

Objectifs du projet

Améliorer les moyens de subsistance des communautés agropastorales à travers une production fourragère et un élevage de bétail optimisés, en s'appuyant sur des innovations climato-intelligentes guidées par le marché et une gestion durable des paysages dans les comtés de Taita Taveta, Kajiado et Narok.



Éleveurs sur un marché aux bestiaux

Contexte

L'agriculture représente 26 % du produit intérieur brut (PIB) du Kenya dans les terres arides et semi-arides (TASA), et le bétail est le principal contributeur au secteur agricole. Dans ces régions, environ 90 % du revenu et de l'emploi familial proviennent de l'élevage, mais le secteur fait face à de nombreux défis. Les terres sont souvent surexploitées, la croissance de la population humaine entraîne une concurrence en termes d'occupation des sols entre les activités agricoles et (les installations pour) l'élevage, la fertilité des sols diminue, et le changement climatique – y compris les sécheresses et inondations prolongées – menace à la fois la population vulnérable et les troupeaux. Les agriculteurs recourent à des systèmes d'exploitation extensive. De plus, l'approvisionnement inadéquat en semences fourragères certifiées et en matériel végétatif et la faible adoption de la production fourragère commerciale présentent un grand potentiel d'amélioration.

Les principales contraintes auxquelles le projet fait face sont : les faibles adoption et mise à l'échelle des technologies innovantes et climato-intelligentes ; le manque de connaissance et d'application des modèles durables de production fourragère fondés sur le marché correspondant aux conditions et paysages locaux prédominants ; les capacités peu développées des gouvernements de comté et des autres parties prenantes et la faible coordination en matière de planification et gestion des ressources au niveau des paysages ; le piètre environnement politique et la faible mise en œuvre des politiques au niveau des comtés ; et l'implication et l'investissement limités du secteur privé.

La théorie du changement

L'objectif général du projet ICSIAPL est d'améliorer les moyens de subsistance des communautés agropastorales au travers d'une production fourragère et d'un élevage de bétail optimisés, en s'appuyant sur des innovations climato-intelligentes guidées par le marché et une gestion durable des paysages dans les comtés de Taita Taveta, Kajiado et Narok. Pour atteindre cet objectif, le projet adopte une approche holistique axée sur trois canaux de réalisation interconnectés visant à assurer un changement à long terme, comme exposé ci-dessous.

Réalisation 1 : Amélioration de la résilience des communautés agropastorales et des PME face aux chocs climatiques par l'adoption des technologies et la mise à l'échelle des innovations pertinentes en matière de pâturage et d'alimentation.

Pour cette réalisation, une approche participative de l'apprentissage et de l'adoption par les agriculteurs est choisie. L'apprentissage entre pairs via des parcelles de démonstration et des stages de formation pratique à destination des exploitants occupera une place centrale. Le fait de s'appuyer sur des structures sociales existantes telles que des coopératives et des groupements paysans, et de faire en sorte que les formations soient basées sur les besoins, augmente la probabilité que les agriculteurs décident de prendre part aux essais organisés par KALRO sur les innovations en matière de production fourragère et d'alimentation du bétail [axe]. Une attention particulière sera accordée aux femmes et aux jeunes agriculteurs afin de s'assurer non seulement qu'ils soient inclus dans les formations, mais aussi qu'ils puissent en tirer parti et peut-être prendre la tête de celles-ci. L'apprentissage entre pairs renforcera les connaissances des agriculteurs sur les innovations [axe] et, en combinaison avec un meilleur accès aux intrants et services abordables fournis par les PME tels que décrits ci-dessous, les agriculteurs adopteront de manière croissante les innovations en matière de pâturage et d'alimentation du bétail [réalisation]. Cette approche a porté ses fruits dans d'autres projets de SNV : TIDE en Ouganda et KMDP au Kenya. Une adoption réussie des innovations par les agriculteurs devrait accroître la résilience des ménages et des terres cultivables face aux chocs climatiques [réalisation].

Des innovations guidées par le marché dans les domaines de la production fourragère et de l'alimentation du bétail sont requises pour la mise à l'échelle de l'adoption par les agriculteurs, le secteur privé étant un partenaire important à cet égard. Le projet ICSIAPL reliera proactivement des acteurs locaux du secteur privé et les agriculteurs au moyen d'intrants et/ou de services abordables [axe], ce qui ouvrira des opportunités de hausse de la demande. L'hypothèse est que cette demande émanant des agriculteurs se matérialisera grâce aux activités et axes décrits ci-dessus. Afin d'aider les acteurs du secteur privé à investir dans des opérations et dans un coût abordable des services, le projet collabore avec eux pour développer des plans d'affaires financiables [axe]. De plus, le projet ICSIAPL peut consentir des (petits) co-investissements (via son fonds d'innovation) afin de réduire les risques pour les établissements financiers et de rendre les investissements initiaux plus attrayants [axe]. La hausse de la demande émanant des agriculteurs, couplée aux opportunités d'investissement plus nombreuses, soutiendra les entreprises dans leur croissance [réalisation] et dans la continuité de leurs services aux agriculteurs.

