

**Objectifs du projet :**

L'objectif général de ce projet est de renforcer les partenariats et processus d'innovation agricole soutenant une transformation durable et agissant sur le climat des systèmes agricoles au Rwanda. Le projet renforcera les capacités d'innovation agricole dans six districts, en aidant les individus, les organisations et le niveau politique à relever des défis non résolus et à étendre et promouvoir les meilleures pratiques dans des domaines thématiques identifiés.

**Contexte :**

D'après la Vision 2050 du Rwanda, le pays est désireux de s'appuyer sur les succès des 20 dernières années qui ont vu la relance de l'économie. En fait, l'économie du Rwanda dépend fortement de l'agriculture pour ses revenus, ses opportunités d'emploi et l'amélioration des moyens de subsistance de sa population, en particulier les habitants ruraux. La chaîne de valeur de différents produits de base a fait face à des défis liés au manque de stratégies durables capables de créer un environnement propice à l'exercice d'une activité agricole et donc d'améliorer les revenus des agriculteurs et de renforcer leur résilience face aux chocs climatiques et économiques.

Ce projet s'appuie sur, et développe plus avant, les approches et les enseignements tirés du projet CDAIS (Capacity Development for Agricultural Innovation Systems, Développement des capacités pour les systèmes d'innovation agricole) financé par l'UE (2015-2019), qui a renforcé les capacités d'innovation agricole dans le cadre de trois partenariats locaux (chaîne de valeur du manioc dans le district de Ruhango, chaîne de valeur des produits laitiers dans le district de Burera et efficacité d'utilisation de l'eau dans les districts de Nyagatare et Gatsibo) et au niveau politique. L'action proposée vise à répondre aux défis non résolus du projet antérieur et étendra et promouvra les meilleures pratiques à de nouvelles endroits et dans de nouveaux domaines thématiques. Le projet adoptera une approche multisectorielle et interdisciplinaire dans le but d'améliorer les capacités d'innovation climato-intelligente dans le cadre de partenariats à l'innovation locaux mis en place dans six districts et au niveau national. Sur le plan thématique, le projet sera axé sur trois domaines : la diversification des systèmes d'élevage et de culture ; la gestion efficace des zones irriguées ; et l'intensification et la diversification des cultures dans les zones sujettes à la sécheresse.

**La théorie du changement pour atteindre les objectifs :**

L'impact attendu est une transformation durable et agissant sur le climat des systèmes agricoles afin de réduire la pauvreté et de contribuer à la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Rwanda. Cet objectif sera atteint de deux manières : (i) en répondant aux défis non résolus des partenariats à l'innovation antérieurs du projet Rwanda-CDAIS, en aidant quatre districts à affiner, évaluer et consolider leur capacité et à soutenir leurs objectifs d'innovation, et ; (ii) en étendant et promouvant l'approche de la Plateforme pour l'agriculture tropicale (Tropical Agriculture Platform, TAP) – Cadre commun pour le renforcement des capacités au profit des systèmes d'innovation agricole – dans de nouveaux domaines thématiques et de nouvelles zones géographiques des districts de Rutsiro et Bugesera.



Les capacités d'innovation climato-intelligente des acteurs engagés dans les partenariats à l'innovation locaux des six districts cibles devraient être renforcées. Cela signifie que (i) des partenariats à l'innovation seront mis en place, facilités et renforcés pour rationaliser les meilleures pratiques agricoles intelligentes face au climat (axe 1), (ii) les besoins en capacité technique et les lacunes en termes de connaissance fonctionnelle sur l'agriculture climato-intelligente favorable à l'égalité des genres seront comblés (axe 2), et (iii) les meilleures pratiques agricoles intelligentes face au climat seront adoptées et appuyées par les politiques en vue de leur mise à l'échelle (axe 3). Une analyse des systèmes alimentaires sera réalisée par des chercheurs et des universitaires des six partenariats à l'innovation afin de guider une série de projets de recherche multidisciplinaire visant à développer les technologies, les pratiques et les processus opérationnels. Les lacunes techniques seront identifiées et les capacités des partenariats à l'innovation à renforcer les chaînes de valeur et à améliorer les systèmes agricoles ciblés seront développées au travers d'ensembles de solutions sur mesure visant à répondre aux besoins spécifiques identifiés. La formation peut couvrir un large éventail de sujets et impliquer toute une série de prestataires de services. Des problématiques transversales, comme celles des jeunes et des femmes, seront intégrées dans le projet et seront même spécifiquement ciblées dans le cadre des partenariats à l'innovation.

