sur les pratiques de l'ASC pour un plus large public (WP 6).



Teagasc coordonne l'ensemble du projet assisté par une équipe nationale de mise en œuvre, pour superviser tous les aspects de la mise en exécution. Cette équipe nationale soutient trois équipes régionales, une dans chaque région hôte. À un niveau supérieur, un comité national de pilotage (CNP), présidé par le ministère de l'Agriculture, aide l'équipe de gestion du projet à résoudre les problèmes stratégiques, à donner un aperçu du projet et à résoudre les problèmes de coordination. La mise en œuvre est également appuyée par un comité national de mise en œuvre du projet (CNOP) qui supervise les opérations du projet et veille à ce qu'il respecte tous les jalons. Au niveau régional, le projet est guidé par trois comités régionaux de mise en œuvre du projet (CROP).

### Organisation d'exécution

Autorité irlandaise de développement agricole et alimentaire - TEAGASC (Irlande)

### Partenaires du project

Institut des ressources naturelles de Finlande (LUKE) (Finlande), University College Dublin (UCD), University College Cork (UCC), Vita et SHA (deux ONG irlandaises).

### Autres intervenants

Ministère érythréen de l'agriculture (MoA); Institut national de recherche agricole (NARI); Service d'extension; Administrations régionales / Zoba; Hamelmalo Agricultural College (HAC); Union nationale des femmes érythréennes (NUEW); ILRI (succursale éthiopienne)

Les autres parties prenantes impliquées seront : les éleveurs ; les agents du marché des intrants et extrants privés et coopératifs et les fournisseurs de services, y compris les entités de collecte et de transformation du lait, ainsi que les services d'insémination artificielle et les services vétérinaires; petits entrepreneurs.

### Localisation

Erythrée / Debub, régions de Maekel et d'Anseba

### Financement et cofinancement

UE	€ 4,000,000
Cofinancement des partenaires d'exécution	€ 248,057
Budget total	€ 4,248,057

### Durée

52 mois (2020-2024)