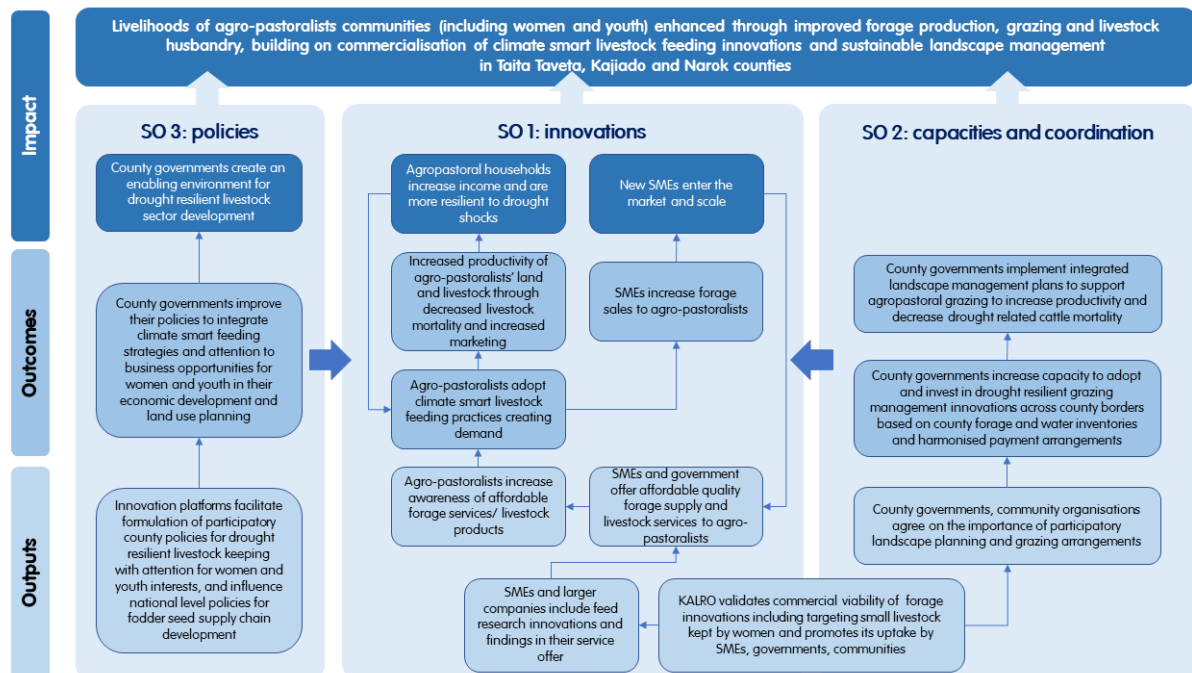
Réalisation 2 : Renforcer la capacité des gouvernements de comté à mettre en œuvre des stratégies et des plans de gestion des paysages intégrée et résiliente au changement climatique afin de soutenir les communautés agropastorales.

Une coordination et une approche de gestion intégrée des paysages entre les trois comtés seront essentielles pour soutenir la mise à l'échelle des innovations. Cela permettra aux acteurs du secteur privé et aux agriculteurs d'opérer au travers des et de franchir les frontières du comté dans des cadres similaires. Le projet ICSIAPL collaborera avec des responsables gouvernementaux des trois comtés afin d'identifier les lacunes en termes de capacité, de coordination et de mise en œuvre conjointe. Cela débouchera sur un renforcement adapté des capacités visant à combler ces lacunes [axe]. En parallèle, les gouvernements de comté devront collaborer avec les communautés locales, les associations d'usagers des ressources en eau, les réserves et les coopératives afin de cerner les stratégies appropriées en matière de gestion des pâturages et de mobilité des troupeaux [axe]. Le projet ICSIAPL

soutiendra le développement d'une plateforme multi-acteurs (PMA) en vue d'offrir un forum où les parties prenantes pourront se réunir pour discuter de et s'accorder sur la mise en œuvre de ces stratégies [axe]. Le renforcement des capacités et l'instauration de discussions multi-acteurs constructives régulières conduiront à une meilleure coordination entre les trois comtés dans la mise en œuvre d'une approche de gestion intégrée des paysages [réalisation].

Réalisation 3 : Améliorer la capacité des gouvernements de comté à élaborer des stratégies/cadres locaux pour un développement sectoriel résistant à la sécheresse et conforme aux politiques nationales.