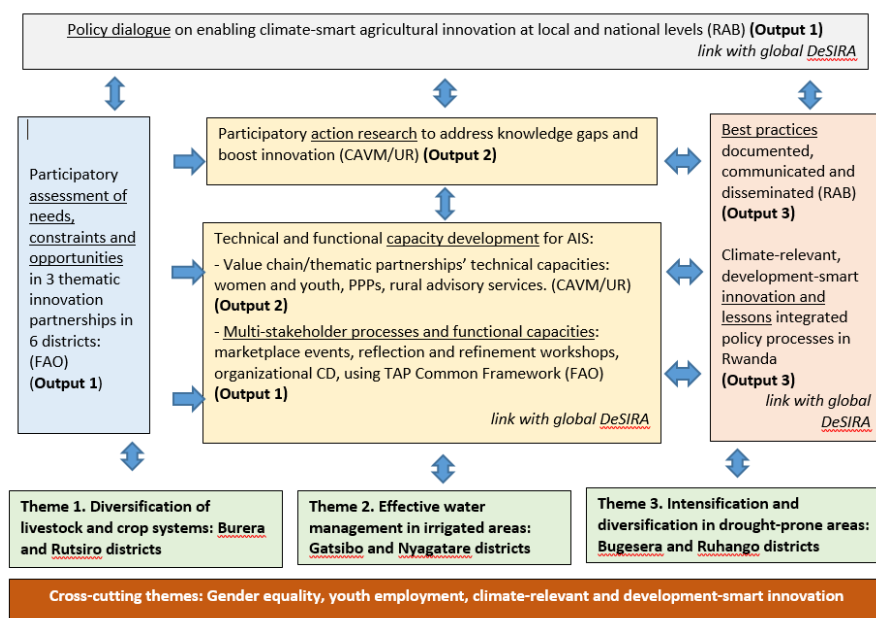
Le projet visera à améliorer l'accès des ménages aux services de conseil agricole et autres afin de renforcer les capacités et d'accéder à des informations et aides spécifiques. Au niveau local, le projet collaborera avec de nombreux acteurs prenant part à chaque partenariat à l'innovation, y compris des fonctionnaires de district, des prestataires de services agricoles, des agriculteurs et organisations paysannes, des ONG, des entreprises locales et d'autres acteurs du secteur privé.

Au niveau national, les partenariats et capacités seront renforcés par la collaboration de parties prenantes. Le projet coopèrera avec des plateformes de parties prenantes existantes au Rwanda aux niveaux tant central (par exemple, Agriculture Sector Working Group, l'Approche sectorielle de l'agriculture ou des plateformes de chaînes de valeur nationales) que local (par exemple, le Joint Action Development Forum et la Farmer Federation) afin de développer et de mettre en œuvre conjointement des activités de renforcement des capacités. Une série de consultations sur les politiques et de dialogues nationaux seront organisés pour discuter des questions de politique liées à la mise en œuvre du projet.

La stratégie pour une mise en œuvre efficace du projet sera principalement guidée par le cadre commun de la Plateforme pour l'agriculture tropicale (TAP), une approche et une boîte à outils visant à renforcer les capacités des systèmes d'innovation agricole.

Les risques susceptibles d'entraver la réalisation des objectifs sont : (i) les activités à l'échelon national ne placent pas correctement les priorités du système national, (ii) les processus participatifs de renforcement des capacités fonctionnelles (des systèmes) sont des processus à long terme, et les résultats tangibles peuvent prendre du temps à émerger, (iii) la faible capacité de facilitation au niveau national pour l'utilisation des outils du cadre commun TAP et d'autres approches de recherche participative pour une innovation agissant sur le climat, (iv) les fossés existant entre la recherche, le terrain et le monde politique sont difficiles ou lents à combler, (v) les changements de leadership et de personnel clé au niveau des organismes gouvernementaux locaux et nationaux et des partenaires du projet, qui entraînent une perte de propriété et de soutien du projet et des perturbations dans la participation à l'élaboration des politiques et dans l'adoption de celles-ci.

Le graphique ci-dessous représente la voie d'impact.



### Principales activités :

Les principales activités du projet sont les suivantes :

- ✓ Organiser des ateliers de lancement des partenariats à l’innovation au niveau des districts et un atelier de lancement national,
- ✓ Identifier et coacher des facilitateurs en vue de la mise en place et de la facilitation de partenariats à l’innovation locaux,
- ✓ Réaliser une cartographie des parties prenantes, évaluer les besoins en capacité organisationnelle en matière d’agriculture climato-intelligente et préparer des plans d’action dans les six partenariats à l’innovation,
- ✓ Renforcer les capacités des acteurs des partenariats à l’innovation locaux (ONG, gouvernement local et organisations paysannes) en matière de mobilisation de ressources pour des projets adaptés au climat,
- ✓ Soutenir les réunions du comité directeur de projet et des partenariats à l’innovation, ainsi que les ateliers ou événements nationaux de validation,
- ✓ Analyser les systèmes alimentaires existants et cartographier les parties prenantes par une recherche-action,
- ✓ Faciliter le programme d’échange de recherches entre l’université rwandaise et l’institut de recherche européen en appui aux activités du projet,
- ✓ Établir des partenariats commerciaux afin de mettre à l’échelle les innovations tout au long des chaînes de valeur,
- ✓ Procéder à l’examen d’un environnement propice à l’innovation agricole et organiser des consultations sur les politiques aux niveaux local et national,



- ✓ Intégrer l'innovation favorable au développement et agissant sur le climat et les enseignements tirés dans les processus politiques du Rwanda,
- ✓ Élaborer et mettre en œuvre des stratégies de diffusion et de mise à l'échelle des meilleures pratiques du projet, et
- ✓ Mettre en œuvre un plan de communication et de visibilité. L'objectif de cette activité est d'accroître la visibilité des activités du projet menées par les partenaires, de documenter et de partager les réussites et les leçons, et de faciliter le partage d'informations entre les partenaires via une plateforme informatique (comprenant du matériel de communication imprimé comme des dépliants, des prospectus et autres).

#### Organisation :

La FAO sera responsable de la gestion et de la coordination générales du projet et de la mise en œuvre des activités reprises dans les trois axes.

Une université rwandaise coordonnera les activités techniques et de recherche en coopération avec une université européenne.

Le Rwanda Agriculture and Animal Resources Development Board (RAB) sera chargé de documenter les meilleures pratiques et l'innovation, ce qui inclut les responsabilités *liées à la diffusion, à l'éclairage de la politique et à la mise à l'échelle des meilleures pratiques et des innovations* ayant trait au projet.

L'institut de recherche européen apportera une assistance technique dans la mise en œuvre des activités du projet, en particulier celles reprises dans l'axe 2 relatif aux besoins en capacité technique et aux lacunes en termes de connaissance fonctionnelle sur l'agriculture climato-intelligente.



Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

#### Organisation responsable de la mise en œuvre :

FAO

#### Partenaires du projet :

- ✓ Rwanda Agriculture and Animal Resources Development Board (RAB),
- ✓ Une université rwandaise et une université européenne.

REPUBLIC OF RWANDA



Ministry of Agriculture and Animal  
Resources (MINAGRI)

Commented [A1]: Nom exact (voir plus haut + Web).

#### Autres parties prenantes clés :

- ✓ Organisations paysannes et ONG de six districts : Burera, Rutsiro, Gatsibo, Nyagatare, Bugesera et Ruhango
- ✓ Centres du CGIAR (à confirmer)

#### Localisation :

**Rwanda** : dans les districts de Burera, Rutsiro, Gatsibo, Nyagatare, Bugesera et Ruhango.

#### Financement :

|              |             |
|--------------|-------------|
| UE           | 2 000 000 € |
| Budget total | 2 000 000 € |



**CDI-Rwanda –Développement des capacités d'innovation au Rwanda :  
renforcement des partenariats à l'innovation**



**Durée :**

Quatre (4) ans : du 15 janvier 2021 au 15 janvier 2025.