Les stratégies et cadres des comtés doivent soutenir les acteurs du secteur privé et les agriculteurs dans la promotion et l'adoption à l'échelle des innovations en matière de production fourragère et d'alimentation du bétail. À cette fin, les représentants gouvernementaux des comtés doivent avoir une bonne compréhension du secteur de l'élevage et des difficultés qu'il rencontre. Premièrement,



via une formation, pour qu'ils puissent traduire cette connaissance en politiques de soutien [axe]. Deuxièmement une vision et une action collectives allant au-delà des représentants gouvernementaux des comtés sont requises pour mettre les innovations à l'échelle. Les gouvernements de comté ont dès lors besoin d'un engagement régulier avec d'autres parties prenantes afin de suivre l'évolution des besoins et de stimuler l'adoption des innovations. Le projet ICSIAPL encouragera les gouvernements de comté à s'engager effectivement dans des plateformes multi-acteurs (PMA) [axe]. Ces PMA rassembleront le secteur privé, des instituts de recherche et la société civile. La gestion efficace des PMA et la coordination accrue entre les parties prenantes devraient mener à des processus d'élaboration de politiques plus inclusives [réalisation] et permettre aux gouvernements de comté d'adapter les projets de loi nationaux au contexte du comté [réalisation].

Principales activités

KALRO mènera des essais de production fourragère et d'alimentation du bétail, y compris une analyse coût/bénéfice. Le projet développera une stratégie de diffusion des nouvelles technologies et innovations, ce qui assurera l'accessibilité par les agriculteurs pilotes, les agents de vulgarisation et les entreprises agroalimentaires. Une analyse des chaînes de valeur alimentaire et fourragère visant à identifier les opportunités et les contraintes sera réalisée afin d'éclairer le soutien offert aux ranchs, réserves, coopératives et PME dans l'élaboration et la mise en œuvre des plans d'affaires. Un fonds d'innovation sera créé pour octroyer de petites subventions de contrepartie visant à stimuler les innovations par les investisseurs dans la chaîne de valeur fourragère, lesquelles seront combinées à un système de bons pour l'alimentation du bétail. En collaboration avec la National Drought Management Authority (NDMA), le projet définira une stratégie afin de diffuser aux agriculteurs les informations relatives à la sécheresse.

Une analyse des lacunes destinée aux gouvernements de comté étayera une feuille de route visant à renforcer la coordination, la planification et la mise en œuvre de stratégies de gestion des paysages et des pâturages et d'alimentation du bétail résistante à la sécheresse. Cela sera réalisé au travers de formations, d'ateliers, de tournées d'études intercomté et d'un coaching. Le projet soutiendra la mise en œuvre de la stratégie et de l'inventaire nationaux de l'alimentation animale et du fourrage au niveau des comtés en tenant compte du genre et des jeunes.

Un renforcement des capacités des équipes techniques de comté sera prévu dans la formulation de politiques d'élevage résistant à la sécheresse. La mise en place de plateformes d'innovation de comté stimulera l'adoption de cultures fourragères et de modèles d'affaires améliorés et optimisera les plans de gestion des pâturages et de mobilité des troupeaux intercomtés.

Organisation

Le projet est géré par une coopération déléguée entre l'Union européenne et le ministère néerlandais des Affaires étrangères (DGIS), représentée par l'Ambassade du Royaume des Pays-Bas à Nairobi, et est mis en œuvre par SNV et KALRO. SNV est le chef de projet, et KALRO dirigera l'axe de travail 2 : Mise à l'échelle de la technologie pour une résilience accrue, avec le soutien de SNV pour l'approche fondée sur le marché. SNV pilotera également l'axe de travail 3 : Renforcement des capacités et coordination de la gestion intégrée des paysages, ainsi que l'axe de travail 4 : Création d'un environnement propice.

Organisation responsable de la mise en œuvre

SNV Netherlands Development Organisation (SNV), un organisme de développement international sans but lucratif qui améliore durablement la vie des personnes vivant dans la pauvreté en les aidant à augmenter leurs revenus et à accéder à des services de base.

Principal partenaire

Kenya Agriculture & Livestock Research Organization (KALRO) est l'organisme national de recherche sur l'agriculture et l'élevage au Kenya.

Autres parties prenantes clés

Agropastoralistes, jeunes, femmes, secteur privé, PME, groupes de solidarité, organisations communautaires, ranchs, réserves, coopératives, et gouvernements des comtés de Narok, Kajiado et Taita Taveta.

Région

Le projet est mis en œuvre dans trois comtés du Kenya, à savoir Narok, Kajiado et Taita Taveta, considérés comme des terres arides et semi-arides (TASA).

Financement et cofinancement

UE	2 500 000 €
Ministère néerlandais des Affaires étrangères (DGIS)	2 500 000 €
Budget total	4 998 157,56 €

Durée

Trois (3) ans : 1^{er} janvier 2021 – 31 décembre 2023



Co-funded by the European Union
through delegated cooperation



Ministry of Foreign Affairs of the
Netherlands



Implementers

